

A group of people are dining in a restaurant at night. A woman in a white shirt is pouring wine from a bottle into a glass. Other people are smiling and talking. The scene is lit with warm, ambient lighting.

# Årsredovisning 2023

The logo for Elon, featuring a stylized grey star shape with a white circle in the center.

**eLON**

# Året i siffror

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

Nettoomsättning

**4,8**

MRD SEK

Tillväxt

**3,6%**

Marknadsandel

**31,8%**

Värde FV23,  
MDA Sverige

Bruttomarginal

**14,4%**

Centrala funktioner

**8,2%**

Kostnader i relation till  
nettoomsättning

Antal butiker i Norden

**>900**



# Det här är Elon

## Vårt erbjudande

Genom effektiv logistik, stark lokal marknadsnärvaro samt ett brett utbud av produkter från utvalda leverantörer och tjänster agerar vi för att överträffa våra kunders förväntningar.

## Vilka är vi

Elon är en ledande butikskedja för hemelektronik i Sverige och Norge med samarbetspartners i samtliga nordiska länder. Våra butiker ägs och drivs av engagerade entreprenörer som kan sin lokala marknad och är verkliga experter.

Vi utvecklar kontinuerligt butikskoncept, tekniska lösningar, logistik, kundservice, inköp, marknadsföring och bygger varumärke som gör oss mer attraktiva och konkurrenskraftiga nu och i framtiden. Totalt levererar vi produkter till närmare 1000 butiker från våra centrallager i Örebro och Kalmar. Våra kunder finns på företags- och konsumentmarknaden och vi är cirka 230 dedikerade medarbetare som tillsammans agerar för att möta och tillfredsställa kundernas behov.

## Vår vision

Elon ska vara förstahandsvalet och en förebild när det gäller varuförsörjning och tjänster för hemmets produkter i Norden till företag och konsumenter.

## Var vi kommer ifrån

Elon Group grundades 2003 med tanken att konsolidera och effektivisera i en bransch i stor förändring. Elon och Elkedjan, två frivilliga fackhandelskedjor, beslutade att försöka hitta synergieffekter och skalfördelar för att samarbeta gentemot kund. 20 år senare är engagemanget och drivkraften från våra lokala handlare fortsatt kärnan i vår verksamhet. Efter ett flertal bolagsförvärv är nu Elon Sveriges enda fackhandelskedja inom hemelektronik med en stark ställning på den nordiska marknaden.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden.....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68



### Island:

Heimilistaeki

- 5 butiker
- 2 % av nettoförsäljningen



### Norge:

Elon

- 71 butiker
- 8 % av nettoförsäljningen



### Danmark:

ElSalg

- 130 butiker
- 5 % av nettoförsäljningen



### Finland:

VeikonKone

- 53 butiker
- 4 % av nettoförsäljningen

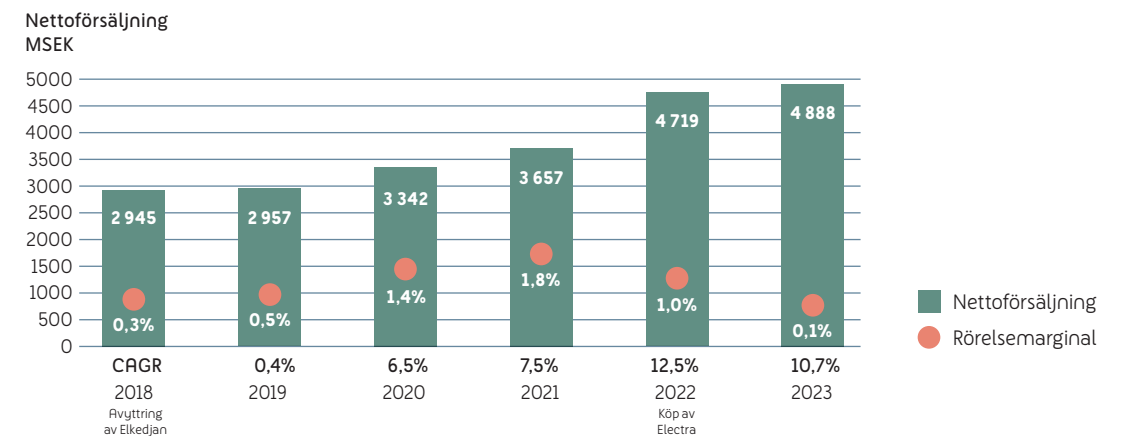


### Sverige:

Elon & Elon Ljud&Bild,  
Digitalbutikerna RingUp

- 529 butiker totalt
- 81 % av nettoförsäljningen

## Tillväxt 2018 - 2023



# Vd har ordet

**Vi kan se tillbaka på ett år som på många sätt präglats av oro och osäkerhet från såväl omvärlden som i det finansiella klimatet. Konsumentmarknaden har påverkats och gjort våra kunder avvaktande och mer försiktiga, något vi ser på samtliga nordiska marknader inom alla våra affärssegment. Årets utmaningar till trots avslutades 2023 positivt och vi ser att vår verksamhet bygger stabilt för framtiden och att vi stärker vår position i Norden.**

Året har på många sätt inneburit en förstärkning för oss i våra kärnområden. Elon verkar i samtliga nordiska länder och dessa samarbeten har under 2023 intensifieras och utvecklats med nya avtal och partners. Under året har vi även nått en ny marknad då vi sedan halvårsskiftet exporterar produkter under eget varumärke till Österrike.

Vi har initierat nya potentiella samarbeten med målsättningen att utveckla vår verksamhet och våra affärer. Ett av dessa samarbeten ser över möjligheten att skapa ett nytt varumärke för telekomaffärer i Sverige tillsammans med en svensk kedja. Vi har även påbörjat ett förvärv som kommer att ge ett tillskott i antal butiker i Sverige, integreringen pågår och kommer att slutföras under tredje kvartalet 2024. Med dessa förändringar framför oss kommer vi att stå än starkare.

Under 2023 har vi tagit marknadsandelar inom stora vitvaror, hushållsapparater och hemelektronik på en marknad som agerat avvaktande. Vi ser att marknaden uppskattar våra produkter och tjänster och att vi lyckats att nå ut med dem i rätt kanaler till rätt priser.

Vi har under året sett en förbättrad betalningsförmåga hos våra kunder vilket, tillsammans med framgångsrika leverantörsförhandlingar, har förbättrat vår rörelsekapitalbindning avsevärt och stärkt vårt kassaflöde väsentligt.

Jag har en ödmjuk inställning till framtiden. Det råder fortsatt ett högt ränteläge, osäkerhet i valutarörelser och en hög inflationstakt. I tider som dessa prövas anpassningsförmågan, en förmåga som är en av Elons absoluta styrkor. Vi arbetar varje

dag med att förbättra vårt erbjudande, vår konkurrenskraft och vår kostnadsstruktur och ser det som en naturlig del av hur vi ständigt utvecklar verksamheten för att stå starka även när förutsättningarna ändras.

Inför 2024 ser vi fortsatt en avvaktande marknad där vi är trygga i att Elon tack vare våra skalfördelar och effektiviseringar av verksamheten skapar en bra grund oavsett hur framtiden utvecklar sig. Inom B2B kan vi förvänta oss en svagare utveckling då vi ser en längre andel nybyggnation och färre ROT-projekt till följd av högre marknadsräntor och svagare konjunktur. Elons starka kundrelationer gör att vi fortsatt kan ta tillvara de affärer marknaden erbjuder. Vi ser att förvaltningsdelen av B2B är fortsatt stabil och att vi står starka när nybyggnationen åter tar fart. Vår B2C-försäljning följer tydligt konjunkturen och vi kan därför förvänta oss en fortsatt avvaktande konsumentmarknad även under 2024.

Tack vare bredden på vår verksamhet skapar Elon bättre förutsättningar över tid att jämna ut konjunktursvängningar och säsongsvariationer vilket bidrar till en mer stabil framtida utveckling av vår lönsamhet.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare för det engagemang och arbete ni alla gjort för Elon-koncernen under 2023. Utan dessa gemensamma krafter vore vi inget och jag ser fram emot att möta 2024 med målsättningen att tillsammans erbjuda bästa tänkbara lösningar för kunder, leverantörer och samarbetspartners.



**STEFAN LEBROT**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden.....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

**INNEHÅLL**

- Året i siffror ..... 2
- Det här är Elon ..... 3
- Vd har ordet ..... 4
- Elons tre segment ..... 5
- Personal & nyckeltal ..... 11
- Aktiens utveckling ..... 12
- Koncernens utveckling i sammandrag ..... 13
- Förvaltningsberättelse ..... 14
- Hållbarhetsrapport ..... 19
- Bolagsstyrningsrapport ..... 27
- Ledningsgrupp ..... 33
- Styrelse ..... 34
- Koncernens rapport över  
resultaträkning ..... 35
- Koncernens rapport  
över totalresultat ..... 35
- Koncernens rapport över  
finansiell ställning ..... 36
- Koncernens rapport  
över kassaflöden ..... 37
- Koncernens rapport över  
förändringar i eget kapital ..... 38
- Moderbolagets resultaträkning ..... 39
- Moderbolagets balansräkning ..... 40
- Moderbolagets rapport  
över kassaflöden ..... 41
- Moderbolagets rapport över  
förändringar i eget kapital ..... 42
- Noter ..... 43
- Definitioner ..... 61
- Alternativa nyckeltal ..... 62
- Intygande av styrelse  
och verkställande direktör ..... 63
- Revisionsberättelse ..... 64
- Finansiell kalender 2024 ..... 68

# ELONS TRE SEGMENT



**BUSINESS  
TO CONSUMER**



**ELON  
BUSINESS**



**LOGISTICS  
& SERVICES**

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

# Business to Consumer

**I segmentet Business to Consumer ligger vårt fokus på konsumenten oavsett var denne befinner sig. Den lokala kännedomen och närvaron genomsyrar verksamheten både i våra fysiska butiker och i mötet online. Kunden möts av ett och samma Elon oberoende av köpkanal.**

## Elon och Elon Ljud & Bild Sverige

I Sverige finns det 335 Elon-butiker där samtliga ägs och drivs av lokala entreprenörer. Butikerna verkar under namnet Elon eller Elon Ljud&Bild. Skillnaden mellan dem ligger i produktutbudet. Elon-butikerna har historiskt sett haft fokus på vitvaror, småel, luftvård, belysning och kök medan Elon Ljud&Bild-butikerna fokuserat på TV, ljud, telekom och IT. Under 2023 har flertalet butiker utökat sitt produktutbud till att inbegripa fler kategorier från respektive kedjetillhörighet, detta gäller för såväl Elon som Elon Ljud&Bild. Vi har under 2023 sett en ökad och

förstärkt närvaro i våra svenska storstäder tack vare implementering av nya kategorier i befintliga butiker samt nyetablettingar.

Från att tidigare agerat separat i marknadsföringskampanjer har Elon och Elon Ljud&Bild under 2023 samordnat detta arbete.

Under slutet av 2023 offentliggjordes förvärvet av den svenska delen av Euronics vilket innebär att Elon under 2024 kommer

att få ett tillskott av butiker då flertalet kommer att byta namn till Elon eller Elon Ljud&Bild. I samband med förvärvet påbörjades arbetet med att skapa en ny butikstillhörighet inom koncernen, "En del av Elon", där bland annat delar av de tidigare Euronics-butikerna kommer att rymmas. Förvärvet innebär även ett lyft av försäljningsvolymerna inom framför allt CE och telekom.

## Elon Norge

Elon Norge har ett 70-tal butiker över hela landet, samtliga fria





**INNEHÅLL**

Året i siffror ..... 2  
 Det här är Elon ..... 3  
 Vd har ordet ..... 4  
 Elons tre segment ..... 5  
 Personal & nyckeltal ..... 11  
 Aktiens utveckling ..... 12  
 Koncernens utveckling i sammandrag ..... 13  
 Förvaltningsberättelse ..... 14  
 Hållbarhetsrapport ..... 19  
 Bolagsstyrningsrapport ..... 27  
 Ledningsgrupp ..... 33  
 Styrelse ..... 34  
 Koncernens rapport över  
 resultaträkning ..... 35  
 Koncernens rapport  
 över totalresultat ..... 35  
 Koncernens rapport över  
 finansiell ställning ..... 36  
 Koncernens rapport  
 över kassaflöden ..... 37  
 Koncernens rapport över  
 förändringar i eget kapital ..... 38  
 Moderbolagets resultaträkning ..... 39  
 Moderbolagets balansräkning ..... 40  
 Moderbolagets rapport  
 över kassaflöden ..... 41  
 Moderbolagets rapport över  
 förändringar i eget kapital ..... 42  
 Noter ..... 43  
 Definitioner ..... 61  
 Alternativa nyckeltal ..... 62  
 Intygande av styrelse  
 och verkställande direktör ..... 63  
 Revisionsberättelse ..... 64  
 Finansiell kalender 2024 ..... 68

fackhandlare med lokalt engagemang. Butikerna erbjuder vitvaror, småel, belysning, luftvård, CE och telekom samt Elons eget köksvarumärke Nordanro. Under 2023 har antalet butiker som säljer Nordanro dubblerats i Norge.

**DigitalButikerna**

DigitalButikerna är ett affärskoncept som utvecklats för fria fackhandlare och entreprenörer inom hemelektronikbranschen i Sverige. Under 2023 har koncernen effektiviserat bland kedjevarumärkena och initierat ett nytt, "En del av Elon". Namnet DigitalButikerna kommer från och med 2024 inte längre att användas utan de 125 butiker som tidigare verkat inom dess namn kommer att ändra tillhörighet till någon av koncernens övriga kedjevarumärken.

**E-handel**

En stark e-handel är en av de viktigaste beståndsdelarna för att skapa bra och nya affärer för våra lokala butiker i Sverige och Norge. Vårt e-handelserbjudande strävar efter att ge en användarupplevelse där gränsen mellan digital och fysisk handel är så liten som möjligt. Vi ser att e-handelsverksamheten är

en starkt bidragande del till att skapa trafik i våra butiker och att ett köp ofta startar online men avslutas i fysisk butik. De utvecklingsprojekt som dominerat e-handelsverksamheten under 2023 har inbegripit effektiviseringar och automatiseringar av processer kring artikelhantering och Masterdata.

Ett projekt kring att kunna erbjuda våra butiker möjligheten att marknadsföra ett eget, lokalt sortiment online initierades under 2023 och kommer att lanseras under 2024. Här ser vi att vi kan komma ännu närmare slutkunden samtidigt som vi ger butikerna en möjlighet att nå ut med sitt sortiment på en större marknad.

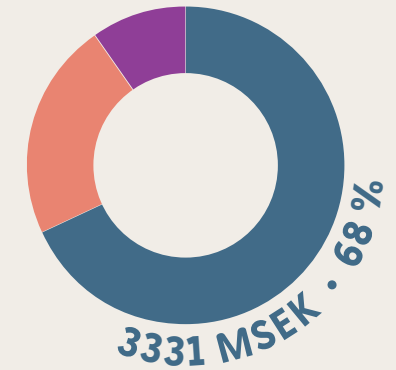
Under 2023 har vi sett en avsevärd ökning av besökare online med totalt +13 %.

Totalt ökade försäljningen online med +12,8 % under 2023. Notabelt var att tillväxten på www.elon.no var 80%.

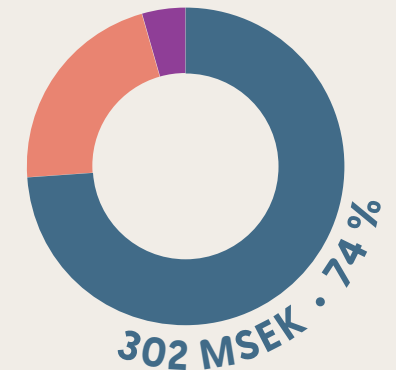
**335**  
**butiker i Sverige**

**13%**  
**fler besökare på elon.se**

**NETTOOMSÄTTNING**



**SEGMENTSRESULTAT**



■ Business to Consumer ■ Elon Business ■ Logistics & Services

Nyckeltal Business to Consumer	
Tillväxt i %	-3,5%
Segmentmarginal	9,1%

**INNEHÅLL**

Året i siffror .....2  
 Det här är Elon ..... 3  
 Vd har ordet .....4  
 Elons tre segment .....5  
 Personal & nyckeltal .....11  
 Aktiens utveckling .....12  
 Koncernens utveckling i sammandrag.....13  
 Förvaltningsberättelse .....14  
 Hållbarhetsrapport .....19  
 Bolagsstyrningsrapport.....27  
 Ledningsgrupp .....33  
 Styrelse .....34  
 Koncernens rapport över  
 resultaträkning .....35  
 Koncernens rapport  
 över totalresultat .....35  
 Koncernens rapport över  
 finansiell ställning .....36  
 Koncernens rapport  
 över kassaflöden .....37  
 Koncernens rapport över  
 förändringar i eget kapital .....38  
 Moderbolagets resultaträkning .....39  
 Moderbolagets balansräkning.....40  
 Moderbolagets rapport  
 över kassaflöden .....41  
 Moderbolagets rapport över  
 förändringar i eget kapital .....42  
 Noter .....43  
 Definitioner.....61  
 Alternativa nyckeltal.....62  
 Intygande av styrelse  
 och verkställande direktör .....63  
 Revisionsberättelse .....64  
 Finansiell kalender 2024.....68

# Elon Business

**Inom affärssegmentet Elon Business riktar vi oss mot professionella aktörer inom byggnation, fastighet, logistik och e-handel. Inom detta segment delar vi upp affären i två områden; Construction & Property och Wholesale & Distribution.**

**Construction & Property**

Inom Construction & Property är målgruppen små och stora entreprenörer i Norden. Vi är en trygg och professionell helhetsleverantör av vitvaror och kök som finns med under hela processen kring nybyggnation och förvaltning. Våra lokala butiker erbjuder hjälp från ritbord till färdig installation på byggen, säkerställer garantiservice och löpande underhåll av produkter. Vi erbjuder även partnerskap med fastighetsägare gällande förvaltning och serviceavtal.

