



DELÅRSRAPPORT

Q3

2025

eLON GROUP

Innehållsförteckning

Innehållsförteckning	2
Tredje kvartalet 2025	3
Januari-september 2025	5
Finansiell utveckling	6
VD-ordet	7
Elon i korthet	8
Finansiella mål	9
Finansiell översikt	10
Redovisning av affärssegmenten	14
Övriga upplysningar	16
Koncernens resultaträkningar i sammandrag	17
Koncernens balansräkningar i sammandrag	18
Förändring eget kapital i sammandrag	19
Koncernens kassaflödesanalyser i sammandrag	20
Moderbolagets resultat- och balansräkningar i sammandrag	21
Noter	22
Definitioner och alternativa nyckeltal	33
Bolagskalender	38

Tredje kvartalet 2025

- Volymerna inom våra kedjekoncept mot konsument (B2C) har haft en fortsatt positiv utveckling och ökade med 44 MSEK under kvartalet vilket motsvarar en förändring på 4,9 procent jämfört med samma kvartal föregående år. För segmentet B2B har kvartalet varit i linje med föregående år. Segmentet Solutions (tidigare Logistics & Services) har fortsatt minska efter den kommunicerade nedläggningen av den fysiska logistikhanteringen och är ned med -59 MSEK motsvarande -80,5 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Under kvartalet minskade därmed koncernens nettoomsättning till 1 105 MSEK (1 120) vilket motsvarar en negativ tillväxt på -1,4 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Justerat för nedläggningen av den fysiska logistikhanteringen och förvärvade enheter var kvartalets tillväxt 2,4 procent.
- Bruttoresultatet uppgick till 173 MSEK (171) motsvarande en bruttomarginal om 15,7 procent (15,3). Justerat för förvärvade enheter, jämförelsestörande poster och valutaeffekter uppgår kvartalets bruttoresultat till 155 MSEK (168).
- Bruttoresultatet har påverkats positivt under kvartalet med 18 MSEK av under året förvärvade enheter. Kvartalet har också påverkats positivt av valutakurseffekter om 8 MSEK och negativt av nedskrivning varulager klassat som jämförelsestörande post om -8 MSEK.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -34 MSEK (4) motsvarande en rörelsemarginal om -3,1 procent (0,4).
- Under kvartalet har kostnader tagits hänförliga till omstrukturering av koncernens dotterbolag. Dessa kostnader har belastat kvartalets rörelseresultat med -38 MSEK. Justerat för dessa jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet i kvartalet till 4 MSEK (4).
- Resultat före skatt uppgick till -69 MSEK (-1). Under kvartalet har nedskrivning gjorts av finansiella tillgångar hänförliga till verksamheten i Norge med -28 MSEK.
- Totalt operativt kassaflödet under kvartalet uppgick till 64 MSEK (36).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -4,62 SEK (-0,02) och efter utspädning till -4,62 SEK (-0,02). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie före och efter utspädning till -0,15 SEK (-0,02).

Viktiga händelser under kvartalet

Ny verkställande direktör och CFO har tillträtt för koncernen

Henrik Aronsson tillträdde 1 september 2025 som VD och koncernchef för Elon AB (publ). Samtidigt tillträdde Philip Klingspor som ny CFO. Fredrik Johansson, som innehaft rollen som VD och koncernchef sedan 1 mars 2025, återgår därmed till rollen som styrelseordförande och Alexander Oker-Blom återgår till rollen som ordinarie styrelseledamot.

Rättelse av kemikalieskatt

Elon AB (publ) har upptäckt ett systematiskt fel vilket inneburit att bolaget historiskt redovisat felaktiga värden i sin kemikalieskattredovisning gentemot Skatteverket. Rättelsen till Skatteverket beräknas uppgå till 89 MSEK och effekten på koncernens egna kapital uppgår till totalt -70 MSEK varav -10 MSEK kommer att belasta jämförelsesiffrorna för kvartalet.

Översyn av affärer

Styrelsen och ledningen för Elon AB (publ) har genomfört en analys av koncernens affärer och marknader. Som en följd av detta har beslutats att omstrukturera och avveckla de olönsamma delarna av koncernens norska verksamhet. I samband med den planerade avvecklingen har nedskrivningar skett av tillgångar med totalt 60 MSEK. Vidare har beslutats om nedläggning av dotterbolaget Din Elons egna administrativa funktioner för att istället hantera dessa inom koncernens gemensamma funktioner. Avsättning för avveckling av personal och nedskrivning av tillgångar bedöms uppgå till 6 MSEK. Båda posterna redovisas i koncernens tredje kvartal som jämförelsestörande poster.

Viktiga händelser efter kvartalet

Besparingsprogram initieras

I samband med den ovan nämnda analysen har ledningen beslutat att genomföra ett besparingsprogram för att öka koncernens lönsamhet och minska de centrala omkostnaderna. Besparingsprogrammet kommer att genomföras successivt och bedöms ge en full effekt under 2026. Uppskattad årlig effekt av besparingsprogrammet uppgår till ca 50 MSEK.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Elon AB (publ) säger upp kedjeavtal med handlare

Styrelsen i Elon AB (publ) har 16 oktober beslutat att säga upp kedjeavtalen med Kökscentrum Södra AB och Belab Elbutik AB. För Elon AB (publ) kommer detta innebära en minskad omsättning på cirka 3 % på helårsbasis. Beslutet innebär att medlemmarna senast 16 april 2026 ska ha avlägsnat all Elon-profilering i sin kommunikation och butiksprofil.

Elon AB (publ) initierar extern och oberoende utredning

Styrelsen i Elon AB har beslutat att inleda en extern och oberoende utredning av bolagets interna processer med anledning av uppgifter som uppkommit i samband med artikel i Svenska Dagbladet, 2025-11-12.

Utredningen syftar till att säkerställa transparens och objektivitet. Bolaget återkommer med uppgifter om vem som ges uppdraget att genomföra denna utredning.

Resultatet av utredningen kommer att rapporteras till styrelsen och en sammanfattning offentliggörs efter slutfört arbete.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Januari – september 2025

- Nettoomsättningen inom retail (B2C) har successivt förbättrats under perioden. Total omsättningsutveckling inom B2C under perioden uppgår till 183 MSEK motsvarande en ökning med 7,5 procent (4,9). I och med nedläggningen av den fysiska logistikhanteringen inom Solutions har det segmentet minskat med -234 MSEK medan Elon Business (B2B) har ökat med 21 MSEK. Koncernens nettoomsättning uppgick därmed till 3 283 MSEK (3 313). Justerat för nedläggningen av den fysiska logistikhanteringen och förvärvade enheter var periodens tillväxt 5,1 procent.
- Bruttoresultatet uppgick till 556 MSEK (477) motsvarande en bruttomarginal om 16,9 procent (14,4).
Bruttoresultatet har påverkats positivt av valutakurseffekter med 21 MSEK (5), av återläggning av tidigare genomförda garantiavsättningar med 17 MSEK och av nya förvärvade enheter vilka har tillfört 46 MSEK, samt påverkats negativt av nedskrivning varulager klassat som jämförelsestörande post med -8 MSEK. Justerat för ovan poster uppgår bruttoresultatet till 480 MSEK (472).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -66 MSEK (-45) motsvarande en rörelsemarginal om -2,0 procent (-1,3). Justerat för jämförelsestörande poster uppgår rörelseresultat till -28 MSEK med en rörelsemarginal om -0,9 procent.
- Operativt kassaflöde för perioden uppgick till -74 MSEK (-139) vilket är en förbättring mot föregående år med 65 MSEK.
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -7,04 SEK (-2,82) och efter utspädning till -7,04 SEK (-2,82). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie före och efter utspädning till -2,57 SEK (-2,82).

Viktiga händelser under perioden

Elons verkställande direktör avslutar sin anställning

Den 22 januari sade Elons VD Stefan Lebrot upp sin anställning. Stefan Lebrot avslutade sin anställning den 28 februari. Under perioden från 1 mars till 1 september, då Henrik Aronsson tillträdde som VD och koncernchef, har Fredrik Johansson verkat som tillförordnad VD och koncernchef. Under perioden då Fredrik Johansson verkade som

tillförordnad VD och koncernchef har styrelseledamoten Alexander Oker-Blom verkat som tillförordnad styrelseordförande.

Ny verkställande direktör har tillträtt för koncernen

Den 31 mars kommunicerades att styrelsen utsett Henrik Aronsson till ny VD och koncernchef. Henrik tillträdde rollen 1 september 2025 och senast från en roll som Vice President på Samsung Electronics Nordic. 1 september tillträdde Philip Klingspor som ny CFO. I samband med att Henrik Aronsson tillträdde som VD och koncernchef har Fredrik Johansson återgått till sin tidigare roll som styrelseordförande och Alexander Oker-Blom återgått till sin tidigare roll som ordinarie styrelseledamot.

Avveckling av koncernens tredjepartslogistik

Styrelse och ledning har som tidigare meddelats beslutat att fokusera på koncernens kärnverksamhet inom försäljning av vitvaror och hemelektronik till konsument och företag. Som en följd av detta kommer koncernen att avveckla den fysiska logistikverksamheten i Kalmar (3PL-verksamheten) under 2025.

Elon förvärvar en butik i Skellefteå

Under första kvartalet förvärvades ND Norr AB som driver butik i Skellefteå under varumärket Elon för 3,9 MSEK. ND Norr omsatte cirka 48 MSEK under helåret 2024.