Under 2023 förlängdes ett flertal avtal, bland annat med Riksbyggen, JSB och Victoriahem. Ett nytt, flerårigt avtal tecknades med Ikano Bostad.



I december antogs Elon som rangordnad etta i 45 av totalt 98 avtalsområden i fastighetsbranschens största affär gällande installation och service av vitvaror till de kommunala bostadsbolagen i Sverige, HBV. Det hittills största projektet med vårt eget köksvarumärke Nordanro levererades under 2023 till kund i Umeå, totalt 364 kök.

**Wholesale & Distribution**

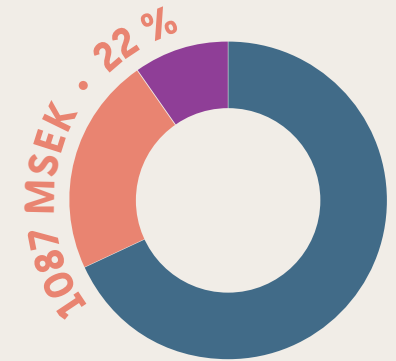
Inom Wholesale & Distribution agerar vi samarbetspartner och distributör av Elons stora produktutbud inom hemelektronik, SDA och vitvaror. Målgruppen är kunder utanför våra egna butikskedjor som exempelvis e-handelsaktörer, små och stora företag och organisationer, telekomkedjor samt fristående fackhandlare i behov av en partner för sin produkt- och varuförsörjning. Vi har en lång erfarenhet av distribution och grossistverksamhet.

Under 2023 tecknades ett nytt samarbetsavtal inom Wholesale & Distribution med en stor dagligvaruleverantör där Elon kommer att leverera kampanjprodukter inom hemelektronik till ett 90-tal butiker i Sverige.

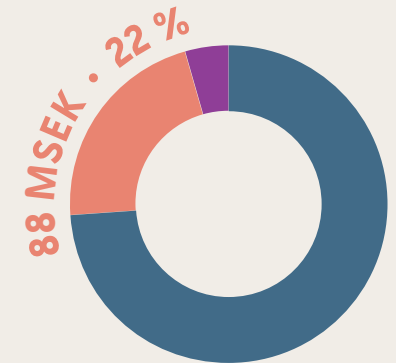
**RingUp**

RingUp är en marknadsledande kedja inom telefonlösningar med 47 försäljningskontor i Sverige. Fokus är på hårdvara, tillhörande IT-tjänster och växlar med en leverans utifrån kundens behov.

**NETTOOMSÄTTNING**



**SEGMENTSRESULTAT**



■ Business to Consumer ■ Elon Business ■ Logistics & Services

Nyckeltal Elon Business	
Tillväxt i %	16,0 %
Segmentmarginal	8,1 %



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

# Logistics & Services

**Inom affärssegmentet Logistics & Services levererar vi tjänster som tredjepartsleverantör med avancerade och kundanpassade logistiklösningar för företag.**

Vi tillhandahåller helhetslösningar med bredd som inbegriper lagerhållning, logistik, webbplats, ompaketering, bundling, fraktavtal och betallosningar. Inom Logistics & Services riktar vi oss till såväl mindre företag som söker en samarbetspartner för sin e-handel som till större bolag med komplexa behov.

Verksamheten har sin bas i Kalmar och i lokalerna har ytorna under 2023 anpassats för att möta kundernas behov. En av

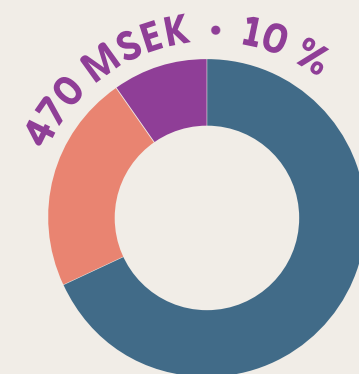
dessa anpassningar inbegriper en justering för att kunna hantera farligt gods on site.

Vi har sett en ökad efterfrågan av automation och AI med avsikt att optimera flöden i denna del av verksamheten, något som vi kommer att vidareutveckla under 2024.

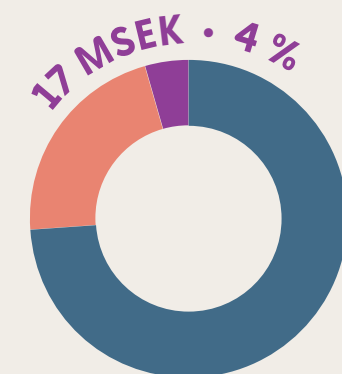
Under 2023 tecknades totalt sju nya större avtal inom detta segment.



## NETTOOMSÄTTNING



## SEGMENTSRESULTAT



■ Business to Consumer ■ Elon Business ■ Logistics & Services

Nyckeltal Logistics & Services	
Tillväxt i %	41,2 %
Segmentmarginal	3,7 %

# Elons egna varumärken

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

### Nordanro

Nordanro är Elons eget varumärke för kök och förvaring och säljs i certifierade Elon-butiker i Sverige (70 st) och Norge (33 st). Köken tillverkas i Europa och finns i tre system; Nordanro Premium, Nordanro Flex och Nordanro Nya luckor. Under 2023 ökade intresset från våra butiker att sälja kök, samtidigt som vi genomförde ett flertal stora marknadsföringskampanjer. I oktober öppnade vår första renodlade Nordanro-butik i Kungens Kurva, Stockholm.



### Elvita

Elvita är Elons eget varumärke för produkter inom kategorierna vitvaror, småel, belysning och ljud. Produkterna tillverkas i Asien och Europa och har under 2023 ökat sin försäljningsandel.

Under 2023 breddades Elvitas produktflora till att även inbegripa högtalare och hörlurar.



### Canvac

Canvac är Elons eget varumärke med ett sortiment av kyla och värme produkter anpassade för nordiskt klimat. Produkterna tillverkas i Asien och säljs i Sverige och Norge av certifierade Elon-butiker samt en del fristående butiker.



## INNEHÅLL

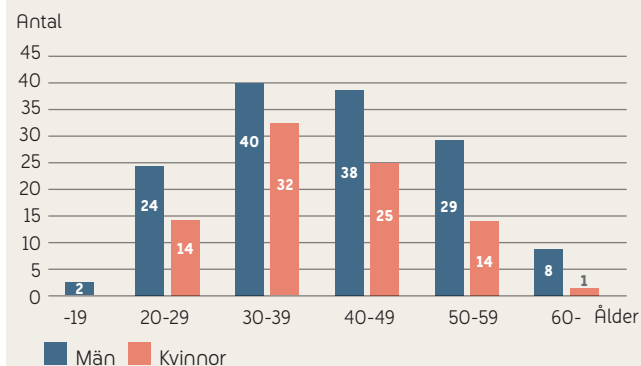
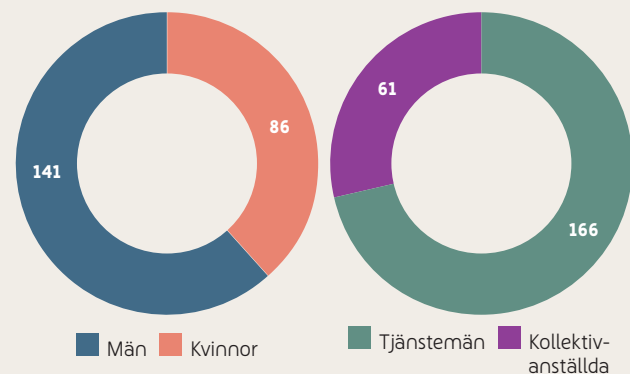
Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

# Personal & nyckeltal

Elons har sin verksamhet i Sverige och Norge i bolagen Elon Group AB och Elon Group Norge AS. Den svenska verksamheten har sina arbetsställen i Stockholm, Örebro och Kalmar. I Örebro och Kalmar har vi såväl lagermedarbetare som tjänstemän medan det i Stockholm enbart arbetar tjänstemän. Vår norska del av verksamheten har sitt säte i Fredrikstad.

## ÅRSANSTÄLLDA I KONCERNEN

Personalomsättning: 23,7%





## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

# Aktiens utveckling

**Elon AB:s (publ) ("Elon") aktie är sedan den första juni 2009 börsnoterad på NASDAQ OMX Small Cap Stockholm.**

Kursen den 31 december 2023 var 26,30 SEK (38,00). Vid detta datum uppgick Elons börsvärde till 390,8 MSEK (564,7). Elons aktie har under året som högst betalats med 45,05 SEK och som lägst med 19,45 SEK.

Antalet aktieägare vid årets slut uppgick till 4 169 (4 248). Svenska privatpersoner, juridiska personer och svenska institutionella ägare exklusive huvudägaren Elon Group Holding AB (publ) ägde 40,2 procent (33,4) av kapitalet. Vid samma tidpunkt uppgick andelen utländskt ägande till 1,8 procent (1,6).

## AKTIEKAPITAL

Den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet i Elon till 37,2 MSEK (37,2) fördelat på 14 860 343 aktier (14 860 343), vardera

med ett kvotvärde på 2,50 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

## UTDELNING

Elons utdelningspolicy är att föreslå utdelning motsvarande lägst hälften av Elons resultat efter skatt. Vid beslut om förslag till utdelning beaktas Elons investeringsplaner, kassaflöde, likviditet samt finansiella ställning i övrigt.

För verksamhetsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 1,25 SEK (2,00). Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 10 maj 2024.

## Aktiekurs och aktiehandel



## Största aktieägarna per 31 december 2023

Aktieägare	Totalt antal aktier	Andel av röster och kapital %
Elon Group Holding AB	8 619 587	58,00%
Håkan Lissinger	1 088 000	7,32%
Avanza Pension	431 112	2,90%
Nordea Bank ABP, filial i Sverige	283 162	1,91%
Alexander Oker-Blom	260 000	1,75%
Tedde Jeansson	259 037	1,74%
Malin Lissinger Browall	240 000	1,62%
Johanna Lissinger Peitz	240 000	1,62%
Spiltan Fonder AB	213 095	1,43%
Cecilia Morner Jeansson	132 500	0,89%
P&B Petterson och Bendel i Stockholm AB	132 500	0,89%
Övriga aktieägare	2 961 350	19,93%
<b>Summa</b>	<b>14 860 343</b>	<b>100%</b>

# 5 år sammandrag

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

### Omsättning och resultat (MSEK)

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	4887,7	4719,3	3656,5	3342,4	2956,5
Rörelseresultat	4,7	49,0	65,6	46,5	13,7
Resultat efter finansiella poster	-11,9	39,1	64,9	45,4	13,1
Resultat efter skatt	-16,7	33,3	51,3	38,8	10,7

### Tillväxt och lönsamhet (procent)

Omsättningstillväxt	3,6%	29,1%	9,4%	13,1%	0,4%
Bruttomarginal	14,4%	15,4%	15,3%	13,8%	13,9%
Rörelsemarginal	0,1%	1,0%	1,8%	1,4%	0,5%
Vinstmarginal	-0,2%	0,8%	1,8%	1,4%	0,4%
Räntabilitet på eget kapital	-2,8%	7,0%	15,6%	11,9%	3,5%
Soliditet	25,6%	28,2%	20,0%	24,5%	24,9%

### Medarbetare

Omsättning per anställd	21,5	21,2	24,7	23,2	20,3
Bruttoresultat per anställd (MSEK)	3,1	3,3	3,8	3,2	2,8
Genomsnittligt antal anställda	227	223	148	144	146

### Data per aktie (SEK)

Resultat per aktie innan utspädning	-1,12	2,75	5,31	4,02	1,11
Eget kapital per aktie	37,39	42,05	33,25	34,75	32,61
Aktier vid periodens slut tusental*	14 860	14 860	9 659	9 659	9 659
Föreslagen / Beslutad utdelning per aktie**	1,25	2,00*	9,32	-	-

\* Informationen 2022 och 2023 avser den nya koncernen och jämförelsesiffrorna 2019-2021 avser Elon Group AB-koncernen omräknat avseende data per aktie till motsvarande antal aktier som erhållits i samband med det omvända förvärvet.

\*\* 2023 års siffra avser Förslag till stämman 2024 och tidigare perioder avser beslutad utdelning. Jämförelsesiffrorna 2019-2021 avser Elon Group AB-koncernen.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE





## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

# Förvaltningsberättelse

## Styrelsen och verkställande direktören för Elon AB (publ), organisationsnummer 556065-4054, avger härmed års- och koncernredovisning för 2023.

### Allmänt om verksamheten

Elon driver försäljning av varor samt tjänster till samarbetspartners i Norden och erbjuder effektiv central kedjedrift för sina egna koncept Elon, Elon Ljud & Bild, RingUp, Nordanro och Digital butikerna genom lokala entreprenörer och affärsägare.

Under 2022 gick Elon Group AB samman med Electra Gruppen AB genom ett omvänt förvärv innebärande att Elon AB (namnändrat från Electra Gruppen AB) är det legala moderbolaget men behandlas redovisningsmässigt som det förvärvade bolaget. Elon Group AB är det legala dotterbolaget men behandlas redovisningsmässigt som det förvärvande bolaget.

### Affärsidé

Elon ska tillgodose den nordiska marknadens krav och behov av produkter för hemmet samt närliggande tjänster till företag och konsument. Genom effektiv logistik, stark lokal marknadsnärvaro samt ett brett utbud av produkter från utvalda leverantörer och tjänster ska vi överträffa våra kunders förväntningar.

### Finansiella mål

Nedan framgår de finansiella mål vilka styrelsen har antagit:

#### Tillväxt

En årlig organisk nettoomsättningstillväxt om 5 procent.

#### Marginal

Justerad EBIT-marginal ska uppgå till 3 procent på medellång sikt.

#### Kapitalstruktur

Nettoskuld (exklusive IFRS 16) i förhållande till justerad EBITDA (exklusive IFRS 16) ska understiga 1,5 gånger.

### Utdelningspolicy

Utdelningen ska utgöra minst 50 procent av årets resultat med beaktande av finansiell ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

### Strategier

Elon har en stark marknadsposition med etablerade och välkända varumärken och är marknadsledande på den svenska MDA-marknaden (eng. "major domestic appliances"). Inom produktsegmentet CE (eng. "consumer electronics") innehar Elon en marknadsandel om cirka 5 procent.

Elon driver tillväxt genom geografisk expansion i nya marknader samt fortsatt geografisk expansion i befintliga marknader. Dessutom förbättras och utvecklas befintliga kedjekoncept genom både sortimentsfokus och sortimentsbredd vilket förväntas generera merförsäljning samt attrahera nya kundgrupper. Elon samarbetar med över 900 butiker utspridda i hela Norden. Samtliga butiker är anslutna till koncernens kedjekoncept eller via samarbetsavtal. Den omfattande lokala närvaron kombinerad med god kundservice skapar ett fördelaktigt kunderbudande vilket bidrar till ökad konkurrenskraft och ökad varumärkeskännetid. De lokala butikerna fungerar även som lokala lager nära slutkonsument vilket möjliggör korta ledtider. Butiksägarnas självständighet bidrar till ett starkt driv och en hög grad av entreprenörskap vilket ytterligare stärker erbjudandet gentemot kunderna.

Elon har en god diversifiering i termer av exempelvis geografi, kundgrupper, erbjudande och leverantörsberoende var Elons skalfördelar resulterar i stordriftsfördelar. Möjligheten att ta tillvara synergier, effektiviseringar och ett bredare erbjudande

*Elon ska tillgodose den nordiska marknadens krav och behov av produkter för hemmet samt närliggande tjänster till företag och konsument. Genom effektiv logistik, stark lokal marknadsnärvaro samt ett brett utbud av produkter från utvalda leverantörer och tjänster ska vi överträffa våra kunders förväntningar.*

skapar en starkare marknadsposition och goda förutsättningar för ökad lönsamhet när marknaden förändras. Elon har lång erfarenhet av förändringar i marknadsläget och anpassar sig snabbt och kontinuerligt. Tack vare bredden på verksamheten skapar Elon bättre förutsättningar för att jämna ut konjunktursvängningar och säsongsvariationer vilket bidrar till en mer stabil utveckling av Elons lönsamhet.

### Organisation

Moderbolaget Elon AB (publ) hanterar strategiska frågor som affärsutveckling, förvärv och finansiering. Moderbolaget har en anställd. Intäkterna under 2023 uppgick till 10,0 (10,0) MSEK och resultat efter finansiella poster till -4,6 (35,2) MSEK.

Affärsverksamheten bedrivs i dotterbolag, varav Elon Group AB utvecklar och driver koncept för varuförsörjning och logistik inom vitvaru- och hemelektronikbranscherna. Kunderna är butiker i de anslutna fackhandelskedjorna Elon, Elon Ljud & Bild, RingUp, Nordanro och Digitalbutikerna samt fristående kunder och e-handelskunder. I dotterbolaget Electra Sweden erbjuds tredjepartslogistik till partners som önskar logistikhantering, webblosningar, IT-utveckling och tjänster.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## Personal

Antalet anställda den 31 december uppgick till 237 personer (261) varav 90 kvinnor (110).

## Koncernens affärssegment

Koncernens verksamhet följs upp i tre olika affärssegment; B2C (Business to Consumer), Elon Business och L&S (Logistics and Services). Inom segmentet B2C betjäna kunderna både via webplattform och det nordiska butiksnätet. Inom segmentet Elon Business betjäna kunderna framför allt via relationsbaserad försäljning genom butik men även genom Elon centralt. Segmentet L&S erbjuder kundintegrerade lösningar med kundrelationer inom flera delar av värdekedjan som till exempel distribution, IT-stöd och support.

## B2C (Business to Consumer)

Utvecklingen för B2C (Business to Consumer) där kunderna betjäna genom webplattform och det nordiska butiksnätet har varit negativ under året, delvis som en följd av allmän finansiell osäkerhet, inflation och höga räntor. Inom B2C följer den organiska tillväxten tydligt konjunktursvängningarna vilket inneburit att konsumenten varit mer avvaktande att investera än tidigare. Elons kunskap att stödja sina kunder under hela upplevelsen från tiden före köp till långt efter samt att guida till prismässigt relevanta och långsiktigt kostnads-effektiva affärer är fortsatt avgörande.

## Elon Business:

Marknaden inom Elon Business där kunderna betjäna genom relationsbaserad försäljning via butik eller Elon centralt, har varit stark inom både nybyggnation och renovering samt även inom fastighetsförvaltning under årets första halva. Den totala utvecklingen för året slutade på en tillväxt i segmentet med 16,0 procent (71,5) jämfört med föregående år.

## L&amp;S (Logistics &amp; Services)

För Logistics & Services skapar en marknad i förändring fler affärsmöjligheter och kunder i behov av att effektivisera sina försäljningsprocesser och logistik. Våra uppdrag fortsätter därför utvecklas positivt och tillföra lönsamhet till Elon. Under 2024 förväntar vi oss fler kunder och flöden att hantera.

## Finansiell utveckling

## Försäljning och resultat

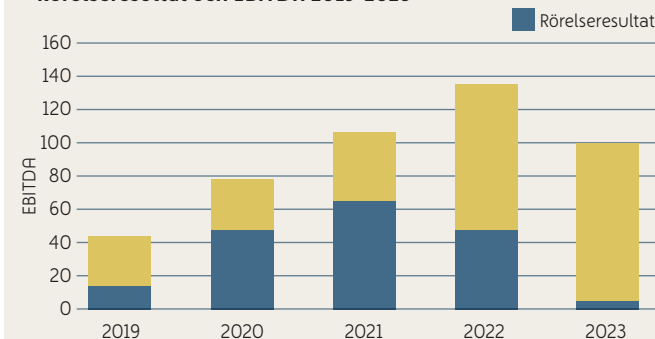
En avvaktande marknad har för jämförbara verksamheter påverkat koncernens omsättning negativt med en organisk tillväxt på -8,1 procent jämfört med samma period föregående år.

Nettoomsättningen i Elonkoncernen uppgick till 4 887,7 MSEK (4 719,3) under 2023. Årets ökning är främst hänförlig till samgåendet under maj 2022. Justerat för samgåendet har den avvaktande marknaden för jämförbara verksamheter påverkat koncernens omsättning negativt med en organisk tillväxt på -8,1 procent under året jämfört med föregående år.

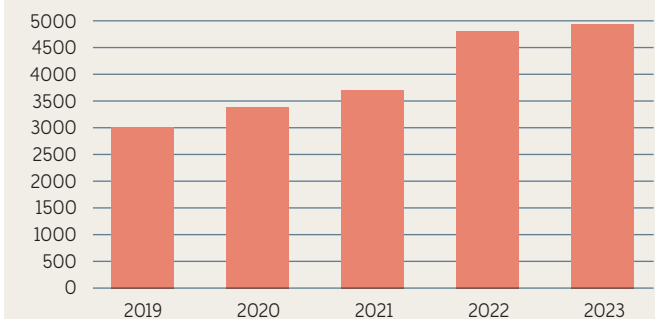
Koncernens rörelseresultat uppgick till 4,7 MSEK (49,0). Rörelsemarginalen 2023 minskade jämfört med 2022 och uppgick till 0,1 procent (1,0). Rörelseresultatet 2023 jämfört med samma period föregående år har påverkats negativt av ogynnsamma valutaeffekter, ökade logistikostnader i samband med lagerflytt samt lägre intäkter från leverantör relaterat till följd av ändrad leverantörmix. Handelsvaror uppgår för året till 4 227,6 MSEK (4 042,3) motsvarande 86,5 procent (85,7) av nettoomsättningen. Samtidigt har kostnadsbesparingar genom lägre marknadsinvesteringar och genomförda effektiviseringsprojekt som initierades i samband med samgåendet 2022 givit en positiv effekt på rörelseresultatet. Under året har också realiserade kundförluster samt avsättning för kundförluster gjorts med 29,1 MSEK (9,7) varav 25,6 MSEK avser ökade avsättningar och resterande del avser konstaterade ej tidigare reserverade poster. Konstaterade kreditförluster har historiskt varit låga men med befintlig marknadssituation är bedömningen att det föreligger en ökad risk för kundförluster jämfört mot tidigare år.

Som effekt av ovan har rörelsens omkostnader exklusive avskrivningar och jämförelsestörande poster, uppgått till 602,1 MSEK (574,5). Detta motsvarar 12,3 procent (12,2) av nettoomsättningen.

Rörelseresultat och EBITDA 2019-2023



Intäkter 2019-2023 (MSEK)



**INNEHÅLL**

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

Under året uppgick de finansiella kostnaderna till -25,3 MSEK (-17,2). Ökningen avser primärt omräkningseffekter på finansiella tillgångar och skulder. Det högre ränteläget och ett högre nyttjande av checkräkningskrediten under året har också inneburit högre räntekostnader med -5,1 MSEK jämfört med föregående år. Finansiella intäkter uppgick till 8,7 MSEK (7,3).

Årets resultat efter finansiella poster uppgick till -11,9 MSEK (39,1). Resultat per aktie innan utspädning uppgick till -1,12 SEK (2,75) och efter utspädning till -1,12 SEK (2,58)..

**Finansiell ställning**

Koncernens balansomslutning uppgick till 2 172,3 MSEK jämfört med 2 213,1 MSEK vid utgången av föregående räkenskapsår. Värdet på varulagret uppgick till 604,4 MSEK (600,4). Vid periodens slut uppgick koncernens eget kapital till 555,7 MSEK (624,9). Koncernens soliditet, det vill säga eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen uppgick till 25,6 procent (28,2).

**Kassaflöde**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till 173,5 MSEK (47,5). Förstärkningen mot föregående år är främst en följd av lägre rörelsefordringar samt ökning av kortfristiga skulder, lagernivån har varit i nivå med föregående år. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -18,7 MSEK (60,5) främst relaterade till investeringar om -34,8 MSEK samt erhållen återbetalning av tidigare fordran om 21,8 MSEK samt ökad fordran mot butiker om 5,7 MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten bestod främst av amortering av leasingsskuld -44,5 MSEK (-42,3) samt lämnad utdelning på -29,7 MSEK (-29,7).

Elons likvida medel vid årets slut uppgick till 130,2 MSEK (52,0) och de räntebärande skulderna till 313,5 MSEK (333,3) inklusive skulder hänförliga till IFRS 16. Koncernens nettoskuldsättning uppgår vid årets utgång till 54,8 MSEK (130,4). Under året erlade moderbolaget ordinarie utdelning till aktieägarna med 2,00 SEK per aktie, totalt 29,7 MSEK.

**Investeringar**

Koncernens investeringar uppgick för helåret 2023 till 34,8 MSEK (37,6) avseende materiella och immateriella anläggningstillgångar. Investeringar utgörs huvudsakligen av digitaliseringsprojekt relaterade till kundupplevelse, förbättrad logistikplattform, lansering av nya butiker i Norge, byte av skyltar och butikslayout i Sverige samt investering i ny serverutrustning.

**Moderbolaget**

Moderbolagets Intäkter under 2023 uppgick till 10,0 MSEK (10,0) och avser ersättning för koncerngemensamma funktioner som debiteras dotterbolagen. Resultat efter finansiella poster uppgick för året till -4,6 MSEK (35,2).

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 653,4 MSEK jämfört med 667,9 MSEK vid utgången av föregående räkenskapsår. Under året avyttrades andelar i ett flertal vilande dotterbolag till dotterbolaget Electra Sweden AB för ett bokfört värde om 5,5 MSEK i ett led att förenkla koncernstrukturen. Avyttringen innebär ingen resultatmässig effekt. Efter avyttringen uppgår andelar i dotterbolag till 591,0 MSEK (596,5)

**Väsentliga händelser****Väsentliga händelser under året**

2023 har präglats av fortsatta makroekonomiska utmaningar i form av hög inflation, för koncernen totalt sett ogynnsamma valutakurser, höga logistikostnader och försämrad bruttomarginal på order tagna innan senare genomförda prisjusteringar. Valutautvecklingen har påverkat inköpspriserna negativt. Senare genomförda prisjusteringar på försäljningspris har fått effekt men med tidsförskjutning.

För att minska koncernens valutaexponering används säkringsinstrument vilka till viss del motverkat den negativa valutaexponeringen på kort sikt. De ökade logistikostnaderna avser såväl högre kostnader för utomnordiska transporter och för distributionskostnader av engångskaraktär i början på året relaterade till flytt av varulager från Kalmar till Örebro.

Koncernens omkostnader i form av övriga externa kostnader och personalkostnader har under perioden ökat till -602,1 MSEK (-574,5) främst hänförligt till att verksamheten har vuxit till följd av samgåendet 2022 mellan Elon och Electra. Omkostnaderna är dock cirka 88 MSEK lägre i jämförelse med de kostnader Elon och Electra hade var för sig under 12 månadsperioden innan samgåendet. Kostnadsbesparingarna har uppnåtts genom kostnadsanpassningar, synergier, skalfördelar samt lägre gemensamma marknadsinvesteringar.

**Risker och riskhantering**

Att vara utsatt för risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Elons riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verkliga och ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. Koncernens risker har delats in i tre övergripande riskområden; Operativa risker, Strategiska risker och Finansiella risker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Elons verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

**Operativa risker**

Bland operativa risker är tillgång och pris på handelsvaror en av de mest väsentliga. Elon har valt att koordinera alla inköp centralt för att utvinna skalfördelar och få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot leverantörerna. En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund. Elons försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad vad gäller enskilda kundförluster.

Elon lagerhåller elektronikprodukter för hemmet i stora volymer vilka kan orsaka inkuransrisk. Rutiner finns framtagna för att följa lagerhantering, utgående artiklar och lagerinventering, allt i syfte för att minimera inkuransrisken.

**Strategiska risker**

De strategiska riskerna är framför allt relaterade till makroeko-



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

nomiska faktorer och geopolitiska förhållanden. Elon verkar i flera olika länder. Av detta skäl påverkas efterfrågan på Elons produkter av bland annat allmänna makroekonomiska faktorer, däribland den allmänna konjunkturen, den globala tillväxttakten samt osäkerhet på de finansiella marknaderna.

Alla osäkerhetsfaktorer beträffande ekonomiska framtidsutsikter som påverkar kundernas inköpsvanor skulle kunna ha en negativ effekt på efterfrågan på Elons produkter, samt kan påverka Elons verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Koncernen arbetar aktivt med att bevaka dessa risker för att vid behov anpassa verksamheten.

Elon möter konkurrens på de olika marknaderna av både små och stora företag såväl som via e-handel och effektiviserar kontinuerligt distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Vidare arbetar Elon genom sina kedjekoncept med att bygga långsiktiga relationer med kunderna samt att skapa mervärde genom vårt tjänsteutbud.

Under året har nya risker uppstått till följd av det pågående kriget i Ukraina. Risker kopplat till efterfrågan, inflation och valutator på grund av det instabila läget har haft stor påverkan under hela året och bedöms vara fortsatt signifikanta även för nästkommande år. Koncernens verksamhet är som övriga detaljhandeln direkt påverkade av inflationstryck samt ränteläge i sina försäljningsmarknader och externa påverkansfaktorer utvärderas kontinuerligt av koncernledningen.

### Finansiella risker

Finansiella risker omfattar marknadsrisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken är den mest väsentliga marknadsrisken där koncernen utsätts för främst transaktionsrisk.

För att minimera risken för kundförluster har koncernen fastställt en kreditpolicy som anger ramar för kreditgivning inom handelsverksamheten och vilka risker som får tas. Koncernens verksamhet medför naturligt att varor säljs mot kredit. Enligt fastställd kreditpolicy ska samtliga kunder åsättas en kreditlimit baserad på en kreditbedömning. De risker som detta medför hanteras genom aktiv, tydlig, konkurrenskraftig och professionell kreditgivning. Kreditgivningen har ett tydligt lön-

samhetskrav som huvudinriktning. Koncernen har historiskt haft låga kreditförluster hänförligt till varuförsäljningen. Koncernen har också samarbete med kreditförsäkringsbolag där det bedöms som effektivt att minska koncernens kreditexponering. För ytterligare beskrivning av koncernens finansiella risker se not 3 Finansiell Riskhantering.

## Ersättningsprinciper för ledande befattningshavare

De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat samt att ersättningen ska vara konkurrenskraftig på marknaden. Mer detaljerad information avseende gällande och föreslagna riktlinjer finns tillgängliga på bolagets hemsida [www.elongroup.se](http://www.elongroup.se)

**Fast lön.** Fast lön ska utgöra huvuddelen av den totala ersättningen. Lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär. Den fasta lönen ska ses över årligen för att säkerhetsställa marknadsmässig och konkurrenskraftig fast lön.

**Kortsiktiga incitament.** Ledande befattningshavare ska kunna få bonus för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Ersättningen från ett sådant kortsiktigt program kan maximalt utgöra en viss andel av den fasta lönen.

**Långsiktiga incitament.** Styrelsen kan i olika sammanhang utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram, till exempel aktie- eller aktieprisbaserat, ska föreslås en stämman eller inte.

**Pension.** Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller för anställningar motsvarande den ledande befattningshavarens. Den totala kostnaden för sådant pensionsprogram får inte överstiga en viss andel av den fasta månadslönen exklusive eventuella incitamentsprogram.

**Övriga förmåner.** Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de normala villkor som gäller för den ledande befattningshavarens anställning. Sådana förmåner ska dock endast utgöra en mindre andel av den sammanlagda ersättningen. Till förslag för riktlinjer 2023 har förtydligats att övriga förmåner maximalt kan uppgå till 10 procent av den ledande befattningshavarens årliga lön.

**Uppsägningstid och avgångsvederlag.** Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för motsvarande uppdrag. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare normalt vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel enligt balansräkningen 573 899 122 SEK disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna:	
1,25 kr x 14 860 343 aktier .....	18 575 429
Överföres i ny räkning .....	555 323 693
Summa kronor .....	573 899 122

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 10 maj 2024. Den till årsstämman föreslagna utdelningen kommer i så fall att betalas ut till aktieägarna den 15 maj. En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagen (17 kap 3§ andra och tredje styckena). Moderbolagets disponibla vinstmedel per 31 december 2023 uppgick till 573,9 MSEK. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra nödvändiga investeringar.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden.....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

# HÅLLBARHETS RAPPORT

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

# Hållbarhetsrapport 2023

Ett ansvarsfullt företagande är en självklarhet för Elon och en förutsättning för att driva en långsiktigt framgångsrik verksamhet. Ett hållbart företagande är ett ansvarsfullt sådant och Elon verkar för att skapa långsiktig lönsam och hållbar tillväxt genom att fokusera på samspelet mellan finansiella, sociala och miljömässiga faktorer.

Hållbarhetsarbetet är en del i ambitionen att vara ledande och aktivt bidra till en positiv utveckling i branschen. Frågeställningar kring hållbarhet ligger högt på såväl samhällets som vår agenda. Ett tydligt hållbarhetsarbete är viktigt för en mängd intressenter som kunder, investerare, samarbetspartners och medarbetare. Vi känner ett ansvar som företag att bidra till en positiv påverkan på hållbarhetsutvecklingen.

## Elons fokus

Under 2023 har hållbarhetsfrågor lyfts ännu högre på samhällets allmänna agenda. Resursutnyttjande, CSR och klimatav-

tryck är självklara punkter att hantera i vår vardag och i pågående affärer. Det finns ett allt större intresse och efterfrågan från kunder kring återbruk och cirkularitet av produkter och tjänster. I offentliga upphandlingar ser vi bredare krav på transparens i våra värdekedjor och miljömärkningar. Kommande europeiska och lokala lagstiftningar driver utvecklingen framåt och påverkar vårt sätt att arbeta. Vi har påbörjat nya interna processer och rutiner för att kunna möta dessa krav och vi är övertygade om att denna utveckling kommer att påverka vår affärsnytta positivt.

Som Nordens största fackhandelskedja inom vitvaror och hemelektronik vill vi bidra till en hållbar framtid för miljön, samhället och den enskilda individen. Vi strävar mot att ständigt förbättra och utveckla våra processer för att kunna bidra till en mer hållbar vardag.

## Styrning och organisation

Koncernens VD är ytterst ansvarig för bolagets affärsmodell och hållbarhetsarbete. Verksamhetsmålen sätts gemensamt av ledningsgruppen, dessa mål och vårt strukturella arbetssätt möjliggör att effektivt kunna styra och stödja verksamhetens aktiviteter mot uppsatta målsättningar och strategier.

## Prioriterade frågor

Vi analyserar kontinuerligt vilka frågor inom hållbarhet som är mest väsentliga och som vi behöver rapportera på. Under året har vi uppdaterat vår väsentlighetsanalys där vi ser var i värdekedjan vi som företag har störst påverkan.

Väsentlighetsanalysen visar att de tre fokusområdena hälsa, konsumtion och klimatbekämpningar fortsatt är mest väsentliga för vår verksamhet, dessa stämmer väl överens med de tre av FN:s 2030-mål som vi valt att lägga fokus på i vårt hållbarhetsarbete.