Rättelse av kemikalieskatt

Elon AB (publ) har upptäckt ett systematiskt fel vilket inneburit att bolaget historiskt redovisat felaktiga värden i sin kemikalieskattredovisning gentemot Skatteverket. Rättelsen till Skatteverket beräknas uppgå till 89 MSEK och effekten på koncernens egna kapital uppgår till totalt -70 MSEK varav -26 MSEK kommer att belasta jämförelsesiffrorna för perioden.

Översyn av affärer

Styrelsen och ledningen för Elon AB (publ) har genomfört en analys av koncernens affärer och marknader. Som en följd av detta har beslutats att omstrukturera och avveckla de olönsamma delarna av koncernens norska verksamhet. I samband med den planerade avvecklingen har nedskrivningar skett av tillgångar med totalt 60 MSEK. Vidare har det beslutats om nedläggning av dotterbolaget Din Elons egna administrativa funktioner för att istället hantera dessa inom koncernens gemensamma funktioner. Avsättning för avveckling personal och nedskrivning av tillgångar bedöms uppgå till 6 MSEK. Båda posterna redovisas i koncernens tredje kvartal som jämförelsestörande poster.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Finansiell utveckling

I miljoner kronor om inget annat anges	Q3 2025	Q3 2024*	% / %pts	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024*	% / %pts	R12 mån*	Helår 2024*	% / %pts
Nettoomsättning	1 104,9	1 120,3	-1,4%	3 283,3	3 312,6	-0,9%	4 698,8	4 728,1	-0,6%
Organisk omsättningstillväxt, %	-1,4%	-4,3%	2,9%	-0,9%	-4,0%	3,1%	-0,6%	-3,3%	2,7%
Bruttomarginal, %	15,7%	14,4%	1,3%	16,9%	14,4%	2,5%	16,0%	14,2%	1,8%
Rörelseresultat (EBIT)	-34,3	4,1		-66,1	-44,7		-44,6	-23,2	
Rörelseresultat (EBIT) justerat för jämförelsestörande poster	3,8	4,1		-28,1	-44,7		-6,6	-23,2	
Periodens resultat	-68,6	-0,3		-104,6	-41,9		-85,7	-23,1	
Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster	-2,3	-0,3		-38,2	-41,9		-19,4	-23,1	
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	-4,62	-0,02		-7,04	-2,82		-5,77	-1,55	
Resultat per aktie före och efter utspädning justerat för jämförelsestörande poster (SEK)	-0,15	-0,02		-2,57	-2,82		-1,31	-1,55	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	63,8	36,5		-74,1	-138,9		68,5	3,7	
Nettoskuld/justerad EBITDA (exkl. IFRS 16)	2,8	-0,1		2,8	-0,1		2,8	-2,2	
Avkastning på eget kapital, %	-14,8%	-7,5%		-31,5%	-11,3%		-25,7%	-6,5%	
Soliditet, %	19,3%	23,3%		19,3%	23,3%		19,3%	23,0%	
Nettoskuldsättning	386,0	252,4		386,0	252,4		386,0	199,6	
Eget kapital per aktie (SEK)	24,6	31,5		24,6	31,5		24,6	33,1	

För information om finansiella nyckeltal, dess definitioner och uppbyggnad se definitioner och nyckeltalsdefinitioner på sidan 29.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Fokus på förnyelse och på en hållbar lönsamhet över tid

Utvecklingen under årets tredje kvartal visar tydligt på ett behov av att förändra hur vi arbetar centralt inom Elon för att skapa förutsättningar för långsiktig lönsamhet. För att uppnå detta krävs kraftfulla åtgärder.

Genomlysning och nystart

Sedan jag tillträdde den 1 september har arbetet inletts och pågår nu med full kraft. Under kvartalet har vi genomfört en genomlysning av hela verksamheten och identifierat ett antal områden där vi behöver bli mer effektiva, fokuserade och kundnära. En del av de beslut som nu fattas kan uppfattas som drastiska men de är nödvändiga för att skapa förutsättningar för stabilitet och långsiktig lönsamhet.

Stark kärnaffär och stabil marknadsposition

Samtidigt kan vi konstatera att vår kärnaffär står stark. Våra svenska butiker fortsätter leverera goda marginaler och stabila volymer. Koncernens tillväxt inom B2C uppgår i kvartalet till 4,9 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Vårt erbjudande gentemot företag, organisationer och konsumenterna står sig väl. Vi ser en fortsatt tillväxt i våra egna varumärken under kvartalet och vi ser även att det fortsätter att skapa värde över tid.

Omstrukturering för långsiktig lönsamhet

Att skapa en långsiktigt hållbar verksamhet handlar om val – både att välja och att välja bort. Vi fokuserar nu därför på de delar av vår affär som är lönsam idag och har potential att vara lönsam framåt samtidigt som vi avvecklar de delar som saknar förutsättningar att bidra till koncernens resultat.

Ett konkret exempel är vår norska butiksverksamhet där vi nu genomför en omstrukturering. En stor del av de norska butikerna är lönsamma och drivs av entreprenörer med stark branschkunskap och stort Elon-hjärta. Dessa verksamheter ska vi fortsätta att stödja fullt ut. Däremot finns det butiker i Norge som inte är lönsamma och där kvaliteten inte motsvarar våra krav. I dessa fall kommer en avveckling vara nödvändig. I samband med tredje kvartalet har vi gjort en nedskrivning av tillgångar på 60 MSEK kopplade till dessa.

Effektivisering av centrala funktioner

Vi har beslutat att genomföra ett besparingsprogram som ett led i att effektivisera och strukturera koncernens funktioner. Genom att förenkla strukturer, tydliggöra ansvar och skapa bättre stöd till butiks nätverket stärker vi helheten och frigör resurser för att kunna skapa värde för kund och resultat för koncernen. Besparingseffekten av programmet bedöms uppgå till cirka 50 MSEK under helåret 2026.

Starkt finansiell balans och förbättrat rörelseresultat

Vi ser en försiktig konjunkturförbättring på vår marknad och för att möta detta ser vi i dagsläget över våra finansiella flöden. Ett viktigt fokusområde framåt är att förbättra rörelsekapitalet och koncernens tillgängliga likvida medel, detta med hänsyn till de förväntade volymökningar och likviditetsutflöden i samband med betalning av korrigerad kemikalieskatt. Samtidigt är det viktigt att vi håller rätt lagernivåer inför vår stundande högsäsong.

Tack till alla medarbetare och butiksägare

Som nyttillträd VD för koncernen vill jag rikta ett varmt tack till alla aktieägare, medarbetare och butiksägare för ert engagemang, ert tålamod och er vilja att bidra. Jag har under mina första månader mött en stark kultur präglad av stolthet, handlingskraft och en genuin vilja att skapa resultat tillsammans. Det är en kraft som kommer att vara avgörande när vi nu tar nästa steg i Elons utveckling.

Vi går in i årets sista kvartal med beslutsamhet och framtidstro. Genom de förändringar vi nu genomför lägger vi grunden för ett starkare och mer konkurrenskraftigt Elon Group – byggt på ordning, tydlighet och en gemensam vilja att lyckas.

Henrik Aronsson
verkställande direktör

Elon i korthet

Elon är en ledande frivillig fackhandelskedja bestående av fler än 800 egna företagare som driver egna butiker i Sverige, Norge, Island, Finland och Danmark. Med styrkan hos ett storbolag och engagemanget från lokala entreprenörer med lång erfarenhet av sina marknader och kunder erbjuder Elon vitvaror, kök, belysning och konsumentelektronik samt tjänster och distribution till företag, organisationer och konsumenter.

Vision

Elon ska vara förstahandsvalet och en förebild när det gäller varuförsörjning kök, belysning och konsumentelektronik samt tjänster och distribution till företag, organisationer och konsumenter i Norden.

Affärsidé

Elon ska tillgodose den nordiska marknadens krav och behov av produkter samt närliggande tjänster till företag, organisationer och konsumenter. Genom effektiv logistik, stark lokal marknadsnärvaro samt ett brett utbud av produkter från utvalda leverantörer och tjänster ska vi överträffa våra kunders förväntningar.

Styrkor och konkurrensfördelar

Elon har en stark marknadsposition med etablerade och välkända varumärken och är marknadsledande på den svenska MDA-marknaden (eng. "major domestic appliances"). Inom produktsegmentet CE (eng. "consumer electronics") är Elon en av de större aktörerna.

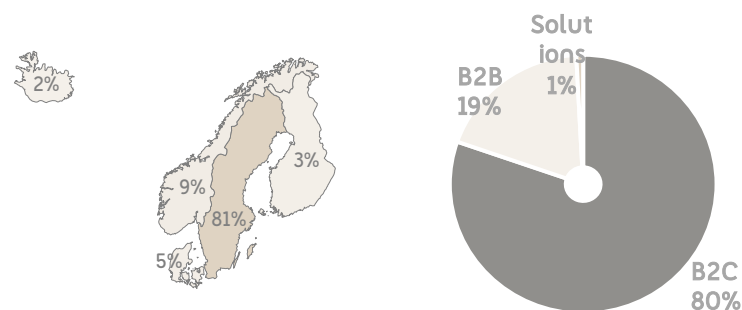
En väldiversifierad koncern med stordriftsfördelar

Elon har en god diversifiering i termer av exempelvis geografi, kundgrupper, erbjudande och leverantörsberoende. Elons stora skala resulterar i stordriftsfördelar vid exempelvis inköp av varor vilket skapar en god förhandlingsposition gentemot leverantörer inom vitvaror, kök, belysning och konsumentelektronik. Detta resulterar i fördelaktiga priser

mot slutkonsument vilket möjliggör konkurrenskraft.