## VÄRDEKEDJA





## INNEHÅLL

Året i siffror.....	2
Det här är Elon.....	3
Vd har ordet.....	4
Elons tre segment.....	5
Personal & nyckeltal.....	11
Aktiens utveckling.....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse.....	14
Hållbarhetsrapport.....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp.....	33
Styrelse.....	34
Koncernens rapport över resultaträkning.....	35
Koncernens rapport över totalresultat.....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning.....	36
Koncernens rapport över kassaflöden.....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	38
Moderbolagets resultaträkning.....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.....	42
Noter.....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör.....	63
Revisionsberättelse.....	64
Finansiell kalender 2024.....	68



Till grund för hållbarhetsarbetet ligger EU:s förordningar och direktiv. Elons fokusområden inom hållbarhetsområdet har under 2023 främst varit tre av de 17 globala målen: nr 3 – Hälsa och välbefinnande, nr 12 - Hållbar konsumtion och produktion samt nr 13 - Bekämpa klimatförändringarna.

### Policies och riktlinjer

Som stöd i vårt hållbarhetsarbete finns flertalet policies och riktlinjer; exempelvis Miljöpolicy, Kvalitetspolicy (FR2000), Personalpolicy och Inköpspolicy. I vår uppförandekod för våra leverantörer (Code of Conduct) har vi en tydlig kravställning. Vår Personalpolicy hanterar frågor kring mänskliga rättigheter, arbetsrätt, etik, affärsrättsliga regler och antikorrupcion. Sammantaget finns hjälp och stöd i Personalpolicy och vår Code of Conduct för de CSR-relaterade utmaningar vi möter i vardagen.

I våra handelsinriktade verksamhetsdelar passerar en mängd produkter vårt centrallager innan de når våra kunder. Produkternas miljöpåverkan uppkommer vid framställning och tillverkning, vid transport till och från vårt lager, när produkten

används samt när den är uttjänt och delarna i den ska återvinnas eller deponeras. Genom vår Miljöpolicy, vår Inköpspolicy och våra uppsatta miljömål arbetar vi för att säkerställa att våra leverantörer och deras produkter uppfyller gällande miljölagstiftningar i EU:s förordningar och direktiv. Vi har ett nära samarbete med våra leverantörer och detta inkluderar ett tydligt miljöansvar genom hela leveranskedjan.



### Globalt mål nr 3 – God hälsa och välbefinnande

Den juridiska personen Elon AB har arbetsmiljöansvaret i koncernen och VD ansvarar för att införa och upprätthålla företagets internkontrollsystem. Detta system omfattar alla arbetsmiljöaspekter inom verksamheten, såväl psykiska som fysiska och ska utgå från en helhetsbedömning av arbetsmiljön. Elon arbetar

helt enligt Arbetsmiljölagen (1977:1160) och gällande föreskrifter från Arbetsmiljöverket.

Vi är mycket beroende av våra personella resurser och arbetar medvetet avseende hållbarheten som rör våra medarbetare. Vi har en hög ambition i att ge förutsättningar för att våra medarbetare ska klara av prestationskrav i kombination med att verka för en trivsam arbetsplats. Elons arbetsmiljöpolicy ligger till grund för hur vårt arbetsmiljöarbete bedrivs inom bolaget och beskriver både ledares och anställdas åtaganden och ambitioner för att skapa en god arbetsmiljö.

Vi har en intern arbetsmiljögrupp som kontinuerligt gör en översyn av våra arbetsplatser och arbetssätt. Arbetsmiljögruppen arbetar systematiskt för att utreda, utvärdera och förbättra arbetsmiljöarbetet. Ur detta arbete skapas handlingsplaner avseende arbetsmiljöarbetet i syfte att nå en fysisk, psykisk och social hållbar arbetsplats.

En trivsel och hälsogrupp arbetar aktivt med friskvård och trivselfrämjande aktiviteter och utöver det erbjuds friskvårdsbidrag till samtliga medarbetare. Vår målsättning är att vår personal ska fortsätta trivas och utvecklas i sitt arbete och att Elon ska vara en attraktiv arbetsplats där alla arbetar tillsammans för att nå gemensamma verksamhetsmål.

Vår jämställdhetsplan tydliggör kvinnor och mäns lika rätt i fråga om arbete, anställnings- och arbetsvillkor med målsättningen att på sikt uppnå en jämnare könsfördelning än den vi har idag utan att kompetenskraven åsidosätts.

Vi genomför årligen medarbetarundersökningar för att få input i hur våra medarbetare uppfattar att verksamheten fungerar. Utfallet av årets undersökning har analyserats och varje team har identifierat områden som de aktivt valt att ge fokus. Ett arbete med att fortsätta förtydliga verksamheten målsättningar har pågått under året.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68



## Globalt mål nr 12 – Hållbar konsumtion och produktion

De produkter och tjänster som vi hanterar handlas ofta upp genom avtal med globala aktörer som representerar globala varumärken.

Vår inköbspolicy och Code of Conduct till våra leverantörer säkerställer att dessa produkter och tjänster följer vår kravställning.

Produkterna som hanteras i vår verksamhet är utsatta för lokal konkurrens och är i regel eftertraktade i konsumentled och betingar ett relativt högt värde. Det här kan medföra risker för att någon vill ge sig affärsmässiga fördelar genom exempelvis bestickning och korrupktion. Arbetet med att motverka dessa risker regleras i vår Personalpolicy och Inköbspolicy. Där uttalas bland annat:

- Tydligt arbeta för jämställdhet och allas lika värde inom koncernen och dess partners
- Tydliga klagoranden att mutor, bedrägeri, korrupktion och andra förbjudna affärsmetoder inom vår koncern inte accepteras
- Arbeta för att motverka barnarbete och liknande missförhållanden hos leverantörer och kunder genom en ambition att regelbundet lyfta frågorna med våra affärspartners
- Fokus på att produkterna utvecklas i en hållbar riktning; hållbara material och återanvändbara produkter ligger högt på produktkraven.

Vi marknadsför och säljer även produkter under egna varumärken i Norden; Elvita, Canvac och Nordanro. Produktionen av dessa produkter sker i fabriker i såväl Europa som Asien. Vår sourcingavdelning krävställer dessa leverantörer för att säkerställa att produktionen lever upp till vår Code of Conduct.

Denna reglerar bland annat aspekter på mänskliga rättigheter och miljöskadliga ämnen. En acceptans av vår Code of Conduct är en förutsättning för att bli en strategisk partner till oss och inga avvikelser från gällande Code of Conduct har rapporterats under året. Vi har under året initierat ett samarbete med ett svenskt bolag på plats i Asien för att på detta sätt kunna säkerställa att samtliga lagkrav och direktiv efterlevs. Detta

bolag blir vår förlängda arm i Asien och följer upp våra inköpsprocesser och supply chain för våra egna varumärken som produceras där.

### Vägledning till hållbara val

Vi ser ett ökat intresse och efterfrågan bland konsumenterna i frågor kring hur produkter och tjänster påverkar vårt klimat. För att möta detta initierar och utvecklar vi flertalet initiativ med målsättningen att kunna guida till hållbara val. På vår webbplats [www.elon.se](http://www.elon.se) har vi under året vidareutvecklat våra guider med inspiration och vägledning kopplat till hållbarhet i anknytning till våra produkter.

### Återbruk och cirkularitet

Elon är medlem i branschorganisationen Elektronikbranschen samt Euronics International och är därmed delaktig i dessa organisationers hållbarhetsarbete. Som leverantör och återförsäljare av konsumentelektronik omfattas vi av ett producentansvar där vi åtar oss att samla in och, om möjligt, återvinna det vi fört in på marknaden. Elektronikbranschens samlingssida [www.cirkuleramera.nu](http://www.cirkuleramera.nu) är utvecklad tillsammans med medlemsföretagen och riktar sig mot slutkonsumenter. Våra kunder ges där information om hur gammal elektronik cirkuleras och var detta kan ske i våra butiker.

Under året har vi initierat en tjänst i våra Elon Ljud & Bild-butiker där vi erbjuder våra kunder att på ett kostnadsfritt och säkert sätt återlämna sina gamla mobiltelefoner i våra butiker. Vi säkerställer sedan att all data på enheten tas bort på ett säkert och korrekt sätt och efter detta för vi tillbaka mobilen på marknaden igen – refurbished.

Konceptet ”Återwin-win” har funnits i våra svenska och norska butiker sedan 2021. Våra butiker säkerställer att uttjänta produkter återvinns på korrekt sätt – oavsett om det gäller ett kylskåp, en brödrost eller en mobiltelefon. Samtliga Elon-butiker har en återvinningscentral för mindre hemelektronik; för större vitvaror säkerställer butiken att produkterna återvinns på ett korrekt sätt. I vår återkommande konsumentkampanj ”Återwin-win” uppmanar vi våra kunder att ta med sig sina uttjänta produkter vid köp av en ny och då erhålla en rabatt.



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## Elonfonden

Vi arbetar sedan 2020 aktivt med sponsorsamarbeten där vi eftersträvar att få djupare och mer långsiktiga partnerskap med lokala sportklubbar och föreningar där vi skapar rätt förutsättningar för en långsiktig relation. Våra lokala engagemang stärker relationen mellan klubben och/eller föreningen och det lokala samhället. Det här är ett sätt för oss att bidra med ett starkare lokalt engagemang där det gör mest nytta; i våra butikers närhet. Vår sponsringpolicy i Elon-fonden bottenar i samhällsutvecklingen där vi vill vara med och bidra till att skapa bättre förutsättningar främst till barn, ungdomar och yngre vuxna. Vårt åtagande bygger på filosofin att Elons och våra butikers engagemang i föreningar, klubbar och andra verksamheter ska reflekteras i ett ömsesidigt engagemang där dessa stöttar den lokala Elon-butiken.



### Globalt mål nr 13 – Bekämpa Klimatförändringarna

För att säkerställa vårt miljöansvar som distributör genom produkters hela livscykel i leverantörskedjan ser vi ständigt över leverantörprocessen. Samtliga leverantörsavtal avseende miljökrav är anpassade utifrån nya och förändrade legala miljö och hållbarhetskrav. Vi har ett nära samarbete med våra leverantörer och en löpande transparent dialog om hållbarhetsfrågor.

Vi har definierat våra utsläpp av koldioxid från transporter som betydande och vi strävar kontinuerligt mot att minska vårt utsläpp av CO<sub>2</sub>. Under året har en sammanslagning av våra lager skett där vi nu har ett gemensamt lager för våra vitvaror och hemelektronikprodukter. Vi utnyttjar vår möjlighet till järnvägstransporter i så stor utsträckning som möjligt, vilket ger en positiv effekt till våra utsläpp av CO<sub>2</sub>. Vi har fler butiker och partners i Norden vilket ger oss en ökad affärsvolym och en generell ökning av transporter. Vårt mål att minska utsläpp av CO<sub>2</sub> kvarstår och fokuseras på större order till respektive kund och användning av järnvägar samt ellastbilar i så stor utsträckning som möjligt.

En stor mängd produkter passerar vårt lager och går vidare ut i samhället. Vi tar vårt miljöansvar som distributör på största allvar, bland annat genom att noga välja ut leverantörer och pro-

dukter utifrån ställda hållbarhetskrav för hela leverantörskedjan och produkters livcyklar. En stor del av produkterna som kommer in till vårt lager i Örebro levereras via tåg, när de sedan transporteras vidare till butik eller slutkonsument sker detta via lastbil.

Av koncernens totala avfall består ca 3 procent av elektronikavfall. Övrigt avfall är olika typer av förpackningsavfall som wellpapp, träavfall och plast med hög energi och materialåter-

vinningsgrad. Vi ställer höga krav på oss själva, partners och leverantörer avseende hantering, insamling, kunskap och förbättringar som rör elektronikavfallets miljöpåverkan.

Det övergripande arbetet och målsättningen med att minska elförbrukningen per arbetad timme ligger kvar för 2024. För att nå detta tror vi på att agera med flertalet mindre insatser genom att bland annat påminna och utbilda våra medarbetare.





## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## Risker och riskhantering avseende hållbarhetsarbetet

Bransch och marknadsriskområden	Värdering*	Förebyggande aktivitet/rutin
Konsumenttrender	B2	Aktiv omvärldsanalys.
Internationella kriser (pandemin, krig, blockader)	C2	"Krisledningsgrupp" aktiveras och bevakar utvecklingen och påverkan på verksamheten. Åtgärder införs utifrån orsak och påverkan.
Lagar - skatter	B2	Löpande bedömning av legala frågor och utifrån påverkan av dessa förbereder verksamheten för eventuella förändringar.
Verksamhetsrelaterade riskområden	Värdering*	Förebyggande aktivitet/rutin
Miljö – och hållbarhet	A2	Certifierat kvalitetssystem FR2000. Upprättande av miljörelaterade risker samt strategi och affärsplaner
Branschbreddning	B3	Grundläggande analys enligt "New Business-processen". Säkerställa grundkompetens.
Geografisk placering (leveranskrav och tillgängliga ytor)	B2	Bevaka utbudet av lokaler/ytor. Aktivt undersöka möjliga samarbeten/hubbar/transportlösningar.
Säkerställa och bevara kompetens	B2	Kompetensöverföring, vidareutbildning och rätt rekrytering.
Inköpsrelaterade risker	Värdering*	Förebyggande aktivitet/rutin
Varumärkesintrång	A1	Leverantörsavtal
Legala krav/skatter	B2	Rutin, lagar och andra krav, intern-kontroll i ERP, utbildning
Oetiska affärsmetoder	B2	Inköpspolicy, personalpolicy, Supplier Code of conduct
Direktimport - ökat risktagande med producentansvar	C2	Utbildning, avtal, kompetens
Miljö och hälsofarliga produkter kommer ut på marknaden	B2	Rutin, lagar och andra krav, inköpspolicy Leverantörsbedömning – miljökrav, Supplier Code of conduct

Arbetsmiljörisker	Värdering*	Förebyggande aktivitet/rutin
Personskador arbetsplatsolyckor	B1	Systematiska skyddsronder, riskanalyser, HLR-utbildningar
Psykosocial ohälsa	C1	Utvecklingssamtal, personalpolicy, rutin gällande kränkande särbehandling Medarbetarundersökning
Sjukdomar, ohälsa	B1	Hälsoundersökningar/kontroller Friskvårdsprogram (ersättning, aktiviteter)
Hemarbete	A2	Ergonomiutbildning, Hemarbetspolicy, Trivselhöjande aktiviteter
Risk - Miljörelaterade	Värdering*	Förebyggande aktivitet/rutin
Brand i fastigheten, miljö & hälsofarlig rökutveckling	C1	Systematiskt brandskyddsarbete, Brandskyddspolicy
Olje – och bränsleläckage från fordon/truckar	A1	Källsorteringsinstruktioner lager
Farligt avfall hanteras felaktigt och kommer ut i miljön	B2	Källsorteringsinstruktioner lager/kontor Avtal: Insamling, hämtning och hantering av Stena Recycling
Miljö och hälsofarliga kemikalier i produkter kommer ut på marknaden	B2	Rutin Lagar och andra krav Inköpspolicy Leverantörsbedömning – miljökrav Supplier Code of conduct

### \*Värderingsmatris risker

C1	C2	C3	Hög
B1	B2	B3	Mellan
A1	A2	A3	Låg
Hög	Mellan	Låg	<b>Sannolikhet</b>

**Konsekvens**

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## Bilaga till Hållbarhetsrapporten

### Nyckeltal och policier

Nedanstående nyckeltal avser verksamheten i Elon Group AB. Policier och riktlinjer omfattar Elon ABs verksamhet.

### Sjukfrånvaro

2023	2022	2021	2020	2019	2018
3,13%	1,48%	3,03%	5,75%	3,48%	2,00%

### Arbetsmiljöhändelser

Tillbud	2023	2022
Örebro	3	10
Kalmar	0	0

Olyckor	2023	2022
Örebro	3	1
Kalmar	0	1

### Könsfördelning

Chefer	Antal	%
Kvinnliga	12	36%
Manliga	21	64%

### Visselblåstartillbud

	2023	2022
Antal	0	0
Antal	0	0

### CO<sub>2</sub>-påverkan

	SVERIGE						NORGE			FINLAND	
	Närkefrakt	DSV *	BDX	Bring Express *	Schenker SE och FI	Budbee *	Bring - LH *	Bring - Distr. *	Bring Express *	Bring *	Bring - Paket *
<b>Januari</b>	68 648		52 648		12 894						
<b>Februari</b>	85 165		47 898		13 499						
<b>Mars</b>	103 857		51 575		18 872						
<b>April</b>	81 854		39 879		15 047						
<b>Maj</b>	92 902		45 905		14 008						
<b>Juni</b>	97 985		49 195		17 869						
<b>Juli</b>	84 046		44 526		18 258						
<b>Augusti</b>	93 731		67 270		18 648						
<b>September</b>	95 061		62 896		21 007						
<b>Oktober</b>	94 391		61 807		18 088						
<b>November</b>	100 737		64 384		25 210						
<b>December</b>	72 222		41 125		14 202						
<b>TOTALT</b>	1 070 599	11 934	629 108	8 020	207 601	1 018	43 212	98 230	624	1 929 176	1 868

\* Månadsinformation ej tillgänglig

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## Våra policys

### Miljöpolicy

Vi är en aktiv partner som tillför tjänster och produkter i värdekedjan mellan producent och slutanvändare. Vår ambition är att minimera vår miljöpåverkan och verka för en långsiktig hållbar utveckling genom

- Att arbeta förebyggande mot föroreningar samt med ständiga förbättringar av våra identifierade miljöaspekter
- Att uppfylla lagar, förordningar och andra krav, som är relaterade till våra miljöaspekter
- Att regelbundet följa upp verksamheten och identifiera betydande miljöaspekter samt utifrån dessa upprätta övergripande och detaljerade miljömål
- Att vårt miljöarbete ska bygga på ledningens och varje enskild medarbetares erhållna kunskaper, insikter och engagemang. Våra processer, aktiviteter, tjänster och produkter ska alltid beakta risker och möjligheter ur ett miljömässigt hållbarhetsperspektiv
- Att eftersträva metoder och teknik som minimerar miljöbelastningen vid transporter samt minimera den miljöpåverkan som tjänsteresor medför genom användning av de tekniska kommunikationsmedel som finns tillgängliga i organisationen.

### Kvalitetspolicy/FR2000

Vi driver och utvecklar aktivt ett ledningssystem för att säkerställa bevakning och kontinuerlig utveckling av kvalitén och effektiviteten i våra arbetsflöden och processer i verksamheten. Ett resultat av kvalitetsarbetet ska vara att effektiviteten i organisationen och säkerheten i företagets system optimeras samt att vi motsvarar våra kunders, leverantörers och intressenters förväntningar och avtalade krav på oss.

### Personalpolicy

Vi arbetar för en långsiktig hållbar utveckling och socialt ansvar för all vår personal. Elon stödjer och respekterar internationella mänskliga rättigheter inklusive FN-deklarationen och konventioner om mänskliga rättigheter, samt motverkar brott mot mänskliga rättigheter. Personalpolicyn innehåller utöver detta också regelverk kring följande:

### Arbetsmiljö

Vår arbetsmiljö präglas av respekt och förtroende för individen samt är säker och stimulerande.

Alla medarbetare är informerade om arbetsmiljöansvarets omfattning, innebörd och konsekvens. Vi uppfyller kraven i lagstiftningen på arbetsmiljöområdet och tillämpar regelverket i gällande kollektivavtal. Alla medarbetare har tillgång till företagshälsovård som är opartisk, arbetsrelaterad och förebyggande.

### Jämställdhet och mångfald

Vi har utarbetat rutiner för att på ett tidigt stadium fånga upp signaler om och åtgärda otillfredsställande arbetsförhållanden, problem i arbetets organisation eller missförhållanden i samarbetet. Vi accepterar inga former av kränkande särbehandling av personal. Vårt jämställdhetsarbete främjar kvinnor och mäns lika rätt i fråga om arbete, anställnings- och arbetsvillkor samt utvecklingsmöjligheter i arbetet.

### Psykosocial arbetsmiljö

Vi verkar för en psykosocial arbetsmiljö där det inte finns utrymme för någon form av trakasserier, mobbing eller utbrändhet. Med sexuella trakasserier menar vi ovälkomna anspelningar eller handlingar av fysisk eller psykisk karaktär som leder till en känsla av förnedring, kränkning eller stress.

### Droger

Det är förbjudet att på arbetet förtära eller vara påverkad av alkohol och övriga droger. Vi ger ett aktivt stöd till personal som har drogproblem.

### Etik

Vår verksamhet bedrivs på affärsmässiga grunder och vi följer de lagar, förordningar, avtal och vedertagna normer som gäller. Vi strävar efter att upprätthålla en öppen och konstruktiv dialog med vår omgivning och vårt agerande bygger på respekt för människa och miljö såväl som god affärsetik. Vi använder aldrig metoder som korruption, mutor och illojala konkurrensbegränsande åtgärder. Vi anställer inte minderåriga personer

och vi jobbar med att motverka barnarbete hos kunder och leverantörer.

### Inköpspolicy

Vi är en aktiv partner som tillför tjänster och produkter i värdekedjan mellan producent och slutkonsument. Vår inköpsprocess samt taktiska och strategiska val av märken och leverantörer är betydande för oss och våra intressenter. Vi ska eftersträva ett effektivt inköpsarbete genom:

- att endast köpa produkter från godkända leverantörer
- att löpande analysera och säkerställa marginaler och lagernivåer enligt inköpsprocessen
- att följa upp den av bolaget fastställda attestordningen för inköp
- att säkerställa att vi följer uppsatta krav och lagar relaterade till inköpsarbetet.

Vi ska eftersträva ett nära, miljömässigt, ekonomiskt och långsiktigt samarbete med våra leverantörer som gynnar båda parter likväl som våra intressenter och säkerställer det genom:

- att vid val av nya märken och leverantörer alltid följa Elons upprättade rutin avseende bedömningskriterier och andra krav
- att välja leverantörer som kan ge garantier, relaterade till deras märken/produkter, att de uppfyller gällande förordningar och direktiv såsom RoHS, POPs, WEE och REACH
- att alltid i våra leverantörsrelationer följa alla tillämpliga lagar och regelverk avseende mutor, korruption, bedrägeri och andra förbjudna affärsmetoder
- att inte under några omständigheter orsaka eller delta i brott mot allmänna konkurrensrättsliga regler.



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden.....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

# BOLAGS- STYRNINGSS- RAPPORT

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

# Bolagsstyrningsrapport

Elon AB (publ), är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Under 2022 genomfördes ett samgående mellan Elon AB och Electra Gruppen AB. Vid samgåendet bytte Electra Gruppen AB namn till Elon AB. Aktien finns fortsatt på Nasdaq Small Cap. Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Stockholm.

Styrningen av Elon utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, bolagsordningen, noteringsavtalet med börsernas Nasdaq Nordics regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Vidare följer styrningen interna instruktioner och policys samt rekommendationer som utges av relevanta organisationer. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Rapporten är en del av den formella årsredovisningen och granskas av bolagets revisorer.

## Svensk Kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) tillämpas för bolag med aktier noterade på Stockholmsbörsen. Syftet är att förbättra bolagsstyrningen i börsnoterade bolag och främja förtroendet för företagen både hos allmänheten och hos kapitalmarknaden. Koden bygger på principen ”följ eller förklara”, vilket innebär att man kan avvika från Koden om förklaring kan lämnas till varför avvikelserna skett. Elon har under räkenskapsåret 2023 följt Koden.

## Bolagsstämma

Det högsta beslutande organet inom bolaget är bolagsstämman. Årsstämman hålls vanligen i månadsskiftet april/maj. Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före årsstämman.

Årsstämman utser varje år styrelse, styrelseordförande och revisor för Elon AB. Vidare fastställer stämman årsredovisningen, hur vinstmedlen ska disponeras samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelse och ledning. Andra frågor som före-

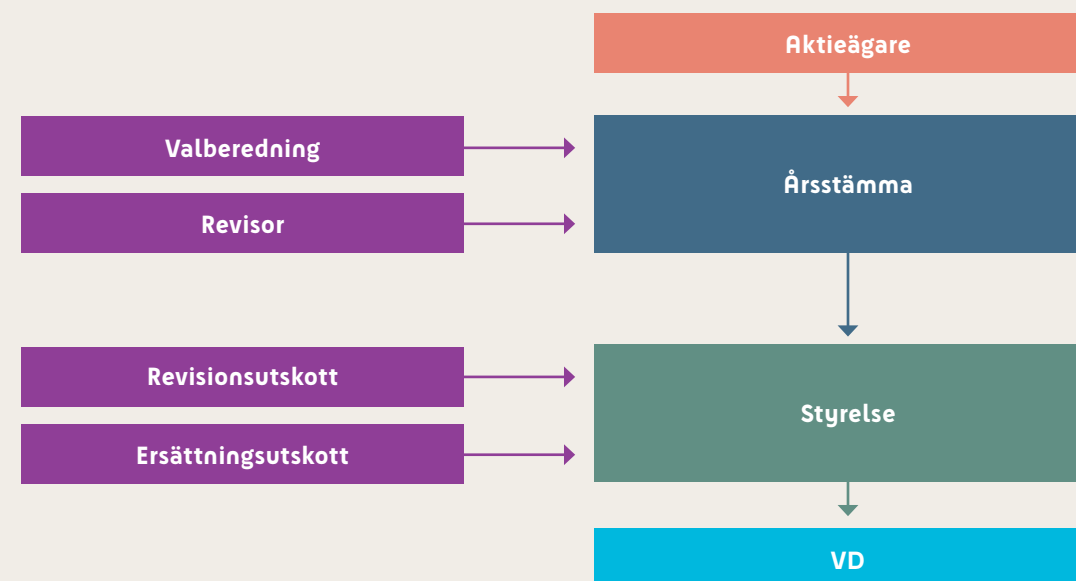
kommer är frågor som är obligatoriska punkter enligt aktiebolagslagen, Koden och Elons bolagsordning. Vid stämman kan aktieägare utan begränsningar rösta för det fulla antalet innehavda aktier. Varje aktieägare har rätt att delta på årsstämman, personligen eller genom ombud. Avstämningsdag för deltagande på stämman 2024 är den 26 april 2024. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman. En aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid årsstämman ska begära detta skriftligen hos styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

## Årsstämma 2023

Senaste årsstämma hölls tisdagen den 29 maj 2023 i Stockholm. Beslut fattades om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2022. Vidare fattades beslut om utdelning om 2,00 SEK per aktie samt om ansvarsfrihet för sittande och tidigare styrelse och VD.

Samtliga styrelseledamöter omvaldes. Stämman fattade beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om

## STRUKTUR BOLAGSSTYRNING



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	xx
Året i korthet .....	xx
Det här är Elon .....	XX
Vd har ordet .....	xx
Elons tre segment .....	xx
Personal & nyckeltal .....	xx
Aktien .....	xx
Koncernens utveckling i sammandrag .....	xx
Förvaltningsberättelse .....	xx
Hållbarhetsrapport .....	xx
Bolagsstyrningsrapport .....	xx
Ledningsgrupp .....	xx
Styrelse .....	xx
Koncernens rapport över resultaträkning .....	xx
Koncernens rapport över totalresultat .....	xx
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	xx
Koncernens rapport över kassaflöden .....	xx
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	xx
Moderbolagets resultaträkning .....	xx
Moderbolagets balansräkning .....	xx
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	xx
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	xx
Noter .....	xx
Definitioner .....	xx
Alternativa nyckeltal .....	xx
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	xx
Revisionsberättelse .....	xx
Finansiell kalender 2023 .....	xxs

emission av aktier och teckningsoptioner uppgående till maximalt 10% av utstående aktier. bemyndigandet gäller fram till årsstämma 2024.

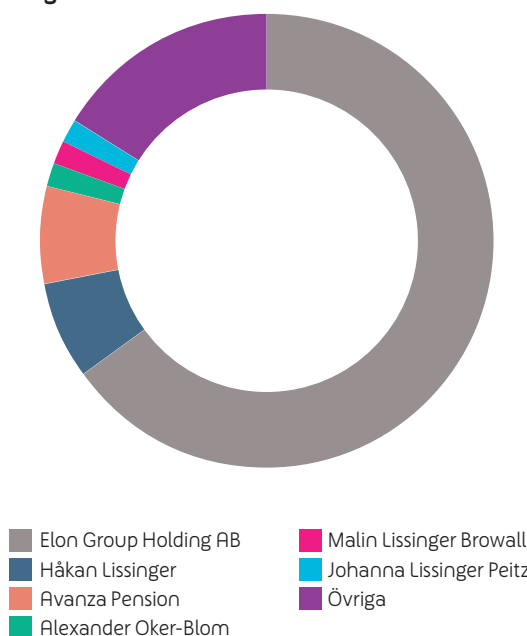
**Årsstämma 2024**

Årsstämma 2024 kommer att hållas i Elons lokaler i Stockholm tisdagen den 7 maj klockan 10.00. Kallelse till årsstämman kungörs den 5 april 2024 och där framgår styrelsens förslag.

**Aktieägare**

Den största ägaren är Elon Group Holding AB som äger 58 % av aktierna i Bolaget. Övriga större ägare är Håkan Lissinger med 7,3 % samt Avanza Pension med en ägarandel på 2,9%.

Bolaget har ett aktieslag med lika röster och rätt till vinstutdelning. Vid omröstning på bolagsstämma berättigar varje aktie till en röst och varje röstberättigad kan rösta för fulla antalet företrädade aktier.

**Aktieägare**

Det fanns per den 31 december 2023 inga utestående bemyndiganden från bolagsstämman till styrelsen om att ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

På extra bolagsstämma den 22 juni 2023 beslutades att införa ett incitamentsprogram genom att bolaget genomförde en emission av teckningsoptioner riktade till VD och andra nyckelpersoner i bolaget och dess dotterbolag.

**Valberedning**

Inför årsstämman den 7 maj 2024 har valberedningen bestått av Mikael Hanell, ordförande, Robert Asplund Pierre Mayr, Alexander Oker-Blom. Håkan Lissinger har deltagit som sekreterare.

Valberedningen representerar en bred erfarenhet av arbete i styrelser och nomineringsförfaranden och följer kodens regler. Gruppen har arbetat med nomineringsförfarandet till Elons årsstämma den 7 maj 2024 och har under vintern/våren haft teammöten och telefonkontakter. Dessa finns sammanfattade i skriftliga protokoll.

Fokus har lagts vid att kandidaterna ska tillföra Elons styrelse rätt kompetens samt att arbeta för en jämnare könsfördelning. Valberedningens förslag presenteras i samband med att kallelsen till årsstämman offentliggörs.

**Oberoende**

Av de sju ledamöterna är sju att anse som oberoende av såväl Bolaget som bolagsledningen. Tre av ledamöterna är att anse som oberoende av större ägare. Sammansättningen för respektive föreslagen styrelse följer därmed de regler som ges av Koden.

**Styrelse**

Elons styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och under 2023 har styrelsen bestått av sju bolagsstämموvalda ledamöter. Fackliga organisationer har ingen representation. En av de sju ledamöterna är kvinna. Valberedningen har i sitt arbete lagt fokus på att öka andelen kvinnor i styrelsen. Av styrelsens sju ledamöter är två oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ytterligare information om styrelsen finns beskriven i årsredovisningen.

**Styrelsens möten**

Direkt efter årsstämman hålls ett konstituerande styrelsemöte där styrelsens arbetsordning samt instruktion för fördelning av arbetet mellan styrelsen och VD fastställs. Vid detta möte utses även ledamöter till styrelsens revisions- och ersättningsutskott samt firmatecknare för bolaget. Utöver detta möte har styrelsen ytterligare minst fyra möten under året. En gång per kvartal i samband med offentliggörandet av bolagets ekonomiska rapporter och en gång under hösten för strategiska diskussioner. Strategimötet brukar pågå över två dagar medan övriga möten pågår i en dag. På strategimötet diskuteras i huvudsak frågor av strategisk karaktär såsom koncernens mål och strategier, större investeringar med mera. På övriga möten hanteras i huvudsak sedvanliga styrelsefrågor, bolagets rapporter samt avrapportering från styrelsens utskott. På minst ett av styrelsemötena deltar bolagets revisorer och avrapporterar från revisionen.

Under 2023 har styrelsen lagt stort fokus på att följa bolagets arbete kring intern kontroll och hållbarhet.

Under 2023 har styrelsen haft tio styrelsemöten. Vid dessa sammanträden har ledamöterna haft följande närvaro/närvaro i %:

Fredrik Johansson .....	10 (100%)
Håkan Lissinger .....	10 (100%)
Jacob Wall .....	10 (100%)
Peter Engell .....	10 (100%)
Anette Fransson .....	10 (100%)
Alexander Oker-Blom .....	10 (100%)
Pierre Mayr .....	10 (100%)

**Styrelsens arbetsätt**

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsens arbetsordning föreskriver vilka punkter som ska finnas på dagordningen vid styrelsens sammanträ-



**INNEHÅLL**

Året i siffror .....	xx
Året i korthet .....	xx
Det här är Elon .....	XX
Vd har ordet .....	xx
Elons tre segment .....	xx
Personal & nyckeltal .....	xx
Aktien .....	xx
Koncernens utveckling i sammandrag .....	xx
Förvaltningsberättelse .....	xx
Hållbarhetsrapport .....	xx
Bolagsstyrningsrapport .....	xx
Ledningsgrupp .....	xx
Styrelse .....	xx
Koncernens rapport över resultaträkning .....	xx
Koncernens rapport över totalresultat .....	xx
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	xx
Koncernens rapport över kassaflöden .....	xx
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	xx
Moderbolagets resultaträkning .....	xx
Moderbolagets balansräkning .....	xx
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	xx
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	xx
Noter .....	xx
Definitioner .....	xx
Alternativa nyckeltal .....	xx
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	xx
Revisionsberättelse .....	xx
Finansiell kalender 2023 .....	xxs

den. Normalt ska varje styrelsemöte innehålla ett speciellt tema, enligt upprättat årshjul, för att kunna ge styrelsen en fördjupad kunskap och förståelse i de olika delarna av bolagets verksamhet. Vid behandlingen av dessa teman deltar även tjänstemän från bolaget som föredragande. Arbetet i styrelsens utskott utgör en del i styrelsearbetet. För styrelsemöten och utskottsarbeten finns arbetsordningar och upprättade protokoll.

**Styrelsens ordförande**

Styrelsens ordförande ska väljas av bolagsstämman och den 29 maj 2023 valdes Fredrik Johansson till bolagets ordförande. Uppdraget består av att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

**Styrelsens Utskott****Revisionsutskott**

Under 2023 har styrelsen tillsatt ett revisionsutskott, bestående av två ledamöter och en suppleant; Håkan Lissinger och Pierre Mayr som ordinarie ledamöter och Alexander Oker-Blom som suppleant. Revisionsutskottet uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden. Revisionsutskottet svarar för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen inklusive behandling av kvartalsrapporter och årsredovisning inför styrelsens godkännande av dessa. Utskottet ansvarar också för frågor beträffande företagets interna kontroll. Revisionsutskottet har haft två sammanträffande med revisorerna under det gångna räkenskapsåret för att informera sig om revisionens inriktning och diskutera synen på företagets risker. Utöver detta har revisionsutskottet haft möten inför avlämnande av bolagets kvartalsrapporter. Möten mellan revisorer och revisionsutskott redogörs för hela styrelsen i samband med nästkommande ordinarie styrelsemöte. Samtliga ledamöter har varit närvarande vid utskottets sammanträden under året.