Omfattande lokal närvaro kombinerat med god kundservice

Elon samarbetar med fler än 800 butiker utspridda i hela Norden. Samtliga butiker är anslutna till koncernens kedjekoncept eller via samarbetsavtal. Den omfattande lokala närvaron kombinerat med god kundservice skapar ett fördelaktigt kunderbjudande vilket bidrar till ökad konkurrenskraft och ökad varumärkeskännedom. De lokala butikerna fungerar även som lokala lager nära slutkonsument vilket möjliggör korta ledtider. Butiksägarnas självständighet bidrar till ett starkt driv och en hög grad av entreprenörskap vilket ytterligare stärker erbjudandet gentemot kunderna.



Brett och kundanpassat produkt- och tjänstererbjudande

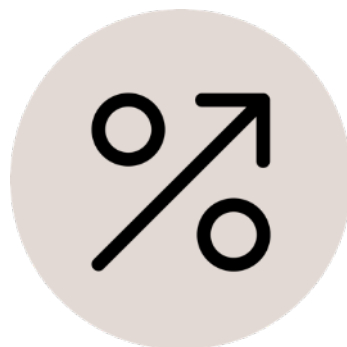
Elon erbjuder såväl företag, organisationer och konsumenter ett brett och kundanpassat tjänstererbjudande inom områden som exempelvis inköp, logistik, IT-lösningar, marknadsföring och installation. Därtill erbjuds ett brett och noga utvalt sortiment av produkter inom vitvaror, kök, belysning och konsumentelektronik. Elon driver tillväxt genom expansion i befintliga marknader. Dessutom förbättras och utvecklas befintliga kedjekoncept genom både sortimentsfokus och -bredd vilket förväntas generera merförsäljning samt attrahera nya kundgrupper.

Finansiella mål



Tillväxt

Årlig organisk nettoomsättningstillväxt
om
5 procent.



Marginal

Justerad EBIT-marginal om
3 procent
på medellång sikt.



Kapitalstruktur

Nettoskuld (exklusive IFRS 16) i
förhållande till justerad EBITDA
(exklusive IFRS 16)
understigande
1,5 gånger.



Utdelningspolicy

Utdelning om minst
50 procent
av årets resultat med beaktande av
finansiell ställning, kassaflöde och
framtidsutsikter.

Finansiell översikt

Tredje kvartalet 2025

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning minskade i kvartalet till 1 104,9 MSEK (1 120,3) vilket innebär negativ tillväxt jämfört med samma kvartal föregående år med -1,4 procent. Under kvartalet har B2C ökat omsättningen med 44,0 MSEK motsvarande 4,9 procent, varav förvärvade enheter påverkar omsättningen positivt i kvartalet med 18,1 MSEK. B2B är ned mot föregående år med -0,8 MSEK medan segmentet Solutions är ned med -58,6 MSEK motsvarande -80,5 procent vilket främst beror på avvecklingen av koncernens verksamhet inom tredjepartslogistik.

Bruttoresultat

Under kvartalet uppgick bruttoresultatet till 173,3 MSEK (171,3). Bruttoresultatet har påverkats positivt under kvartalet med 18 MSEK av under året förvärvade enheter. Kvartalet har också påverkats positivt av valutakurseffekter med 8 MSEK och negativt av nedskrivning av varulager klassat som jämförelsestörande post om -8 MSEK. Koncernens bruttomarginal har förbättrats från 14,4 procent till 15,7 procent vilket främst är kopplat till förändrad försäljningsmix i kvartalet jämfört med föregående år.

Rörelseresultat EBIT

Rörelseresultatet uppgick under kvartalet till -34,3 MSEK (4,1) vilket ger en negativ rörelsemarginal om -3,1 procent (0,4). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet för kvartalet till 3,7 MSEK (4,1).

Övriga externa kostnader uppgick i kvartalet till -93,2 MSEK (-97,3). Minskningen beror främst på en nedgång av inhyrd personal med 3,1 MSEK och lägre marknadskostnader på 8,5 MSEK. Tillkommande verksamheter i koncernen under slutet av 2024 och början av 2025 har påverkat omkostnaderna inklusive avskrivningar och avsättning för personal negativt med -12,5 MSEK. Utöver detta har avvecklingen i Kalmar påverkat med -3,0 MSEK. Vidare har kvartalet påverkats negativt av kostnader för omstruktureringen av den norska verksamheten med -23,9 MSEK.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Personalkostnader uppgick i kvartalet till -59,3 MSEK (-45,2). Ökningen är i huvudsak relaterad till tillkommande verksamheter, totalt -9,1 MSEK.

Finansiella poster

Under kvartalet uppgick de finansiella kostnaderna till -7,7 MSEK (-5,6). Omräkningseffekter av monetära tillgångar och skulder till bokslutskurs påverkade negativt under perioden med -1,2 MSEK (-2,8). Justerat för detta har upplåningskostnaden för kvartalet ökat med 0,7 MSEK jämfört med föregående år. Finansiella intäkter uppgick till 1,3 MSEK (0,8). Jämförelsestörande post avseende nedskrivning av lån till norska butiker har påverkat negativt med -28,3 MSEK.

Kvartalets resultat

Kvartalets nettoresultat uppgick till -68,6 MSEK (-0,3). Resultat per aktie före utspädning uppgick till -4,62 SEK (-0,02) och efter utspädning till -4,62 SEK (-0,02). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick resultat per aktie före och efter utspädning till -0,15 SEK (-0,02).

Investeringar

Under kvartalet har fortsatta investeringar främst skett i digitaliseringsprojekt relaterade till kundupplevelse, e-handel och inom Solutions. Totalt uppgår dessa investeringar till 6,4 MSEK (4,6).

Kassaflöde

Under kvartalet uppgick koncernens kassaflöde till -1,2 MSEK (-39,6).

Kassaflödet från rörelsen uppgick i kvartalet till 63,8 MSEK (36,5). Förändringen förklaras främst av det kassaflödesmässiga resultatet på 27,3 MSEK (33,0), högre rörelseskulder i kvartalet med 54,7 MSEK (39,2) och en ökning av rörelsefordringar med -39,9 MSEK (-28,9). Koncernens varulager minskade också i kvartalet med 21,6 MSEK (-6,8).

Kvartalets investeringar, inklusive ökning av långfristiga finansiella fordringar, uppgick till -4,5 MSEK (-24,6) där de största posterna utgjordes av investeringar i IT-utveckling och butiksmiljöer, kassaflödespåverkande avyttringar och erhållna amorteringar på långfristiga fordringar uppgick till 2,8 MSEK (0,0).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten bestod främst av amortering av leasingskuld -11,0 MSEK (-12,7) samt minskning av nyttjad checkkredit med -49,5 MSEK (-38,8).

Nettoskuld och likvida medel

Nettoskulden uppgick vid kvartalets slut till 386,0 MSEK (252,4). Vid kvartalets utgång uppgick likvida medel inklusive outnyttjade kreditfaciliteter till 15,1 MSEK (127,2).

Rörelsekapital

Under kvartalet har varulagret minskat med -21,6 MSEK (6,8). Förändringen förklaras av minskat centralt varulager på -24,3 MSEK delvis motverkat av ökade butikslager med 2,7 MSEK. Ökningen av butikslager avser främst ökning av numera centralt ägda butikslager i Norge och Sverige.

Varulagrets värde vid kvartalets slut var 605,1 MSEK (540,7) varav centrallager 484,2 MSEK (474,5) och centralt ägda butikslager 120,9 MSEK (66,2).

Under kvartalet har kundfordringarna ökat med 47,0 MSEK (12,3). Kundfordringar uppgick vid kvartalets utgång till 537,7 MSEK (621,2).

Leverantörsskulderna har under kvartalet ökat med 36,9 MSEK (50,4) och uppgick vid kvartalets utgång till 701,3 MSEK (766,4).

Koncernens totala rörelsekapitalbindning uppgick vid kvartalets utgång till 302,6 MSEK (319,8) vilket är en minskning med -64,2 MSEK (-7,0) under kvartalet.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.



Perioden januari 2025 – september 2025

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning minskade under perioden till 3 283,3 MSEK (3 312,6) vilket motsvarar en negativ tillväxt jämfört med samma period föregående år med -0,9 procent. Minskningen är främst hänförligt till segmentet Solutions med -233,9 MSEK som en effekt av nedläggningen av den fysiska logistikhanteringen. B2C segmentet har under perioden genererat en tillväxt med 183,3 MSEK motsvarande 7,5 procent varav förvärvade enheter påverkat positivt med 46,1 MSEK.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet ökade under perioden till 555,9 MSEK (476,6), Bruttoresultatet har påverkats positivt av valutakurseffekter med 20,9 MSEK (5,1), av återläggning av tidigare genomförda garantiavsättningar med 17,1 MSEK samt av jämförelsestörande post med -8,2 MSEK. Fortsättningsvis har de nya förvärvade enheterna tillfört 46,6 MSEK. Justerat för detta uppgår bruttoresultatet till 479,5 MSEK (471,5).

Rörelseresultat EBIT

Rörelseresultatet uppgick under perioden till -66,1 MSEK (-44,7) vilket ger en negativ rörelsemarginal om -2,0 procent (-1,3).

Övriga externa kostnader uppgick till -311,4 MSEK (-291,6) under perioden. De ökade externa kostnaderna förklaras främst av kundrelaterade kostnader såsom kundavsättningar samt kund/- och marknadsstöd, resultatförda IT-investeringar inom Solutions samt något högre marknadsinvesteringar.

Personalkostnader uppgick till -200,7 MSEK (-154,9) i perioden. Förvärvade enheter påverkar personalkostnaderna med -31,4 MSEK (0,0).

Jämförelsestörande poster påverkar periodens rörelseresultat med -38,0 MSEK, justerat för detta landar rörelseresultatet på -28,1 MSEK med en rörelsemarginal på -0,9 procent.

Finansiella poster

Under perioden uppgick de finansiella kostnaderna till -25,8 MSEK (-15,0). I beloppet ingår omklassificeringar från externa kostnader med -11,8 MSEK avseende nedskrivningar av kundrelaterade lån. Omräkningseffekter av monetära tillgångar och skulder till bokslutskurs påverkade positivt i perioden med 0,1 MSEK (-2,4). Justerat för detta uppgår koncernens upplåningskostnad för perioden till -14,1 MSEK (-12,6). Finansiella intäkter uppgick till 5,4 MSEK (6,9) i perioden. Jämförelsestörande poster påverkar negativt med -28,3 MSEK avseende nedskrivning av lån till norska butiker.

Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till -104,6 MSEK (-41,9). Resultat per aktie före utspädning uppgick till -7,04 SEK (-2,82) och efter utspädning till -7,04 SEK (-2,82). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick resultatet för perioden till -38,3 MSEK (-41,9)

Investeringar

Under perioden har investeringar främst skett i digitaliseringsprojekt relaterade till kundupplevelse, e-handel och inom Solutions. Totalt uppgår dessa investeringar till 19,0 MSEK (16,4). Utöver detta har förvärv av dotterbolag genomförts med 3,9 MSEK varav kassaflödespåverkande var -2,8 MSEK.

Kassaflöde

Under perioden uppgick koncernens kassaflöde till -32,9 MSEK (-71,3).

Kassaflöde från rörelsen uppgick i perioden till -74,1 MSEK (-138,9) Förändringen förklaras främst av negativ rörelsekapitalförändring med -128,3 MSEK (-171,5) och av kassapåverkande rörelseresultat 54,3 MSEK (32,6).

Periodens investeringar inklusive ökning av långfristiga finansiella fordringar uppgick till -27,0 MSEK (-31,5). Kassaflödespåverkande avyttringar och erhållna amorteringar på långfristiga fordringar uppgick till 6,6 MSEK (3,9).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten bestod främst av amortering av leasingskuld -41,1 MSEK (-39,8) samt ökning av nyttjad checkkredit med 121,2 MSEK (153,4).

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Nettoskuld och likvida medel

Nettoskulden uppgick vid periodens slut till 386,0 MSEK (252,4). Vid periodens utgång uppgick likvida medel inklusive outnyttjade kreditfaciliteter till 15,1 MSEK (127,2).

Rörelsekapital

Varulagret har under perioden minskat med -48,1 MSEK (-63,6). Minskningen är primärt relaterad till säsongsvariationer samt genomförda utförsäljningar av äldre produkter.

Kundfordringarna har minskat sedan årsskiftet med -33,8 MSEK (-71,7), vilket är i linje med försäljningsutveckling och säsongsvariationer.

Leverantörsskulder har minskat sedan årsskiftet med -200,0 MSEK(-281,7), främst relaterat till säsongsvariationer, lageranpassning och produktsortimentsförändring av produkter med kortare kredittider.

Koncernens totala rörelsekapitalbindning uppgick vid periodens utgång till 302,6 MSEK (319,8).

Anställda

Antalet anställda i koncernen vid utgången av kvartalet uppgår till 338 (255). I koncernens antal anställda ingår i år 80 personer som tillkommit genom genomförda förvärv av butiksbolag under slutet av 2024 och under 2025.

Aktien

Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 1 september 2009 och tillhör segmentet Small Cap.

Aktiekursen per den 30 september 2025 var 17,50 SEK per aktie (26,30), motsvarande ett totalt marknadsvärde om 260,1 MSEK (390,8). Per den 30 september 2025 hade bolaget totalt 3 763 aktieägare (3 903). Bolagets tre största aktieägare var Elon Group Holding AB med 54,7 procent, Håkan Lissinger med 7,3 procent och Avanza pension med 2,9 procent.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Redovisning av affärssegmenten

Elon bedriver sin verksamhet i tre affärssegment: B2C (Business to Consumer), B2B (Business to Business) och Solutions (vilket tidigare kallades Logistics & Services men som från och med 2025 har namnändrats till Solutions).

Inom segmentet B2C betjänas kunderna både via webplattform samt via det nordiska butiksnätet. Inom segmentet B2B betjänas kunderna framför allt via relationsbaserad försäljning genom butik men även genom Elon centralt. Segmentet Solutions erbjuder kundintegrerade lösningar inom IT, hårdvara och kommunikationslösningar för företag.

Business to Consumer (B2C)

Business to Consumer I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024*	% / %pts	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024*	% / %pts	R12 mån*	Helår 2024*	% / %pts
Nettoomsättning	936,6	892,6	4,9%	2 634,6	2 451,3	7,5%	3 774,3	3 591,0	5,1%
Segmentsresultat	44,9	80,1	-43,9%	195,1	217,7	-10,4%	279,8	302,4	-7,5%
Segmentsmarginal, %	4,8%	9,0%	-4,2%	7,4%	8,9%	-1,5%	7,4%	8,4%	-1,0%

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 4,9 procent i kvartalet jämfört med föregående år till 936,6 MSEK (892,6). Ökningen är främst driven av stark utveckling inom e-handel med en procentuell uppgång på över 25 procent samt en fortsatt stabil utveckling inom butiker i Sverige medan de nordiska länderna har haft en svagare utveckling under kvartalet med en nedgång på -16,5 procent. Av detta står Finland för huvuddelen av minskningen då befintligt avtal är under omförhandling.

Segmentsresultat

Den ökade omsättningen har inneburit en förstärkning av bruttoresultat med 6,0 MSEK i kvartalet främst hänförligt till de förvärvade enheterna medan segmentsresultat och segmentsmarginal gått ned med -35,2 MSEK motsvarande -43,9 procentenheter främst kopplade till jämförelsestörande poster med -38,0 MSEK. Kvartalet har också påverkat av positiva valutaeffekter med 6,8 MSEK. Justerat för detta landar segmentsresultatet på 76,1 MSEK vilket motsvarar en nedgång på 4,0 MSEK jämfört med föregående år.

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Business to Business (B2B)

Elon Business I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024*	% / %pts	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024*	% / %pts	R12 mån*	Helår 2024*	% / %pts
Nettoomsättning	154,1	154,9	-0,5%	589,8	568,6	3,7%	823,8	802,6	2,7%
Segmentsresultat	15,2	8,0	90,4%	66,2	54,1	22,3%	76,1	64,0	18,9%
Segmentsmarginal, %	9,9%	5,2%	4,7%	11,2%	9,5%	1,7%	9,2%	8,0%	1,3%

Nettoomsättning

Nettoomsättningen var i kvartalet i linje med föregående år och uppgick till 154,1 MSEK (154,9). Fortsatt svag utveckling inom byggsektorn har påverkat omsättningen negativt i kvartalet.

Kvartalets och årets jämförelsesiffror har också justerats i och med att affärsområdet RingUp flyttats till Solutions från 2025. I samband med detta har även jämförelsesiffrorna justerats för att spegla förändringen.

Segmentsresultat

Segmentets bruttoresultat är upp mot föregående år med 3 MSEK och är den starkaste anledningen tillsammans med något lägre omkostnader till att segmentsresultatet ökade i kvartalet till 15,2 MSEK (8,0).

Solutions

Solutions I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024*	% / %pts	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024*	% / %pts	R12 mån*	Helår 2024*	% / %pts
Nettoomsättning	14,2	72,8	-80,5%	58,9	292,8	-79,9%	100,7	334,5	-69,9%
Segmentsresultat	-1,8	2,1	-187,3%	-3,0	2,4	-226,7%	-4,4	1,0	-540,4%
Segmentsmarginal, %	-12,6%	2,8%	-15,4%	-5,2%	0,8%	-6,0%	-4,4%	0,3%	-4,7%

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick i kvartalet till 14,2 MSEK (72,8). Minskningen i kvartalet är huvudsakligen relaterad till den tidigare kommunicerade avvecklingen av den fysiska logistikverksamheten i Kalmar. Minskningen inom området 3PL uppgår till -55,8 MSEK.



Kvartalets jämförelsesiffror har vidare justerats i och med att affärsområdet RingUp flyttats till Solutions från 2025. I samband med detta har även jämförelsesiffrorna justerats för att spegla förändringen.

Segmentsresultat

Segmentsresultatet uppgick till -1,8 MSEK (2,1) i kvartalet motsvarande en segmentsmarginal på -12,6 procent (2,8). Segmentsresultat och marginal har i samband med omorganisationen av RingUp till Solutions inneburit att en del engångskostnader och resultatpåverkande investeringar har belastat segmentsresultatet.

Centrala funktioner

Elons centrala funktioner är nyckeln till att koncernen effektivt skall kunna leverera på samtliga marknader och generera skalfördelar.