**Ersättningsutskott**

Ersättningsutskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättnings-



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	xx
Året i korthet .....	xx
Det här är Elon .....	XX
Vd har ordet .....	xx
Samgående och nordiskt perspektiv .....	xx
Elons tre segment .....	xx
Personal & nyckeltal .....	xx
Aktien .....	xx
Koncernens utveckling i sammandrag.....	xx
Förvaltningsberättelse .....	xx
Hållbarhetsrapport .....	xx
Bolagsstyrningsrapport.....	xx
Ledningsgrupp .....	xx
Styrelse .....	xx
Koncernens rapport över resultaträkning .....	xx
Koncernens rapport över totalresultat .....	xx
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	xx
Koncernens rapport över kassaflöden.....	xx
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	xx
Moderbolagets resultaträkning .....	xx
Moderbolagets balansräkning.....	xx
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	xx
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	xx
Noter .....	xx
Definitioner.....	xx
Alternativa nyckeltal.....	xx
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	xx
Revisionsberättelse .....	xx
Finansiell kalender 2023.....	xxs

principer, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledningen. Styrelsens, valberedningens och revisorernas arvoden beslutas varje år av årsstämman. Styrelsen har utsett ordförande Fredrik Johansson och ledamot Håkan Lissing till ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottets möte har protokollförts och avrapporterats av ordföranden vid styrelsens sammanträden. Incitamentsprogram som avser Bolagets ledning och eventuella övriga medarbetare förbereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Ersättningsutskottet har från årsstämman 2023 och fram till avgivandet av denna årsredovisning sammanträtt vid sex tillfällen.

### Arbetsfördelning mellan styrelse och VD

Styrelsen utser verkställande direktör (VD) för bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelse och VD finns angiven i styrelsens arbetsordning och VD-instruktion. Bland annat framgår det i dessa att styrelsen har det yttersta ansvaret och är ansvarig för bolagets styrning, tillsyn, organisation, strategier, intern kontroll, budget och policys. Vidare beslutar styrelsen om större investeringar och principiella frågor rörande styrning av dotterföretag såsom val av styrelseledamöter och VD i dessa. Styrelsen ansvarar också för kvaliteten i den finansiella rapporteringen.

VD ansvarar i sin tur för att bolagets förvaltning sker enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vidare ansvarar VD för att budgetera och planera bolagets verksamhet så att uppställda mål uppnås. VD tillser att kontrollmiljön är god och att koncernens risktagande vid varje tidpunkt är förenlig med styrelsens riktlinjer. Eventuella avvikelser ska rapporteras till styrelsen. VD:s arbete utvärderas fortlöpande av styrelsen.

VD för Elon AB leder ledningsgruppen. För information om VD och övriga medlemmar i ledningen, se beskrivning i årsredovisningen.

### Styrning av dotterföretagen

I samtliga dotterbolag finns en styrelse bestående av tre ledamöter, Stefan Lebot (ordförande), Anneli Sjöstedt och Peter Brodén. Styrelsen i Elon AB (publ) får på varje möte en rapport

från dotterbolagen. I denna ingår resultat och finansiell ställning i de fall det anses relevant.

### Ersättningar

Styrelsens arvode uppgick under verksamhetsåret 2023 till 1 550 TSEK (1 339) i enlighet med årsstämmans beslut. Av arvodet avsåg 350 TSEK ersättning för styrelsens ordförande. För arbete i valberedning eller utskott utgår inget arvode utan endast ersättning för faktiska omkostnader.

### Avgångsvederlag

Enligt anställningsavtalet med VD är uppsägningstiden sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår tolv månaders lön. Under uppsägningstiden utgår gällande lön, tantiem och förmåner.

### Pensioner

Styrelseledamöterna har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för VD och övriga ledande befattningshavare är 65 år. VD har en avgiftsbaserad pension till vilken det under 2023 har betalats 1 289 TSEK (582). Övriga ledande befattningshavare erhåller pensionsrätt med grund enligt den gällande ITP-planen som även omfattar övriga tjänstemän.

### Överträdelser

Enligt Koden punkt 10.2 ska av Årsredovisningen eller Bolagsstyrningsrapporten framgå eventuella överträdelser under det senaste räkenskapsåret av regelverket vid den börs vid vilken bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden enligt beslut av respektive börs disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden. Någon sådan överträdelse har inte ägt rum.

### Intern Kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2023 Det är styrelsen som är ytterst ansvarig för koncernens interna kontroll.

Samgåendet mellan Elon och Electra har påverkat den interna kontrollen. Två företags interna rutiner och policys har mynnat ut i en ny gemensam struktur för intern kontroll. Arbetet med

att slå samman de interna kontrollerna är i sin slutfas och flertalet av de interna processerna är fastställda under 2023.

Under 2024 kommer de interna processerna att självtestas och utvärderas. Rapportering sker till styrelsen och följer det fastställda årshjul som inleds med riskanalys följt av policys, intern kontroll och därefter utvärdering, åtgärder och rapportering. Även hållbarhetsarbetet kopplat till den interna kontrollen finns med i styrelsens arbete. Förutom arbetet med den interna kontrollen är bolaget också certifierat enligt FR2000.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön består av den organisationsstruktur och de värderingar, riktlinjer, policys, instruktioner med mera som organisationen arbetar efter. Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll och Elons styrelse har en etablerad arbetsordning och tydliga instruktioner för sitt arbete. Detta inkluderar även styrelsens ersättnings- och revisionsutskott. En del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna de policys som är styrande för koncernens arbete med den interna kontrollen. En annan del är att skapa förutsättningar för en organisationsstruktur med tydliga roller och ansvar som utmynnar i en effektiv hantering av verksamhetens risker. Verkställande ledning är ansvarig för att implementera riktlinjer för upprätthållande av god intern kontroll. Fortlöpande pågår ett arbete med att utveckla bolagets rutiner enligt FR2000-modellen. Fortlöpande arbete pågår för att följa regler och riktlinjer satta för GDPR. Ledningen (främst CFO) och utskotten rapporterar kontinuerligt till styrelsen enligt fastställda rutiner. All verksamhet bedrivs i enlighet med de etiska riktlinjer som framgår av koncernens Etikpolicy.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Inom företaget arbetas med metoder för bedömning av risk för fel i den finansiella rapporteringen, i vilken man har identifierat ett antal poster i resultat och balansräkningen samt processer för framtagande av finansiell information där risken för väsentliga fel bedöms som förhöjd. Koncernens intäkter består till största delen av till butiker fakturerad försäljning, där betalningen i huvudsak erhålls via bankgiro. Intäkterna redovisas i sin helhet på bankkonton som stäms av dagligen och därmed är risken för fel i intäktsredovisningen begränsad. Koncernens

**INNEHÅLL**

Året i siffror .....	xx
Året i korthet .....	xx
Det här är Elon .....	XX
Vd har ordet .....	xx
Elons tre segment .....	xx
Personal & nyckeltal .....	xx
Aktien .....	xx
Koncernens utveckling i sammandrag .....	xx
Förvaltningsberättelse .....	xx
Hållbarhetsrapport .....	xx
Bolagsstyrningsrapport .....	xx
Ledningsgrupp .....	xx
Styrelse .....	xx
Koncernens rapport över resultaträkning .....	xx
Koncernens rapport över totalresultat .....	xx
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	xx
Koncernens rapport över kassaflöden .....	xx
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	xx
Moderbolagets resultaträkning .....	xx
Moderbolagets balansräkning .....	xx
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	xx
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	xx
Noter .....	xx
Definitioner .....	xx
Alternativa nyckeltal .....	xx
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	xx
Revisionsberättelse .....	xx
Finansiell kalender 2023 .....	xxs

kostnader består främst av varuinköp, frakter, personalkostnader, hyreskostnader och marknadsföring. Utfallet kontrolleras tolv gånger om året mot såväl budget som föregående år. Elons tillgångar utgörs till 62 procent av varulager och kundfordringar. Särskild vikt har därför lagts vid utformning av interna kontroller för att förebygga och upptäcka brister inom dessa områden. Ekonomiavdelningen arbetar efter upparbetade rutiner och riktlinjer. Fortlöpande pågår ett arbete med att utvärdera processerna inom koncernen. Inom varje process kartläggs de största riskerna. Därefter görs en bedömning om de kontroller som utförs är tillräckliga. Årlig utvärdering av kontrollerna sker och rapporteras till revisionsutskott och styrelse. Om behov föreligger införs ytterligare kompenserande kontroller för att reducera risken till acceptabel nivå.

Kartläggning av koncernens största risker har gjorts på koncernnivå och utgör ett verktyg för styrelsens och bolagsledningens strategiska och operativa styrning. Genom kartläggningen kan fokus riktas mot att minska företagets riskexponering och att reducera konsekvensen av eventuella inträffade risker. Elons riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar. Koncernens risker har delats in i tre övergripande riskområden; Operativa risker, Strategiska risker och Finansiella risker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Elons verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer. Riskerna finns beskrivna i årsredovisningens förvaltningsberättelse.

**Information och kommunikation**

Väsentliga policys, riktlinjer, instruktioner och manualer som har betydelse för den interna kontrollen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Allmänna riktlinjer och instruktioner finns även utlagda på bolagets intranät som samtliga medarbetare i koncernen har tillgång till. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som stödjer kravet på att ge korrekt information till aktiemarknaden.

**Uppföljning**

Bolagsledningen rapporterar månadsvis till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Varje kvartal får även styrelsen löpande information från VD via en kvartalsrapport för koncernen. Vid varje styrelsemöte får styrelsen en utförlig redogörelse om verksamheten och dess finansiella utveckling. Varje delårsrapport analyseras av styrelsen avseende riktigheten i den finansiella informationen. Styrelsen har även en central roll i att följa upp att det finns tillräckliga kontrollaktiviteter för de mest väsentliga riskområdena avseende den finansiella rapporteringen samt att kommunicera väsentliga frågor med bolagets ledning och revisorer.

**Internrevision**

Efter utvärdering under 2022 och tidigare år har styrelsen beslutat att inte ha någon särskild granskningsfunktion i Bolaget (intern revision). Bolagets ekonomiavdelning består av ett fåtal personer samtidigt som arbetet på avdelningen är högt datoriserat. I stället har bolagets koncernövergripande funktion anpassats för att även hantera arbetet med bolagets interna kontroll. Styrelsen har vidare tillsammans med Bolagets revisorer påtalat behovet av viss detaljrevision från de ordinarie revisorernas sida. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt årligen.

**REVISION**

Revisorerna ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman.

Revisorernas oberoende ställning säkerställs främst genom lagkrav men också dels av revisionsbyråns interna policys, dels av styrelsens riktlinjer som anger vilka uppdrag revisionsbyrå får åta sig utöver revision.

Revisionsarvode till moderbolagets revisorer uppgår 2023 till 4 837 tkr (2 290) och 881 tkr (847) avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag samt övriga uppdrag.

**Revisorer**

Årsstämman utser revisorer för moderbolaget och vid årsstämman i maj 2023 valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB att revidera bolaget för verksamhetsåret 2023. Ernst & Young har utsett Johan Eklund till huvudansvarig revisor.

Johan Eklund, huvudansvarig revisor  
Auktoriserad revisor Född: 1975





# Ledningsgrupp

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68



**Stefan Lebrot**  
Verkställande  
direktör och  
koncernchef

Tidigare verkställande direktör och koncernchef i Elon Group AB sedan 2018. Lebrot var tidigare verkställande direktör i Smeg Nordic AB och har innehaft ett flertal olika roller på Electrolux AB.

Verkställande direktör och/eller styrelseledamot i flera bolag inom Elon-koncernen.

Lebrot har en examen från Handelshögskolan i Paris, Frankrike.

Aktieinnehav i Elon: 0  
Teckningsoptioner i Elon: 69 000



**Anneli Sjöstedt**  
Vice verkställande  
direktör

Sjöstedt var tidigare VD för Electra där hon även innehaft rollen som CFO. Sjöstedt är styrelseledamot i flera bolag inom Elon-koncernen. Innan Sjöstedt började på Electra Gruppen 2002 var hon finansdirektör på Evox Rifa Group AB. Sjöstedt är styrelseledamot i Dina Försäkringar Syd, i Sydostpress och i Sparbankstiftelsen Kronan och har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg. Meddelade i december 2023 att hon kommer att lämna sitt uppdrag hos Elon 31 mars 2024.

Aktieinnehav i Elon:  
1 000

Teckningsoptioner i  
Elon: 20 000



**Peter Brodén**  
CFO och Chef IT

Tidigare CFO i Elon Group AB sedan 2018 och innan dess Head of Business Control på Dustin AB. Brodén är styrelseledamot i flera bolag inom Elon-koncernen och har en magisterexamen i ekonomi med inriktning redovisning och affärsutveckling från Karlstads universitet.

Aktieinnehav i Elon: 0  
Teckningsoptioner i  
Elon: 90 000



**Christian Dahlborg**  
CMO

Tidigare CMO i Elon Group sedan 2018. Innan dess verkställande direktör i Brand Publishing AB (numera TDWT AB). Dahlborg har en Civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Aktieinnehav i Elon:  
1000  
Teckningsoptioner i  
Elon: 50 000



**Jakob Dahlner**  
Chief E-Commerce  
Officer (CECO)

Sales Manager B2C i Elon Group AB sedan 2018 där han även innehaft rollen som E-Commerce & Development Manager. Dahlner var tidigare bland annat Development Manager på Pricerunner AB och har en kandidatexamen i IT och kommunikationsvetenskap från Stockholms universitet.

Aktieinnehav i Elon:  
125  
Teckningsoptioner i  
Elon: 31 000



**Onur Dogay**  
CPO

Tillträdde nuvarande tjänst under 2022 och hade tidigare olika roller inom Media-Markt-koncernen. Dogay har en kandidatexamen i Electronics Engineering från Istanbul University

Aktieinnehav i Elon:  
0  
Teckningsoptioner i  
Elon: 22 000



**Christer Palmgren**  
CSO Consumer  
Electronics

Tidigare Head of Retail inom Electra sedan 2016. Palmgren började på Electra 2010 som chef för kedjan AudioVideo och har tidigare arbetat med affärsutveckling på Expert samt haft egen butiksverksamhet inom hemelektronikbranschen. Palmgren är utbildad på Berghs School of Communication.

Aktieinnehav i Elon:  
0  
Teckningsoptioner i  
Elon: 32 000



**Hans-Eric Schultz**  
CSO Home  
Appliances

CSO i Elon Group AB sedan 2020 där han även haft rollen som Etablering & Konzeptchef Norden. Tidigare försäljningschef på Smeg Nordic AB. Schultz har studerat vid FIS International Senior Leadership vid Oberhofen am Thunersee i Schweiz och även EQT International Economy-Senior-Leadership-Marketing School, Stockholm.

Aktieinnehav i Elon:  
343  
Teckningsoptioner i  
Elon: 50 000



**Åsa Skog**  
CAO

Tidigare CAO i Elon Group AB sedan 2018. Innan dess Senior Sales Support Manager på Elektroskandia Sverige. Examen från Matematikekonomlinjen vid Högskolan i Karlstad.

Aktieinnehav i Elon:  
1 043  
Teckningsoptioner i  
Elon: 31 000



# Styrelse

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68



**Fredrik Johansson**  
*Ordförande*  
Göteborg, född 1967.  
Styrelseledamot i Elon  
sedan 2013.

Johansson är passiv minoritetsägare i Elon-butiker i och kring Linköping och är styrelseordförande i Wop Holding AB, Wop i Kungsbacka AB, Wop Sweden AB, Wop Group AB, Wop i Lund AB och Westswedenestate Office AB, är styrelseledamot i Elon Group Holding AB (publ), Bäcklunda Fastigheter AB, KJF Consulting AB, KJF Förvaltning AB. Styrelsesuppleant i Sofie Form AB, Pelu Invest AB och Ermajo Invest AB. Johansson har en gymnasieingenjörsexamen med produktionsinriktning från Berzeliuskolan i Linköping. Aktieinnehav i bolaget: 0



**Peter Engell**  
Helsingborg, född 1962.  
Styrelseledamot i Elon  
sedan 2021.

Engell äger och driver Elon-butiker och är verkställande direktör samt styrelseledamot i Kökscentrumgruppen Södra AB och verkställande direktör och/eller styrelseledamot i flera av dess koncernbolag. Styrelseledamot i Elon Group Holding AB (publ). Styrelsesuppleant i Snook Invest AB.

Aktieinnehav i Elon: 400



**Anette Fransson**  
Lidköping, född 1963.  
Styrelseledamot i Elon  
sedan 2016.

Fransson äger, driver och är styrelseordförande i Elon i Lidköping AB. Hon är styrelseordförande i framnäs Centrumförening och styrelseledamot i Elon Group Holding AB (publ) samt huvudman i Sparbankstiftelsen Lidköping. Fransson har studerat fristående kurser i företagsekonomi och marknadsföring på Komvux i Lidköping. Aktieinnehav i Elon privat och via bolag: 18 461



**Håkan Lissinger**  
Kalmar, född 1943.  
Styrelseledamot sedan  
1969.

Lissinger har en civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola. Aktieinnehav i Elon: 1 088 000



**Pierre Mayr**  
Abbekås, född 1962.  
Styrelseledamot i Elon  
sedan 2016.

Pierre Mayr äger och driver Elon-butiker i Skåne och är styrelseordförande i Knut Pers Support Aktiebolag och verkställande direktör, styrelseordförande och/eller styrelseledamot eller styrelsesuppleant i dess koncernbolag och intressebolag. Mayr har en civilingenjörsexamen i teknisk fysik från Lunds tekniska högskola samt har studerat företagsekonomi vid Lunds universitet.

Aktieinnehav i Elon privat och via bolag: 57 861



**Alexander Oker-Blom**  
Djursholm, född 1964.  
Styrelseledamot sedan  
2005.

Alexander Oker-Blom är styrelseordförande i AOB Förvaltning AB, Björn Oker-Bloms Minne och AB Måttex samt styrelseledamot i Altred AB, Axema Access Control AB, Claëstorps Fideikommiss AB, Disruptive Materials AB (publ), Disruptive Pharma Holding AB (publ), Jacqueline Palmstierna Oker-Bloms stiftelse till minne av Jacob Palmstierna och Nya Sällskapet. Oker-Blom har en civilekonomexamen från Stockholms universitet. Aktieinnehav i Elon privat och via bolag: 260 000



**Jacob Wall**  
Stockholm, född 1973.  
Styrelseledamot sedan 2016.

Jacob Wall är affärsutvecklingschef på Axel Johnsson AB. Han är styrelseordförande i NovAx AB, styrelseledamot New Moon AB och Otovo. Wall har studerat finansiell ekonomi, ekonomisk historia samt statskunskap vid Stockholms och Uppsala universitet.

Aktieinnehav i Elon: 0

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## Koncernens rapport över resultaträkning

Koncernen (TSEK)	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Nettoomsättning	2,5	4 887 739	4 719 275
Övriga rörelseintäkter	5,12	41 695	51 808
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>4 929 434</b>	<b>4 771 083</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-4 227 643	-4 042 349
Övriga externa kostnader	6,7	-383 062	-385 979
Personalkostnader	8	-219 057	-188 532
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,16,17	-95 015	-86 319
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-4 924 777</b>	<b>-4 703 179</b>
Jämförelsestörande poster	13	–	-18 906
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 657</b>	<b>48 998</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	9		
Finansiella intäkter		8 710	7 258
Finansiella kostnader		-25 291	-17 197
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-16 581</b>	<b>-9 939</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-11 924</b>	<b>39 059</b>
Inkomstskatt	10	-4 730	- 5 762
<b>Årets resultat</b>		<b>-16 654</b>	<b>33 297</b>
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	33	-1,12	2,75
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	33	-1,12	2,58

## Rapport över totalresultat

(TSEK)	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Årets resultat		-16 654	33 297
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet</b>			
Netto vinst/förlust kassaflödessäkringar	37	-27 153	-2 882
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet		5 594	594
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-1 278	323
<b>Totalresultat</b>		<b>-39 491</b>	<b>31 332</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-39 491	31 332

# Koncernens rapport över finansiell ställning

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

Koncernen (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	13,15	43 786	43 786
Immateriella anläggningstillgångar	14	91 380	96 851
Nyttjanderättstillgångar	16	277 418	288 934
Materiella anläggningstillgångar	17	68 963	80 920
Finansiella anläggningstillgångar	18,29,37	80 886	96 894
Uppskjuten skattefordran	11	5 403	2 705
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>567 836</b>	<b>610 090</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	4	604 381	600 436
Kundfordringar	4,19	692 948	744 918
Kortfristiga finansiella fordringar	20,29	47 694	44 499
Skattefordran		15 180	11 657
Derivatinstrument	37	–	3 062
Övriga kortfristiga fordringar	20	2 225	15 101
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	111 855	131 356
Likvida medel	39	130 193	52 000
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 604 476</b>	<b>1 603 029</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 172 312</b>	<b>2 213 119</b>

Koncernen (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	21		
Aktiekapital		37 151	37 151
Övrigt tillskjutet kapital		279 960	279 960
Reserver		-19 967	2 870
Balanserat resultat inklusive årets resultat		258 538	304 913
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>555 682</b>	<b>624 894</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	3,37		
Leasingskulder	22	236 024	245 436
Skulder till kreditinstitut	23	–	–
Övriga avsättningar	24	61 300	52 332
Uppskjutna skatteskulder	11	0	9 551
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>297 324</b>	<b>307 319</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	3,25,37		
Leverantörsskulder	25	1 048 060	985 900
Checkräkningskredit	26	–	–
Kortfristiga finansiella skulder	26	35 156	34 393
Leasingskulder	22	42 350	43 917
Derivatinstrument	37	24 091	–
Skatteskulder		–	760
Övriga skulder	27	48 462	67 377
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	121 187	148 559
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 319 306</b>	<b>1 280 906</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 172 312</b>	<b>2 213 119</b>

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## Koncernens rapport över kassaflöden

Koncernen (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		4 657	48 998
<b>Justering för poster som ej påverkar kassaflödet</b>			
Av och nedskrivning av anläggningstillgångar	35	95 015	86 319
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	35	9 851	-380
Erhållen ränta		8 710	7 258
Erlagd ränta		-25 291	-17 197
Betald skatt		-15 705	-17 964
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>77 237</b>	<b>107 034</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		-3 945	-92 608
Rörelsefordringar		84 347	33 796
Kortfristiga skulder		15 873	-688
<b>Summa förändring rörelsekapital</b>		<b>96 275</b>	<b>-59 500</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>173 512</b>	<b>47 534</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>	14,16,17,18		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-18 984	-5 268
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15 806	-32 308
Erhållna likvida medel i samband med omvänt förvärv	13	-	96 883
Förvärv finansiella anläggningstillgångar		-6 403	-18 604
Avyttring finansiella anläggningstillgångar		22 407	4 725
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		100	15 100
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-18 682</b>	<b>60 528</b>

Koncernen (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Finansieringsverksamheten</b>	22,23,26,34		
Förändring av checkräkningskredit		-	-7 978
Amortering leasingsskulder		-44 484	-42 330
Förändring övriga finansiella skulder		-2 432	-
Återbetalning av lån		-	-
Inbetalda teckningsoptioner	21	-	2 816
Aktieutdelning	33	-29 721	-29 721
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-76 637</b>	<b>-77 213</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>78 193</b>	<b>30 849</b>
Likvida medel vid årets början		52 000	21 151
Kursdifferenser i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>39</b>	<b>130 193</b>	<b>52 000</b>



# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernen (TSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	10 000	–	4 720	115	306 371	321 206
Årets resultat	–	–	–	–	33 297	33 297
Övrigt totalresultat	–	–	-2 288	323	–	-1 965
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-2 288</b>	<b>323</b>	<b>33 297</b>	<b>31 332</b>
<b>Transaktioner med koncernens aktieägare</b>						
Aktieutdelning	–	–	–	–	-29 721	-29 721
Apportemission genom omvänt förvärv	27 151	287 919	–	–	-5 034	310 036
Transaktionskostnader apportemission	–	-10 775	–	–	–	-10 775
Likvid för teckningsoptioner	–	2 816	–	–	–	2 816
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>27 151</b>	<b>279 960</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-34 755</b>	<b>272 356</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>37 151</b>	<b>279 960</b>	<b>2 432</b>	<b>438</b>	<b>304 913</b>	<b>624 894</b>
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	37 151	279 960	2 432	438	304 913	624 894
Årets resultat	–	–	–	–	-16 654	-16 654
Övrigt totalresultat	–	–	-21 559	-1 278	–	-22 837
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-21 559</b>	<b>-1 278</b>	<b>-16 654</b>	<b>-39 491</b>
<b>Transaktioner med koncernens aktieägare</b>						
Aktieutdelning	–	–	–	–	-29 721	-29 721
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-29 721</b>	<b>-29 721</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>37 151</b>	<b>279 960</b>	<b>-19 127</b>	<b>-840</b>	<b>258 538</b>	<b>555 682</b>

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden.....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## Moderbolagets resultaträkning

Moderbolaget (TSEK)	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Nettoomsättning</b>	29	10 000	10 000
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6,7	-8 643	-8 876
Personalkostnader	8	-6 280	-5 725
Summa rörelsens kostnader		-14 923	-14 601
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 923</b>	<b>-4 601</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Intäkter från andelar i koncern-/ intressebolag	30	–	30 000
Resultat från andelar i koncern-/ intressebolag	30	–	9 950
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 146	1 023
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	9	-785	-1 168
		361	39 805
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-4 562</b>	<b>35 204</b>
Bokslutsdispositioner	38	5 000	15 500
Skatt på årets resultat	10	-218	-97
<b>Årets resultat</b>		<b>220</b>	<b>50 607</b>

Årets resultat i Moderbolaget är samma som moderbolagets totalresultat för året.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## Moderbolagets balansräkning

Moderbolaget (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterbolag	31	590 961	596 486
Långfristiga fordringar	18	5 000	5 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>595 961</b>	<b>601 486</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>595 961</b>	<b>601 486</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	19	–	–
Fordringar hos dotterbolag	40	49 634	51 538
Övriga fordringar	20	–	–
Skattefordran		5 344	5 255
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	300	95
Kassa och bank	39	2 171	9 566
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>57 449</b>	<b>66 454</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>653 410</b>	<b>667 940</b>

Moderbolaget (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>	21		
Aktiekapital		37 151	37 151
Reservfond		3 402	3 402
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		547 447	547 447
Balanserat resultat		26 234	5 347
Årets resultat		220	50 607
<b>Summa eget kapital</b>		<b>614 453</b>	<b>643 954</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	32	<b>3 950</b>	<b>5 950</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		755	–
Skulder till dotterbolag	41	32 090	14 904
Skatteskulder		–	–
Övriga skulder	27	1 158	1 355
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1 004	1 777
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>35 007</b>	<b>18 036</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>653 410</b>	<b>667 940</b>

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## Moderbolagets rapport över kassaflöden

Moderbolaget (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-4 923	-4 601
<b>Justering för poster som ej påverkar kassaflödet</b>	35		
Resultat från andel i Intressebolag		–	–
Erhållen ränta		1 146	1 023
Erlagd ränta		-785	-1 168
Betald skatt		-307	-2 312
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-4 869</b>	<b>-7 058</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Rörelsefordringar		1 699	20 337
Rörelseskulder		16 971	34 877
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>18 670</b>	<b>55 214</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>13 801</b>	<b>48 156</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av andelar i intressebolag		–	–
Utdelning från intressebolag		–	–
Avyttring av dotterbolag		5 525	5 000
Förvärv av dotterbolag		–	-4 388
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		–	120
Betald tilläggsköpeskilling		–	-225
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>5 525</b>	<b>507</b>

Moderbolaget (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amorterade lån		–	–
Emissionskostnader		–	-10 775
Inbetalda teckningsoptioner		–	2 816
Aktieutdelning	33	-29 721	-45 325
Erhållet koncernbidrag	38	3 000	13 500
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-26 721</b>	<b>-39 784</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-7 395</b>	<b>8 879</b>
Likvida medel vid årets början		9 566	687
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	39	<b>2 171</b>	<b>9 566</b>



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet Eget kapital		Fritt Eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fri överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
<b>Moderbolaget (TSEK)</b>					
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	13 003	3 402	–	50 672	67 075
Årets resultat	–	–	–	50 607	50 607
Övrigt total resultat	–	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>13 003</b>	<b>3 402</b>	<b>–</b>	<b>101 279</b>	<b>117 684</b>
Nyemission	24 148	–	555 406	–	579 554
Emissionskostnader	–	–	-10 775	–	-10 775
Teckningsoptioner	–	–	2 816	–	2 816
Aktieutdelning	–	–	–	-45 324	-45 324
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>24 148</b>	<b>–</b>	<b>547 447</b>	<b>-45 324</b>	<b>526 270</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>37 151</b>	<b>3 402</b>	<b>547 447</b>	<b>55 955</b>	<b>643 954</b>
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	37 151	3 402	547 447	55 955	643 954
Årets resultat	–	–	–	220	220
Övrigt total resultat	–	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>37 151</b>	<b>3 402</b>	<b>547 447</b>	<b>56 175</b>	<b>644 174</b>
Aktieutdelning	–	–	–	-29 721	-29 721
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-29 721</b>	<b>-29 721</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>37 151</b>	<b>3 402</b>	<b>547 447</b>	<b>26 454</b>	<b>614 453</b>

**INNEHÅLL**

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

**NOT 1 ALLMÅN INFORMATION**

Elon AB (publ), organisationsnummer 556065-4054, registrerat i och med säte i Stockholms kommun. Adressen till huvudkontoret är Hammarby Kaj 14, 120 30 Stockholm, Sverige.  
Elon driver försäljning av varor samt tjänster till samarbetspartners i Norden och erbjuder effektiv central kedjedrift för sina egna koncept Elon, Elon Ljud & Bild, RingUp och Digitalbutikerna genom lokala entreprenörer och affärsägare. Årsredovisningen har godkänts av styrelsen för publicering den 8 april 2024 och kommer läggas fram för fastställande på bolagsstämman den 7 maj 2024. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK).

**NOT 2 SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER**

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Elon AB och dess dotterbolag. Närmaste moderföretag är Elon Group Holding AB (publ), 556722-5221. Moderföretag i den största koncern där Elon AB är dotterföretag och där koncernredovisning upprättas är Elon Aktieägare AB (publ), 556740-6292.

**Grund för rapporternas upprättande**

Koncernredovisningen för Elon AB koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU.

**Omvänt förvärv**

Ett omvänt förvärv föreligger om ett bolag förvärvar aktier i ett annat bolag genom att emittera aktier i det egna bolaget i en sådan omfattning att det bestämmande inflytandet över den nybildade koncernen, ur ett redovisningsmässigt perspektiv, tillkommer aktieägarna i det företag som förvärvats. Det betyder att det är det förvärvande bolagets tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde vid förvärvstidpunkten vid upprättande av förvärvsanalysen.

Härmed behandlas i koncernredovisningen det legala moderbolaget (Elon AB f.d Electra) redovisningsmässigt som ett dotterbolag och det legala dotterbolaget (Elon Group AB) som moderbolag.

Beaktat hanteringen av koncernredovisningen i det omvända förvärvet utgörs jämförelsesiffrorna i de finansiella rapporterna endast av Elon Group AB-koncernen fram till förvärvstillfället den 16 maj 2022.

**Koncernredovisning**

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Elon AB och dess dotterbolag. Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överfördes till koncernen. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde (derivatinstrument). Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa antaganden och bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida hän-

delser. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen. Uppskattningar har främst gjorts för nedskrivningsbehov i varulager, kundfordringar och anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar bedöms inte få någon väsentlig påverkan i rapporterna över totalresultat eller finansiell ställning i de fall där utfallet inte exakt motsvarar gjorda uppskattningar.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnadsprincipen (going concern). Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden. Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder innehas med ovillkorad rätt att skjuta på betalning bortom 12 månader från rapportperiodens utgång. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

**Nya och ändrade redovisningsprinciper och standarder**

Koncernen och moderföretaget tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2023 eller senare. Följande nya och ändrade standarder bedöms få påverkan på koncernens utformning av finansiella rapporter.

**Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Upplysningar om redovisningsprinciper)**

Ändringarna innebär att kravet i IAS 1 på upplysning om betydande redovisningsprinciper ersätts med ett krav på väsentliga redovisningsprinciper. Syftet med ändringarna är att åstadkomma en mer effektiv kommunikation i finansiella rapporter. Genom att fokusera på väsentliga redovisningsprinciper förväntas nyttan av upplysningar om redovisningsprinciper öka och mängden standardiserad information som inte är till nytta för användarna reduceras.

Koncernen har justerat utformningen av Sammanfattningen av väsentliga redovisningsprinciper i enlighet med den nya förändrade standarden.

**Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter**

Ändringarna tydliggör att undantaget, som innebär att uppskjuten skatt inte redovisas på temporära skillnader som uppstår vid första redovisning av en tillgång eller skuld, inte är tillämpligt på transaktioner som samtidigt ger upphov till både en tillgång och en skuld, så som nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. Ändringarna ska tillämpas retroaktivt för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 eller senare. Ändringarna omfattar koncernens redovisning av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. Då koncernen redovisar uppskjuten skatt på både tillgången och skulden, bedöms ändringarna inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

**Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen**

Ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar har publicerats av IASB men har ännu inte trätt i kraft. Ingen av de nya eller ändrade standarderna eller tolkningarna har förtidstillämpats av koncernen. Inga av de nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat bedöms få någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

**Segmentsrapportering**

Elons verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för Elonkoncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD bedömer verksamheten utifrån de tre rörelsesegmenten Business to Consumers (B2C), Elon Business samt Logistics & Services (L&S) och använder främst nettoomsättning samt segmentsresultat vid bedömning av segmentens resultat. Segmentsresultatet består av nettoomsättning minskat med handelsvaror och till segmentet direkt hänförliga omkostnader. Då koncernens inköps och logistikkanaler och delar av försäljningskanaler är samma för de olika segmenten följs inte koncernens balansräkning upp på segmentnivå.

**Omräkning av utländsk valuta****Funktionell valuta och rapportvaluta**

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

**Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till koncernens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner redovisas i koncernens rörelseresultat under handelsvaror. Valutakursvinster och -förluster som hänförs till likvida medel och upplåning redovisas under finansiella intäkter eller kostnader.

**Omräkning av utländska koncernbolag**

Resultat och finansiell ställning för dotterbolag, som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till svenska kronor till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheten redovisas i övrigt totalresultat.

**Intäktsredovisning**

Koncernens nettoomsättning utgörs huvudsakligen av intäkter för varuförsäljning samt intäkter för utförda tjänster. Nettoomsättningen avser intäkt från leverans av varor efter avdrag för rabatter, kundbonusar och liknande, exklusive mervärdesskatt och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal.

**Intäkter för varuförsäljning**

Redovisade intäkter avspeglar förväntad ersättning i samband med fullgörandet av det kontraktuella åtagandet mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje kundorder utgör ett avtal och varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det förekommer att produkterna säljs med rabatter baserade på ackumulerad försäljning, normalt över en 12-månadersperiod. Intäkten redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade rabatter. Rabatterna faktureras antingen som avdrag direkt på priset på utställd faktura alternativt genom periodvis delkreditering av genomförd försäljning. I dessa fall används försäljningsdata för att uppskatta rabatternas förväntade värde.