Centrala funktioner I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	% / %pts	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	% / %pts	R12 mån	Helår 2024	% / %pts
Kostnad för centrala funktioner *	-92,6	-86,0	7,7%	-324,4	-319,0	1,7%	-395,9	-390,6	1,4%
Kostnad i relation till omsättningen, %	-8,4%	-7,7%	-0,7%	-9,9%	-9,6%	-0,3%	-8,4%	-8,3%	-0,2%

* exklusive jämförelsestörande poster

Kvartalets kostnader för centrala funktioner inklusive avskrivningar uppgick till motsvarande 8,4 procent (7,7) i relation till nettoomsättningen. I kvartalet uppgick centrala kostnader till -92,6 MSEK (-86,0). Kostnader för avskrivningar fortsätter att vara högre än tidigare år beroende på tillkommande omkostnader och avskrivningar från de förvärvade enheterna medan ändrad allokering av kostnader också skett till främst B2C-segmentet.

Segmentsresultatet avser affärssegmentets nettoomsättning med avdrag för segmentets direkta kostnader. I posten direkta kostnader ingår inte centrala funktioner och jämförelsestörande poster. För ytterligare finansiella data avseende segmenten hänvisas till not 4 segmentsrapportering och nettoomsättning på sidan 25.

Övriga upplysningar

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på koncerngemensam förvaltning. Moderbolaget har en anställd. Under kvartalet uppgick intäkterna till 3,1 MSEK (4,1) och resultat efter finansiella poster till 1,0 MSEK (1,5).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Kvartalet har präglats av fortsatt makroekonomisk osäkerhet. Områden där det kan uppstå ökad osäkerhet är bland annat förändrade inköpskostnader till följd av eventuella tulltariffer, fraktkostnadsökningar, snabba valutakursförändringar och andra ekonomiska effekter.

För att möta dessa och andra utmaningar har Elon en strukturerad och koncernövergripande process för att identifiera, klassificera, hantera och följa upp strategiska, operativa och externa risker.

Risker och riskhantering i övrigt finns beskrivet under not 3 i årsredovisningen 2024 för Elon AB.

Denna information är sådan som Elon AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande torsdag den 13 november kl 08.00.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2025-11-12

Fredrik Johansson
Styrelseordförande

Alexander Oker-Blom
Styrelseledamot

Anette Fransson
Styrelseledamot

Jacob Wall
Styrelseledamot

Lisa Karlsson Bruzelius
Styrelseledamot

Pierre Mayr
Styrelseledamot

Ulrika Persson
Styrelseledamot

Henrik Aronsson
VD

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Koncernens resultaträkningar i sammandrag

I miljoner kronor	Not	Q3 2025	Q3 2024*	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024*	R12 mån*	Helår 2024*
Bruttoomsättning		1 220,9	1 242,3	3 607,5	3 652,7	5 156,2	5 201,4
Ersättning till kund		-116,1	-122,0	-324,2	-340,2	-457,4	-473,3
Nettoomsättning	4	1 104,9	1 120,3	3 283,3	3 312,6	4 698,8	4 728,1
Övriga rörelseintäkter		3,3	8,9	10,5	19,8	19,1	28,4
Summa rörelseintäkter		1 108,1	1 129,2	3 293,8	3 332,4	4 717,9	4 756,5
Handelsvaror		-926,6	-957,9	-2 729,8	-2 855,8	-3 952,7	-4 078,8
Jämförelsestörande poster lager	5	-8,2	0,0	-8,2	0,0	-8,2	0,0
Bruttoresultat		173,3	171,3	555,9	476,6	757,0	677,7
Övriga externa kostnader		-93,2	-97,3	-311,4	-291,6	-405,5	-385,6
Personalkostnader		-59,3	-45,2	-200,7	-154,9	-262,7	-216,9
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar		-25,2	-24,6	-80,0	-74,7	-103,6	-98,3
Jämförelsestörande poster rörelsen	5	-29,8	0,0	-29,8	0,0	-29,8	0,0
Rörelseresultat (EBIT)		-34,3	4,1	-66,1	-44,7	-44,6	-23,2
Finansiella intäkter		1,3	0,8	5,4	6,9	9,4	10,9
Finansiella kostnader		-7,7	-5,6	-25,8	-15,0	-30,1	-19,4
Jämförelsestörande poster finans	5	-28,3	0,0	-28,3	0,0	-28,3	0,0
Resultat före skatt		-69,1	-0,7	-114,9	-52,9	-93,7	-31,7
Skatt på periodens resultat		0,4	0,3	10,3	11,0	8,0	8,7
Periodens resultat		-68,6	-0,3	-104,6	-41,9	-85,7	-23,1
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		-68,6	-0,3	-104,6	-41,9	-85,7	-23,1
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		-4,62	-0,02	-7,04	-2,82	-5,77	-1,55
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)		-4,62	-0,02	-7,04	-2,82	-5,77	-1,55

Rapport över totalresultat i sammandrag							
I miljoner kronor		Q3 2025	Q3 2024*	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024*	R12 mån*	Helår 2024*
Periodens resultat		-68,6	-0,3	-104,6	-41,9	-85,7	-23,1
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet		3,4	-0,7	-0,5	17,3	0,0	17,9
Totalresultat		-65,2	-1,0	-105,1	-24,6	-85,7	-5,2
Totalresultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		-65,2	-1,0	-105,1	-24,6	-85,7	-5,2

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Koncernens balansräkningar i sammandrag

I miljoner kronor	Not	25-09-30	24-09-30*	24-12-31*
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Nyttjanderättstillgångar		250,2	257,8	273,6
Immateriella anläggningstillgångar	7,8	156,6	129,3	172,8
Materiella anläggningstillgångar	10	57,4	58,9	63,1
Uppskjuten skattefordran		38,1	22,2	26,8
Finansiella anläggningstillgångar	9	56,5	88,7	109,8
Summa anläggningstillgångar		558,8	556,8	646,0
Omsättningstillgångar				
Varulager		605,1	540,7	658,1
Kundfordringar		537,7	621,2	571,5
Fordran derivatinstrument	11	0,0	0,0	3,9
Kortfristiga finansiella fordringar		31,2	47,8	28,1
Övriga kortfristiga fordringar		140,5	180,0	177,9
Kortfristiga fordringar		709,4	849,1	781,4
Likvida medel		20,1	58,9	53,1
Summa omsättningstillgångar		1 334,6	1 448,7	1 492,6
Summa tillgångar		1 893,3	2 005,5	2 138,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	12	365,0	468,1	491,5
Långfristiga skulder		262,9	281,8	292,3
Leverantörsskulder		701,3	766,4	901,3
Skuld derivatinstrument	11	0,0	1,3	0,0
Kortfristiga finansiella skulder		284,8	232,2	164,6
Övriga kortfristiga skulder		279,3	255,8	289,0
Kortfristiga skulder		1 265,5	1 255,7	1 354,8
Summa skulder och eget kapital		1 893,3	2 005,5	2 138,6

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Förändring eget kapital i sammandrag

	Q3	Q1-Q3	Helår
I miljoner kronor	2025	2025*	2024*
Eget kapital vid periodens början	432,9	491,5	555,7
<i>Justering av rättelse av kemikalieskatt</i>	-	-	-44,4
Justerat Eget kapital vid periodens början	432,9	491,5	511,3
Utdelning	0,0	-18,6	-18,6
Omräkningseffekter	-0,1	-0,3	0,0
Kassaflödesreserv	-2,6	-2,6	4,0
Periodens totalresultat	-65,2	-105,1	-5,2
Eget kapital vid periodens slut	365,0	365,0	491,5

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.



Koncernens kassaflödesanalyser i sammandrag

I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024*	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024*	R12 mån*	Helår 2024*
Rörelseresultat	-34,3	4,1	-66,1	-44,7	-44,6	-23,2
Ej kassaflödespåverkande poster	67,2	40,3	116,3	111,5	144,5	139,7
Netto erlagd och erhållen ränta	-3,1	-2,1	-7,8	-5,8	-10,5	-8,5
Betald skatt	-2,5	-9,3	11,9	-28,4	23,7	-16,6
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	27,3	33,0	54,3	32,6	113,1	91,4
Förändring varulager	21,6	-6,8	48,1	63,6	-45,7	-30,2
Förändring rörelsefordringar	-39,9	-28,9	45,4	50,4	111,5	116,5
Förändring rörelseskulder	54,7	39,2	-221,8	-285,5	-110,3	-174,0
Kassaflöde från förändringar rörelsekapital	36,5	3,5	-128,3	-171,5	-44,5	-87,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	63,8	36,5	-74,1	-138,9	68,5	3,7
Förvärv av anläggningstillgångar	-6,4	-12,0	-19,0	-19,8	-25,2	-26,0
Avyttring av anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring finansiella anläggningstillgångar	1,9	-12,6	-1,3	-7,8	-27,6	-34,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4,5	-24,6	-20,4	-27,6	-52,9	-60,1
Förändring finansiella skulder	-49,5	-38,8	121,2	153,4	10,0	42,2
Amortering leasingskuld	-11,0	-12,7	-41,1	-39,8	-45,5	-44,2
Inbetalda teckningsoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aktieutdelning	0,0	0,0	-18,6	-18,6	-18,6	-18,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-60,5	-51,5	61,5	95,0	-54,1	-20,6
Förändring likvida medel	-1,2	-39,6	-32,9	-71,3	-38,7	-77,1
Likvida medel vid periodens ingång	21,3	98,5	53,1	130,2	58,9	130,2
Likvida medel vid periodens slut	20,1	58,9	20,1	58,9	20,1	53,1

*) Justering av jämförelsesiffror 2024 har skett på grund av rättelse av kemikalieskatt. För mer information, se not 3.

Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	3,1	4,1	9,4	9,1	12,5
Summa rörelseintäkter	3,1	4,1	9,4	9,1	12,5
Övriga externa kostnader	-1,4	-1,1	-5,3	-5,4	-7,8
Personalkostnader	-0,6	-1,4	-2,1	-5,6	-8,4
Rörelseresultat (EBIT)	1,2	1,6	2,0	-1,9	-3,7
Finansiella intäkter	0,0	0,2	0,0	0,4	0,1
Finansiella kostnader	-0,1	-0,3	-0,2	-0,5	-0,1
Resultat efter finansiella poster	1,0	1,5	1,9	-2,0	-3,6
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0	0,0	0,0	3,7
Skatt på periodens resultat	-0,2	-0,3	-0,4	0,4	0,0
Periodens resultat	0,8	1,2	1,5	-1,6	0,0

Rapport över totalresultat i sammandrag	Q3 2025	Q3 2024	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	Helår 2024
I miljoner kronor om inget annat anges					
Periodens resultat	0,8	1,2	1,5	-1,6	0,0
Övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalresultat	0,8	1,2	1,5	-1,6	0,0

Moderbolagets balansräkningar i sammandrag

I miljoner kronor	25-09-30	24-09-30	24-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	591,0	596,0	591,0
Summa anläggningstillgångar	591,0	596,0	591,0
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	53,4	46,3	55,0
Kassa och bank	0,0	0,1	5,4
Summa omsättningstillgångar	53,4	46,3	60,4
Summa tillgångar	644,4	642,3	651,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	579,2	593,9	595,9
Obeskattade reserver	3,0	4,0	3,0
Kortfristiga skulder	62,2	44,5	52,5
Summa skulder och eget kapital	644,4	642,3	651,4

Not 1 Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Rapporten har upprättats i miljoner kronor om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts i delårsrapporten som i årsredovisningen för 2024.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För väsentliga uppskattningar och bedömningar hänvisas till not 4 i årsredovisningen för 2024.

Not 2 Närståendetransaktioner

Elonkoncernen har haft dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är Elon-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som Elon-handlare och transaktionerna sker på likartade villkor som för andra Elon-handlare.

Under tiden då koncernen har en intermistisk lösning gällande verkställande direktör faktureras koncernen ersättning för detta arbete från ett av verkställande direktören, som tillika är styrelseledamot, närstående bolag.

Dotterbolaget Elon Group AB hyr delar av sina verksamhetslokaler av ett dotterbolag till huvudägaren Elon Aktieägare AB. Hyra utgår på marknadsmässiga grunder och har under 2025 utgått med 2 998 TSEK per månad. Avtalet gäller till och med 2031 med indexuppräknings enligt KPI.

Dotterbolaget Elon Group AB innehar långfristiga fordringar hos huvudägaren Elon Aktieägare AB. Tillgångarna har förvärvats från butiker som betalning för kundfordringar. Totalt uppgår dessa fordringar per balansdagen till 15,6 MSEK.

Not 3 Rättelse av kemikalieskatt

Rättelse av kemikalieskatt	Q3	Korr Q3	Justerat Q3	Q1-Q3	Korr Q1-Q3	Justerat Q1-Q3	Helår	Korr helår	Justerat helår
I miljoner kronor	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning	1 120,3	0,0	1 120,3	3 312,6	0,0	3 312,6	4 728,1	0,0	4 728,1
Övriga rörelseintäkter	8,9		8,9	19,8		19,8	28,4		28,4
Summa rörelseintäkter	1 129,2	0,0	1 129,2	3 332,4	0,0	3 332,4	4 756,5	0,0	4 756,5
Handelsvaror	-944,9	-13,0	-957,9	-2 824,1	-31,8	-2 855,9	-4 045,5	-33,3	-4 078,8
Övriga externa kostnader	-97,3		-97,3	-291,6		-291,6	-385,6		-385,6
Personalkostnader	-45,2		-45,2	-154,9		-154,9	-216,9		-216,9
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-24,6		-24,6	-74,7		-74,7	-98,3		-98,3
Rörelseresultat (EBIT)	17,1	-13,0	4,2	-12,9	-31,8	-44,7	10,1	-33,3	-23,2
Finansiella intäkter	0,8		0,8	6,9		6,9	10,9		10,9
Finansiella kostnader	-5,6		-5,6	-15,0		-15,0	-19,4		-19,4
Resultat före skatt	12,3	-13,0	-0,6	-21,1	-31,8	-52,9	1,5	-33,3	-31,7
Skatt på periodens resultat	-2,3	2,7	0,4	4,5	6,5	11,0	1,8	6,8	8,7
Periodens resultat	10,0	-10,3	-0,3	-16,6	-25,2	-41,8	3,3	-26,4	-23,1
Periodens resultat hänförligt till:									
Moderbolagets aktieägare	10,0	-10,3	-0,3	-16,6	-25,2	-41,8	3,3	-26,4	-23,1
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,68	-0,69	-0,01	-1,12	-1,70	-2,82	0,22	-1,78	-1,56
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,65	-0,66	-0,01	-1,12	-1,63	-2,75	0,22	-1,70	-1,48

Rättelse av kemikalieskatt	23-12-31	Justeri- ng	Justerad Ingående balans 2024	24-09-30	Justeri- ng 2024 Q1-Q3	Justerad utgående balans 24-09-30	24-12-31	Justeri- ng helår 2024	Justerad utgående balans 24-12-31
I miljoner kronor									
TILLGÅNGAR									
Anläggningstillgångar									
Nyttjanderättstillgångar	277,4		277,4	257,8		257,8	273,6		273,6
Immateriella anläggningstillgångar	135,2		135,2	129,3		129,3	172,8		172,8
Materiella anläggningstillgångar	69,0		69,0	58,9		58,9	63,0		63,0
Uppskjuten skattefordran	5,4	11,5	16,9	4,1	18,1	22,2	8,4	18,4	26,7
Finansiella anläggningstillgångar	80,9		80,9	88,7		88,7	109,8		109,8
Summa anläggningstillgångar	567,8	11,5	579,4	538,8	18,1	556,9	627,6	18,4	646,0
Omsättningstillgångar									
Varulager	604,4		604,4	540,7		540,7	658,1		658,1
Kundfordringar	692,9		692,9	621,2		621,2	571,5		571,5
Kortfristiga finansiella fordringar	47,7		47,7	47,8		47,8	28,1		28,1
Fordran derivatinstrument	0,0		0,0	0,0		0,0	3,9		3,9
Övriga kortfristiga fordringar	129,3		129,3	180,0		180,0	177,9		177,9
Likvida medel	130,2		130,2	58,9		58,9	53,1		53,1
Summa omsättningstillgångar	1 604,5	0,0	1 604,5	1 448,6	0,0	1 448,6	1 492,6	0,0	1 492,6
Summa tillgångar	2 172,4	11,5	2 183,9	1 987,4	18,1	2 005,5	2 120,2	18,4	2 138,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER									
Aktiekapital	37,2		37,2	37,2		37,2	37,2		37,2
Övrigt tillskjutet kapital	280,0		280,0	280,0		280,0	280,0		280,0
Reserver	-20,0		-20,0	-20,1		-20,1	1,8		1,8
Periodens resultat	-16,7		-16,7	-16,6	-25,2	-41,8	3,3	-26,4	-23,1
Balanserade vinstmedel	275,2	-44,4	230,8	257,3	-44,4	212,9	240,0	-44,4	195,6
Övrigt eget kapital	258,5	-44,4	214,1	240,7	-69,6	171,0	243,3	-70,8	172,5
Summa Eget kapital	555,7	-44,4	511,3	537,7	-69,6	468,1	562,3	-70,8	491,5
Långfristiga skulder	297,3		297,3	281,8		281,8	292,3		292,3
Leverantörsskulder	1 048,1		1 048,1	766,4		766,4	901,3		901,3
Skuld derivatinstrument	24,1		24,1	1,3		1,3	0,0		0,0
Kortfristiga finansiella skulder	77,5		77,5	232,2		232,2	164,6		164,6
Övriga kortfristiga skulder	169,8	55,9	225,7	168,0	87,7	255,7	199,8	89,2	289,0
Summa kortfristiga skulder	1 319,4	55,9	1 375,3	1 167,9	87,7	1 255,6	1 265,7	89,2	1 354,8
Summa skulder och eget kapital	2 172,4	11,5	2 183,9	1 987,4	18,1	2 005,5	2 120,2	18,4	2 138,6

Not 4 Segmentsrapportering och nettoomsättning

I ledningssyfte är koncernen organiserad i affärsenheter baserade på de branscher vari koncernen är verksam med följande tre rapporterade rörelsesegment: Business to Consumer (B2C), Elon Business (B2B) och Solutions.

Inom segmentet B2C betjänas kunderna både via webplattform och via det nordiska butiksnätet.

Inom segmentet Elon Business betjänas kunderna framför allt via relationsbaserad försäljning genom butik men även genom Elon centralt.

Segmentet Solutions erbjuder kundintegrerade lösningar med kundrelationer inom flera delar av värdekedjan som till exempel distribution, IT-stöd och/eller support.

Utöver ovan nämnda segment redovisas centrala funktionskostnader i ett separat segment som benämns Centrala funktioner. Elons centrala funktioner är nyckeln till att koncernen effektivt skall kunna leverera på samtliga marknader och generera skalfördelar i övriga segment. I segmentet inkluderas samtliga intäkter och kostnader som inte har direkt anslutning till något annat segment och är nödvändiga för koncernens verksamhet. Då koncernens ledning endast följer upp segmenten resultatmässigt redovisas endast detta fördelat på segment.

Koncernens balansposter särredovisas inte utan ingår i Centrala funktioner. Det förekommer inga transaktioner mellan de olika segmenten.



Segmentsrapportering

I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024*	% / %pts	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024*	% / %pts	R12 mån*	Helår 2024*	% / %pts
Nettoomsättning									
B2C	936,6	892,6	4,9%	2 634,6	2 451,3	7,5%	3 774,3	3 591,0	5,1%
B2B	154,1	154,9	-0,5%	589,8	568,6	3,7%	823,8	802,6	2,7%
Solutions	14,2	72,8	-80,5%	58,9	292,8	-79,9%	100,7	334,5	-69,9%
Summa	1 104,9	1 120,3	-1,4%	3 283,3	3 312,6	-0,9%	4 698,7	4 728,1	-0,6%
Segmentsresultat									
B2C	44,9	80,1	-43,9%	195,1	217,7	-10,4%	279,8	302,4	-7,5%
B2B	15,2	8,0	90,4%	66,2	54,1	22,3%	76,1	64,0	18,9%
Solutions	-1,8	2,1	-187%	-3,0	2,4	-226,7%	-4,4	1,0	-540,4%
Summa	58,3	90,1	-35,2%	258,3	274,2	-5,8%	351,5	367,4	-4,3%
Centrala funktioner	-92,6	-86,0	7,7%	-324,4	-319,0	1,7%	-395,9	-390,5	1,4%
Avstämning mot resultat									
Finansnetto	-34,8	-4,8		-48,7	-8,2		-49,1	-8,5	
Periodens skatt	0,4	0,3		10,3	11,0		8,0	8,7	
Periodens resultat	-68,6	-0,3		-104,6	-41,9		-85,7	-23,1	

Nettoomsättning per geografi

I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	% / %pts	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024	% / %pts	R12 mån	Helår 2024	% / %pts
Nettoomsättning									
Sverige	897,8	871,6	3,0%	2 659,3	2 617,0	1,6%	3 793,0	3 750,7	1,1%
Norge	102,7	102,8	-0,1%	298,0	284,8	4,6%	425,2	412,0	3,2%
Finland	20,5	54,4	-62,3%	74,3	144,4	-48,5%	125,3	195,4	-35,9%
Danmark	57,6	66,4	-13,2%	180,7	199,0	-9,2%	248,6	266,9	-6,9%
Island	26,3	25,1	4,9%	71,0	67,4	5,2%	106,7	103,1	3,5%
Summa	1 104,9	1 120,3	-1,4%	3 283,3	3 312,6	-0,9%	4 698,8	4 728,1	-0,6%



Not 5 Jämförelsestörande poster

Styrelsen och ledningen för Elon AB (publ) har genomfört en analys av koncernens affärer och marknader. Som en följd av detta har beslutats att omstrukturera och avveckla de olönsamma delarna av koncernens norska verksamhet. I samband med den planerade avvecklingen har nedskrivningar skett av tillgångar med totalt 60,4 MSEK.

Vidare har beslutats om nedläggning av dotterbolaget Din Elons egna administrativa funktioner för att istället hantera dessa inom koncernens gemensamma funktioner. Avsättning för avveckling av personal och nedskrivning av tillgångar bedöms uppgå till 6,0 MSEK.

Jämförelsestörande poster I miljoner kronor	Omstrukturering Norge	Nedläggning centralfunktion Din Elon	Summa jämförelsestörande poster
Nedskrivning Varulager	8,2	-	8,2
Jämförelsestörande poster lager	8,2	0,0	8,2
Nedskrivning kundfordringar	16,0	-	16,0
Nedskrivning butiksinredningar	7,9	-	7,9
Nedskrivning fastighet	-	1,3	1,3
Avstättning personalkostnader	-	4,7	4,7
Jämförelsestörande poster rörelsen	23,9	6,0	29,8
Nedskrivning lån till butik	28,3	-	28,3
Jämförelsestörande poster finans	28,3	0,0	28,3
Summa jämförelsestörande poster	60,4	6,0	66,4

Not 6 Rörelseförvärv

Den 3 februari 2025 förvärvade Elon Group AB ND Norr AB som driver butiksverksamhet i Skellefteå under varumärke Elon.

Köpeskillingen för ND Norr AB uppgick till 3,9 MSEK. Förvärvade tillgångar består främst av butiks-enhet, varulager och rörelserelaterade fordringar.

Redovisad goodwill i samband med förvärvet uppgår till 5,2 MSEK.

Koncernen har inte belastats med några väsentliga kostnader hänförliga till förvärvet.

Utifrån detta har förvärvsanalys upprättats enligt nedan.

Förvärvade tillgångar värderade till verkligt värde, ND Norr AB I miljoner kronor	2025-02-03
Anläggningstillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	4,3
Finansiella anläggningstillgångar	1,2
Uppskjuten skatt	0,0
Summa anläggningstillgångar	5,5
Omsättningstillgångar	
Varulager m m	3,2
Kortfristiga fordringar	2,3
Kassa och bank	1,1
Summa omsättningstillgångar	6,6
Summa tillgångar	12,1
Långfristiga skulder	-5,9
Kortfristiga skulder	-7,5
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-1,3
Goodwill	5,2
Förvärvade nettotillgångar	3,9

Not 7 Goodwill

Goodwill är främst hänförlig till det omvända förvärvet av Electra Gruppen AB under 2022, förvärvet av Euronics AB och Din Elon Butik AB under 2024 samt förvärvet av ND Norr AB under 2025. Samtliga goodwillvärden provas för varje kassagenererad enhet utifrån nyttjandevärdet. Goodwillvärdet provas minst årligen samt vid indikationer att nedskrivning erfordras. Redovisade segment har bedömts som koncernens minsta kassagenererad enhet.

Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enhetens återstående livslängd. Vid beräkning av framtida kassaflöden för varje enhet har bolagets budget och upprättade prognoser använts. Budget och prognos utgår från faktiska resultat i rörelsen och bolagets affärsplan, i vilken antas en omsättningstillväxt på 2 procent. Budget och prognos täcker i normalfallet 1-5 år av nyttjandeperioden, resterande tid extrapoleras fram utifrån en tillväxt baserad på en antagen långsiktig inflationstakt motsvarande 2,0 procent.

Vid senast genomförd goodwillprövning vid bokslutet 2024 beräknades nyttjandevärdena med en diskonteringsränta uppgående till 8,9 procent efter skatt, framräknad som en genomsnittligt vägd kapitalkostnad. Vid nedskrivningsprövningen översteg det beräknade värdet det bokförda värdet för samtliga enheter. Någon indikation på nedskrivningsbehov har ej bedömts föreligga.

Goodwill	Q3	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Helår
I miljoner kronor	2025	2024	2025	2024	2024
Ingående anskaffningsvärde	92,3	43,8	87,1	43,8	43,8
Förvärv	-	0,7	5,2	0,7	43,4
Avyttring	-	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	92,3	44,5	92,3	44,5	87,1
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-
årets nedskrivningar	-	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	92,3	44,5	92,3	44,5	87,1

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernens goodwill avser identifierade övervärden i samband med sammanläggningen 2022 mellan Elon och Electra Gruppen AB samt under 2024 och 2025 genomförda förvärv.

Övriga immateriella tillgångar avser huvudsakligen identifierade värden i kundkontrakt vilka skrivs av under bedömd nyttjandeperiod.

Immateriella anläggningstillgångar I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	Helår 2024
Goodwill	92,3	44,5	87,1
Varumärke	6,8	8,4	8,0
Utveckling IT	32,3	49,5	47,8
Övriga immateriella tillgångar	25,2	27,0	29,9
Summa	156,6	129,3	172,8

Not 9 Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga fordringar avser främst kommersiellt betingade lån till kedjeanslutna butiker samt fordringar på moderbolaget Elon Aktieägare AB.

Finansiella anläggningstillgångar I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	Helår 2024
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3,5	0,0	3,1
Andra långfristiga fordringar	53,0	88,7	106,7
Summa	56,5	88,7	109,8

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer avser huvudsakligen butiksinredningar samt kontors och IT-utrustning.

Materiella anläggningstillgångar I miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	Helår 2024
Byggnader och mark	5,5	0,0	6,1
Inventarier, verktyg och installationer	51,9	58,9	57,0
Summa	57,4	58,9	63,0

Not 11 Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, leasingskulder, leverantörsskulder, övriga skulder och derivatinstrument. För de finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Koncernen har finansiella derivatinstrument genom valutaterminer vilka används för att begränsa kortfristiga valutasvängningar. Resultateffekten av dessa instrument redovisas under övrigt totalresultat i koncernens rapport över totalresultat. Derivat-instrumenten värderas till verkligt värde och redovisas under övriga kortfristiga fordringar alternativt kortfristiga finansiella skulder.

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderings-tidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga icke observerbara indata)

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde

I miljoner kronor

2025-09-30

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivatinstrument		0,0		0,0

2024-12-31

Derivatinstrument		3,9		3,9
-------------------	--	-----	--	-----

Derivatinstrument värderas till verkligt värde enligt nivå 2 i värderingshierarkin.

IB/UB analys derivat	25-09-30	24-12-31
IB	3,9	-24,1
Förändring	-3,9	28,0
UB	0,0	3,9

Not 12 Aktiekapital

Bolagets aktiekapital uppgick vid periodens slut till 14 860 343 aktier med kvotvärde 2,50 SEK per aktie.

Under 2022 utfärdade koncernen ett optionsprogram riktat till ett begränsat antal nyckelpersoner i koncernen. Totalt tecknades 630 000 teckningsoptioner vilka vid maximalt utnyttjande kan medföra att antalet aktier ökar med 630 000. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas för aktieteckning kommer bolagets registrerade aktiekapital öka med 1,6 MSEK. Vid fullt nyttjande av optionerna kommer bolagets egna kapital öka med 47,9 MSEK. Optionsprogrammet löper till och med andra halvåret 2025.

För mer information avseende optionsprogrammet, se not 21 i koncernens årsredovisning för 2024.

Not 13 Händelser efter periodens utgång

Besparingsprogram initieras

I samband med den genomförda affärsanalysen har ledningen beslutat att genomföra ett besparingsprogram för att öka koncernens lönsamhet och minska de centrala omkostnaderna. Besparingsprogrammet kommer att genomföras successivt och bedöms ge en full effekt under 2026. Uppskattad årlig effekt av besparingsprogrammet uppgå till ca 50 MSEK.

Elon AB (publ) säger upp kedjeavtal med handlare

Styrelsen i Elon AB (publ) har 16 oktober beslutat att säga upp kedjeavtalen med Kökscentrum Södra AB och Belab Elbutik AB. För Elon AB (publ) kommer detta innebära en minskad omsättning på cirka 3 % på helårsbasis. Beslutet innebär att medlemmarna senast 16 april 2026 ska ha avlägsnat all Elon-profilering i sin kommunikation och butiksprofil.

Elon AB (publ) initierar extern och oberoende utredning

Styrelsen i Elon AB har beslutat att inleda en extern och oberoende utredning av bolagets interna processer med anledning av uppgifter som uppkommit i samband med artikel i Svenska Dagbladet, 2025-11-12.

Utredningen syftar till att säkerställa transparens och objektivitet. Bolaget återkommer med uppgifter om vem som ges uppdraget att genomföra denna utredning.

Resultatet av utredningen kommer att rapporteras till styrelsen och en sammanfattning offentliggörs efter slutfört arbete.

Definitioner och alternativa nyckeltal



IFRS-mått**Definition / Beräkning**

Resultat per aktie före utspädning (kr)	Periodens resultat delat på genomsnittliga antalet aktier
---	---

Resultat per aktie efter utspädning (kr)	Periodens resultat delat på genomsnittliga antalet aktier efter justering för emitterade optioner och andra finansiella instrument vilket kan konverteras till aktier. Justering för emitterade optioner och andra finansiella instrument görs ej om resultatet är negativt.
--	--

För att presentera koncernens verksamhet på ett mer rättvisande sätt använder sig Elon AB av alternativa nyckeltal (APM). Upplysning av alternativa nyckeltal innebär upplysningar om finansiella mått som inte definieras av IFRS. I nedanstående tabell följer definitioner och en beskrivning av syftet med samtliga nyckeltal.

Alternativa nyckeltal**Definition / Beräkning****Syfte**

Avkastning på eget kapital, %	Resultat efter finansiella poster dividerat med koncernens eget kapital	Elon anser att nyckeltalet mäter hur lönsamt bolaget är för dess aktieägare.
Bruttoresultat	Rörelseintäkter minus anskaffningsvärde för handelsvaror.	Används för att mäta produkt- och tjänstelönsamheten.
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat i relation till Nettoomsättning.	Används för att mäta produkt- och tjänstelönsamheten.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar.	Elon anser att nyckeltalet mäter rörelsens intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.

Ersättning till kund	Annan ersättning till kund än prisavdrag till exempel volym- eller prestationsrelaterad bonus.	Används för att mäta total ersättning till kund och är ett vedertaget begrepp inom branschen.
Justerad EBIT	Rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning före jämförelsestörande poster.	Elon anser att nyckeltalet mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.
Justerad EBITDA (exklusive IFRS 16)	Rörelseresultat före avskrivningar exklusive IFRS 16 justeringar.	Elon anser att nyckeltalet mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.
Justerad EBIT-marginal, %	Justerad EBIT-marginal i relation till Nettoomsättning	Nyckeltalet syftar till att mäta rörelsens lönsamhetsgrad.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster avser direkt hänförliga förvärvskostnader och inkluderar ersättning till legala och finansiella rådgivare	Elon anser att särredovisning av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av rörelseresultatet över tid.
Nettoskuld (exklusive IFRS 16)	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, exklusive förvärvsrelaterade skulder samt förvärvsrelaterade skulder och leasingskulder, minus likvida medel och räntebärande tillgångar vid periodens slut.	Detta visar Elons totala räntebärande skuld exklusive leasingskulder reducerat med likvida medel.
Nettoskuld/justerad EBITDA ggr (exkl. IFRS 16)	Nettoskuld (exklusive IFRS 16) i förhållande till Justerad EBITDA (exklusive IFRS 16) rullande 12 månader	Detta mått syftar till att visa på förmågan att betala sina skulder.
Omsättningstillväxt, %	Förändring Nettoomsättning	Syftar till att visa nettoomsättningens utveckling.
Organisk omsättningstillväxt, %	Förändring Nettoomsättning inklusive jämförelseeffekt från förvärvade enheter.	Ger ett mått på den tillväxt som åstadkommits i jämförbar verksamhet.
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat (EBIT) dividerat med Nettoomsättning.	Detta mått visar på Elons lönsamhet från rörelsen.

Segmentsmarginal, %	Segmentsresultat i relation till Nettoomsättning för segmentet	Elon anser att nyckeltalet mäter segmentets intjänandeförmåga.
Segmentsresultat	Segmentets rörelseintäkter med avdrag för segmentets direkta kostnader. I posten direkta kostnader ingår inte centrala funktioner och jämförelsestörande poster.	Elon anser att nyckeltalet mäter segmentets intjänandeförmåga.
Soliditet, %	Eget kapital inklusive minoritetsintresse (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen per balansdagen.	Elon anser att detta mått ger en bild av bolagets betalningsförmåga på sikt.
Eget kapital per aktie (kr)	Koncernens totala eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per balansdagen i relation till antal utestående aktier i bolaget per balansdagen.	Visar Elons egna kapital per aktie.

Beräkning av alternativa nyckeltal

Nyckeltalsberäkning I miljoner kronor om inget annat anges	Q3 2025	Q3 2024*	Q1-Q3 2025	Q1-Q3 2024*	R12 mån*	Helår 2024*
Justerad EBIT-marginal, %						
Rörelseresultat (EBIT)	-34,3	4,1	-66,1	-44,7	-44,6	-23,2
Avgår jämförelsestörande poster	38,0	0,0	38,0	0,0	38,0	0,0
Summa justerat EBIT	3,8	4,1	-28,1	-44,7	-6,6	-23,2
Dividerat med nettoomsättning	1 104,9	1 120,3	3 283,3	3 312,6	4 698,8	4 728,1
Justerad EBIT-marginal, %	0,3%	0,4%	-0,9%	-1,3%	-0,1%	-0,5%
Nettoskuld/ Justerad EBITDA ggr (exkl IFRS 16)						
Nettoskuldsättning	386,0	252,4				199,6
Justering för Leasingskuld enl IFRS 16	-249,0	-259,2				-273,2
Summa Justerad nettoskuld	137,0	-6,7				-73,6
Dividerat på justerat EBITDA (exkl IFRS 16 och 12 månader rullande):						
Justerat EBIT	-6,6	14,6				-23,2
Återlägges avskrivningar	103,6	97,8				98,3
Återlägges IFRS 16-effekt	-48,6	-42,2				-41,8
Summa Justerat EBITDA	48,4	70,2				33,3
Nettoskuld/ Justerad EBITDA ggr (exkl IFRS 16)	2,8	-0,1				-2,2
Soliditet, %						
Koncernens eget kapital	365,0	468,1				491,5
Delat på koncernens balansomslutning	1 893,3	2 005,5				2 138,6
Soliditet, %	19,3%	23,3%				23,0%
Bruttoresultat och bruttomarginal, %						
Nettoomsättning	1 104,9	1 120,3	3 283,3	3 312,6	4 698,8	4 728,1
Övriga rörelseintäkter	3,3	8,9	10,5	19,8	19,1	28,4
Summa rörelseintäkter	1 108,1	1 129,2	3 293,8	3 332,4	4 717,9	4 756,5
Avgår Handelsvaror	-934,8	-957,9	-2 737,9	-2 855,8	-3 960,9	-4 078,8
Bruttoresultat	173,3	171,3	555,9	476,6	757,0	677,7
Dividerat på koncernens nettoomsättning	1 104,9	1 120,3	3 283,3	3 312,6	4 698,8	4 728,1
Bruttomarginal, %	15,7%	15,3%	16,9%	14,4%	16,1%	14,3%

Bolagskalender

Räkenskapsår är 1 januari - 31 december

Bokslutskommuniké 2025 20 februari 2026

För mer information vänligen kontakta:

Henrik Aronsson, CEO henrik.aronsson@elongroup.se

Philip Klingspor, CFO philip.klingspor@elongroup.se

Elon AB (publ), org.nr. 556065-4054

Hammarby kaj 14

120 30 Stockholm

Telefon: 010-220 43 00

E-post: information@elon.se

www.elongroup.se



Revisors granskningsrapport

Elon AB (publ), org.nr 556065-4054

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Elon AB (publ) per 30 september 2023, en niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera delårsrapporten i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Johan Eklund
Auktoriserad revisor