**INNEHÅLL**

Året i siffror ..... 2  
 Det här är Elon ..... 3  
 Vd har ordet ..... 4  
 Elons tre segment ..... 5  
 Personal & nyckeltal ..... 11  
 Aktiens utveckling ..... 12  
 Koncernens utveckling i sammandrag ..... 13  
 Förvaltningsberättelse ..... 14  
 Hållbarhetsrapport ..... 19  
 Bolagsstyrningsrapport ..... 27  
 Ledningsgrupp ..... 33  
 Styrelse ..... 34  
 Koncernens rapport över resultaträkning ..... 35  
 Koncernens rapport över totalresultat ..... 35  
 Koncernens rapport över finansiell ställning ..... 36  
 Koncernens rapport över kassaflöden ..... 37  
 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital ..... 38  
 Moderbolagets resultaträkning ..... 39  
 Moderbolagets balansräkning ..... 40  
 Moderbolagets rapport över kassaflöden ..... 41  
 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital ..... 42  
 Noter ..... 43  
 Definitioner ..... 61  
 Alternativa nyckeltal ..... 62  
 Intygande av styrelse och verkställande direktör ..... 63  
 Revisionsberättelse ..... 64  
 Finansiell kalender 2024 ..... 68

**NOT 2 SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, FORTSÄTTNING**

Avtalade rabatter minskar försäljningsintäkten i den period försäljningen redovisas och intäkterna redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Försäljningsprovisioner kan tillkomma på betalda kundfordringar. Som kundavtal betraktas varje order och löptiden för tillkommande utgifter för att erhålla ett kundavtal kostnadsförs löpande eftersom avtalen är korta. En skuld, som ingår i posten upplupna kostnader, redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En kundfordran redovisas när varorna har levererats. Bolaget har inga upplupna intäkter från avtal med kunder. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt är kort.

**Intäkter för tjänsteförsäljning**

Tjänsteförsäljning sker främst inom segmentet L&S och avser avtalade tjänster för att hantera kundens logistikflöden. Dessa tjänster utförs löpande och faktureras när tjänsten utförts till kund. Tjänsteförsäljning sker också avseende installations- och servicearbeten hos kund samt avseende andra administrativa tjänster som erbjuds kedjeanslutna kunder. Intäkter avseende tjänster, såsom installation och service samt andra administrativa tjänster, redovisas i den period då tjänsterna utförs. När tjänsten också inkluderar tillhandahållande av varor kan avtalet innehålla flera prestationsåtaganden och transaktionspriset fördelas till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående observerbara försäljningspriser. Varuförsäljningen redovisas i dessa fall enligt principer för intäkter för varuförsäljning.

**Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten inkomstskatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernens bolag är verk-samma och genererar skattepliktigt resultat. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserats eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

**Leasing**

Elon har valt att tillämpa de av IFRS delgivna lätttnadsregler, vilken innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar korttidsleasingavtal underliggande 12 månader och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde. Elon har endast leasingavtal såsom leasetagare.

Koncernen redovisar tillgångar med nyttjanderätt respektive leasingkulder vid leasingavtalets startdatum. Tillgångar med nyttjande-rätt värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingkulder, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum med beaktande av eventuella

rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Koncernen har valt att inte separera leasing- och icke leasingkomponenter. Leasingkulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med koncernens marginella låneränta vid tidpunkten för avtalets startdatum.

**Goodwill**

Koncernens goodwill består av goodwill som uppstått samband med förvärvet av Electra Gruppen.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till koncernens minsta identifierade kassagenererande enheter. Ingen avskrivning på goodwill sker i koncernredovisningen utan Istället provas goodwill med avseende på nedskrivningsbehov årligen. Prövningen görs dock oftare om händelser eller omständigheter tyder på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Nedskrivningsprövningen sker på segmentnivå vilket bedömts som den lägsta kassagenererande enhet som följs upp av koncernens ledningen.

**Immateriella anläggningstillgångar**

Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utvecklingskostnader och internt upparbetade utgifter, kan aktiveras. I dagsläget har endast Balanserade utvecklingskostnader ansetts uppfylla kraven på aktivering. Aktivering sker endast av inköpta tjänster och inte av egen nedlagt tid.

Koncernen har förvärvat tillgångar som identifierats i samband med förvärvet av Electra Gruppen. Dessa tillgångar består av varumärken och vid förvärvstidpunkten befintliga kundkontrakt. Tillgångarna skrivs av under dess bedömda nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Beräknad ekonomisk nyttjandeperiod för tillgångarna varierar beroende på dess art och avtalstid men är inom intervallen:

Balanserade utvecklingskostnader	3-5 år
Varumärken	5-10 år
Kundkontrakt	2-10 år

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen inventarier. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur finansiella ställningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. För att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt avskrivningar enligt följande:

• Inventarier 3–10 år
Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en

jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet vid tidpunkten för avyttringen. Posten redovisas i övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader netto. Vid indikation på värdenegång genomförs nedskrivningstest

**Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

**Finansiella instrument**

**Första redovisningstillfället**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

**Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering**

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna upplupet anskaffningsvärde (skuldinstrument) samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernens samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom i förekommande fall derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen..

**Bortbokning finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar, eller en del av en finansiell tillgång, tas bort från finansiella ställningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii)koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

**Finansiella skulder – Klassificering och värdering**

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella skulder som värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat utgörs av valutaterminskontrakt samt valutaoptioner. Koncernen tillämpar säkringsredovisning.

**Derivat och säkringsredovisning**

Derivat värderas till verkligt värde. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifierats som en kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Ineffektiv del av värdeförändringen redovisas omgående i koncernens rapport över resultat som finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Den efterföljande redovisningen av det ackumule-

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## NOT 2 SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, FORTSÄTTNING

rade beloppet i säkringsreserven beror på karaktären av den säkrade transaktionen. Om den säkrade transaktionen senare resulterar redovisning av en icke finansiell post, omförs det ackumulerade beloppet i reserven och inkluderas i anskaffningsvärdet av den säkrade tillgången eller skulden. Detta är inte en omklassificering över övrigt totalresultat. För övriga kassaflödessäkringar omklassificeras den ackumulerade beloppet i reserven i eget kapital över övrigt totalresultat till koncernens rapport över resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Koncernen använder valutaterminer för att säkra delar av framtida kassaflöden från prognostiserade transaktioner i utländska valutor. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade transaktionen slutligen redovisas i koncernens rapport över resultat. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till koncernens rapport över resultat.

**Bortbokning finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från finansiella ställningen när förpliktelseerna har reglerats, eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i koncernens rapport över resultaträkning.

**Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i finansiell ställningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen bedömer löpande de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall baserat på ledningens bästa bedömning i respektive fall. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven motsvarar den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats. Förväntade kreditförluster redovisas under övriga externa kostnader i koncernens rapport över resultaträkning.

**Varulager**

Varulagret består av handelsvaror. Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning. Vid inköp till varulagret i utländsk valuta omräknas varuvärdet till vid inköpstidpunkten gällande valutakurs eller om valutaskräning av inköpet skett till den valutakurs som återspeglas i koncernens effektiva kassaflödessäkring hänförligt till inköpet.

**Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl rapport över finansiell ställning som i rapport över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

**Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Moderbolaget har endast ett aktieslag.

**Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska fördelar kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Koncernens avsättningar består till allra största delen av uppskattade framtida garantiåtaganden vid försäljning av egna varumärken. Koncernens garantiåtagande är normalt mellan 2-5 år beroende på produkter. Avsättning för åtagandet sker löpande vid försäljning av produkt. Belopp som sätts av bygger på historiskt kostnadsutfall för garantier. Återföring av genomförd avsättning sker sedan under garantitiden för att möta det förväntade utfallet och nyttjandet av garantier.

**Ersättningar till anställda****Kortfristiga ersättningar till anställda**

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, redovisas som kortfristiga skulder till det diskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas under personalkostnader i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som upplupen kostnad i koncernens rapport över finansiell ställning.

Bolagsstämman beslutade under 2022 införa ett incitamentsprogram under vilket 630 000 teckningsoptioner emitterades till nyckelpersoner. Optionerna har getts ut till marknadsvärde. Utfärdandet av teckningsoptioner innebär därför att företaget kan komma att emittera nya aktier, vilket då leder till en utspädningsseffekt för de existerande aktieägarna. För mer info, se not 21.

**Pensionsförpliktelser**

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4,7 MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgif-

terna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,031 procent respektive 0,019 procent (2022: 0,023 respektive 0,021 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid utgången av räkenskapsåret 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172).

**Bonusplaner**

Koncernen redovisar en upplupen kostnad och en personalkostnad för bonus till anställda, baserat på för årets överenskomna bonusvillkor. Kostnad för bonus redovisas över intjänandeperioden. Bedömning om utfall mot överenskomna bonusvillkor sker löpande och justering av utfall redovisas som förändring upplupen kostnad och förändring personalkostnad vid behov.

**Utdelningar**

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

**Resultat per aktie**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare,
- med antal utestående stamaktier under perioden, (se not 33).

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden. Beviljade, outnyttjade krediter redovisas ej som likvida medel.

**Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

**Klassificering och uppställningsformer**

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## NOT 2 SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, FORTSÄTTNING

redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte värdering av finansiella instrument till verkligt värde. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Leasing förekommer avseende bilar, i övrigt finns inga leasade anläggningar i moderbolaget.

### Anläggningstillgångar

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Eventuell utdelning från dotterbolag redovisas i moderbolagets resultaträkning som finansiell intäkt. Vid indikation på att värdet av aktier i dotterbolag har sjunkit utförs ett nedskrivningstest.

### Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering RFR2. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition och aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren. I moderbolaget aktiveras aktieägartillskott som aktier och andelar. Vid behov görs även nedskrivningsprövning av lämnade aktieägartillskott tillsammans med övrigt innehav i mottagande bolag.

### Utdelning från dotterbolag

Utdelning redovisas i den period den blivit tillgänglig för lyftning. Anticiperad utdelning tillämpas när dotterbolaget hållit stämman innan avgivande av moderbolagets årsredovisning och moderbolaget kontrollerar 100 procent av rösterna. Under 2023 har 0 (30,0) MSEK redovisats som anticiperad utdelning.

## NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker framför allt relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts centralt enligt policys som fastställs av styrelsen. De finansiella riskerna identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Ansvaret för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

### Marknadsrisk

#### Valutarisk

Koncernen verkar i Sverige samt internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), norska kronor (NOK) och kinesiska yuan (CNY). Valutarisk uppstår genom framtida affärs- transaktioner och redovisade tillgångar och skulder i en valuta som inte är bolagets funktionella valuta, så kallad transaktionsexponering. Vidare är koncernen exponerad för valutarisk, så kallad omräkningsrisk, vid omräkning av de utländska dotterföretagen i Norge, Finland och Danmarks intäkter, kostnader, tillgångar och skulder till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK).

I Elon uppstår valutarisk framför allt av gränsoverskridande handel, där prissättning och fakturering utöver SEK sker i NOK, EUR och DKK samtidigt som stora inköp sker i EUR och CNY. Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i i EUR, CNY och NOK. Väsentliga balansposter i EUR återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder. Kundfordringar i EUR uppgår till 34,4 MSEK och leverantörsskulder i EUR uppgår till 592,9 MSEK. Kundfordringar i NOK uppgår till 101,9 MSEK och leverantörsskulder i NOK uppgår till 15,1 MSEK. För att minska den kortsiktiga valutarisken tecknas valutaterminskontrakt och valutoptioner för att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta enligt en av koncernen fastställd valutapolicy.

### Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Koncernen är främst exponerad för förändringar i växelkursen för EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkursen uppstår främst genom transaktioner i EUR. Om den svenska kronan hade försvagats/ förstärkts med 10 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade årets resultat och egna kapitalet för räkenskapsåret 2023 varit 53,9 MSEK högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar, leverantörsskulder samt monetära tillgångar och skulder i EUR.

### Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår främst genom upplåning. Finansiella räntebärande skulder utgörs av checkräkningskredit i SEK, inlånade medel från kunder. Dessa utgår med rörlig ränta. Utöver detta har koncernen även finansiella leasingskulder som beräknas med koncernens marginella låneränta. Checkräkningskredit och inlånade medel från kunder utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde.

Per 2023-12-31 uppgick genomsnittlig räntebindningstid för dessa till 0 månader. För ytterligare information om koncernens upplåning se not 26 Upplåning.

Om räntorna på upplåning 2023 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den årets resultat och det egna kapitalet för räkenskapsåret varit 1,2 MSEK lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta avseende koncernens totala checkräkningskredit.

### Kreditrisk

En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kund-kreditrisken av varje enskilt koncernföretag och detta sker utifrån av koncernen etablerade rutiner och kontroller. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Elon i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med försöksregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i såväl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering. Elon arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar. Elon försäkrar delar av sina kundfordringar för att minska sin kreditrisk. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till mellan 50 och 100 procent exkl. moms av fakturabeloppet. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs även en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

För att minska kreditrisken i likvida medel använder sig koncernen av väletablerade och långsiktiga finansiella motparter med en rating om lägst AA enligt Standard & Poor's eller liknande institut.

Kreditförlustreserven uppgick till MSEK 39,3 (21,4) per 2023-12-31, se not 19. Konstaterade kreditförluster har historiskt varit låga men med befintlig marknadssituation bedömer koncernen att det finns en ökad risk för kundförluster jämfört mot tidigare år varför reserven ökat.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Likviditetsriskerna begränsas genom att man på koncernnivå noga följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Detta görs genom att kassaflödesprognoser upprättas. Betalningsberedskap hålls genom banktillgodohavanden och checkräkningskredit. Koncernen följer även upp likviditetsmått baserade på koncernens rapport över finansiell ställning mot interna och externa krav samt upprättar skuldfinansieringsplaner.

### Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen alltid har bekräftade outnyttjade kreditutrymmen som bedöms som tillräckligt stora.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke-derivata finansiella skulder och derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För derivatinstrument anges de verkliga värdena då de avtalsenliga kassaflödena inte är väsentliga för utvärdering av likviditetsrisken. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING, FORTSÄTTNING

Koncernen Per 31 december 2023 (TSEK)	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder</b>							
Leasingskulder	11 747	34 596	44 569	99 756	96 985	287 652	278 334
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	992 913	55 147	-	-	-	1 048 060	1 048 060
Övriga finansiella skulder	35 156	-	-	-	-	35 156	35 156
Valutaterminskontrakt	10 422	13 669	-	-	-	24 091	24 091
<b>Summa</b>	<b>1 050 237</b>	<b>103 412</b>	<b>44 569</b>	<b>99 756</b>	<b>96 985</b>	<b>1 394 959</b>	<b>1 385 641</b>
<b>Koncernen Per 31 december 2022 (TSEK)</b>							
<b>Finansiella skulder</b>							
Leasingskulder	11 942	35 825	44 928	97 812	116 326	306 833	289 353
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	989 683	217	-	-	-	989 900	989 900
Övriga finansiella skulder	34 393	-	-	-	-	34 393	34 393
Valutaterminskontrakt	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 036 018</b>	<b>36 042</b>	<b>44 928</b>	<b>97 812</b>	<b>116 326</b>	<b>1 331 125</b>	<b>1 313 646</b>

## Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av nyckeltalet nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna justerat för jämförelsestörande poster. Nyckeltalet är relevant för bedömning av bolagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden. Det representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

## Mål förvaltad kapital

Elon har definierat det förvaltrade kapitalet som koncernens egna kapital. Koncernens målsättning är dels att hålla en soliditet överstigande 25 procent. Soliditeten uppgår 2023 till 25,6 procent (28,2).

Koncernens andra mål avseende förvaltad kapital är att nettoskuld (exklusive IFRS 16) i förhållande till justerad EBITDA (exklusive IFRS 16) ska understiga 1,5 gånger. Nettoskuld/EBITDA per respektive bokslutstillfälle var som följer:

TSEK	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Räntebärande skulder (TSEK)	313 530	323 746
Minus räntebärande tillgångar (TSEK)	-258 773	-193 393
<b>Nettoskuld (TSEK)</b>	<b>54 757</b>	<b>130 353</b>
EBITDA (TSEK)	99 672	154 223
<b>Nettoskuld/EBITDA, ggr</b>	<b>0,55</b>	<b>0,85</b>

## NOT 4 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

## Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, uppskattningar och antaganden

Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventalförpliktelser. Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåtriktat. Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Inga betydande bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har förelegat under året.

## Uppskattningar och antaganden

De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antaganden och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättningarna och antaganden om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer som inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

## Kundbonus

Respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det är vanligt förekommande att produkterna säljs med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde. Vid utgången av 2023 var det förväntade upplupna beloppet avseende kundbonus 54,0 MSEK (68,6). Se också not 5 och 28.

## Leverantörsbonus

Koncernen har ett antal inköpsavtal där volymrabatt erhålls på ackumulerade inköp över en 12-månadersperiod. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Vid utgången av 2023 var det förväntade beloppet avseende leverantörsbonus 51,8 MSEK (48,8). Se också not 20.

## Varulager och inkurans

Koncernen värderar lagret enligt "lägsta värdets princip" vilket betyder det lägsta värdet av inköpspris och nettoförsäljningsvärde. Varulagret i koncernen uppgår till 604,4 MSEK (600,4). Då prisförändringar sker kontinuerligt i branschen är det svårt att i varje enskilt fall säkra att nettoförsäljningsvärdet inte understiger inköpsvärdet. Koncernen justerar lagervärdet månatligen baserat på olika statistiska och matematiska modeller utifrån lagrets ålder, omsättningshastighet samt hur säljbart lagret är. Beaktad inkurans 2023 uppgick till 2,9 procent (3,3).

## Avsättning för förväntade kreditförluster

Reservering av osäkra fordringar görs individuellt. Utfallet kan komma att avvika från reserveringen. Inom IFRS 9 har introducerats en ny nedskrivningsmodell som bygger på förväntade kreditförluster och som tar hänsyn till framåtriktad information. Elon gör sina bedömningar baserat på information av kunders ekonomiska status utifrån allmänt tillgänglig finansiell information som exempelvis kreditupplysningar och inhämtade årsredovisningar i kombination med den informella information vi löpande erhåller i våra affärsrelationer och i de pågående affärerna. Nyckeltal som soliditet, kassalikviditet, skuldsättningsgrad och liknande i kombination med bedömd betalningsförmåga och erfarenhetsbaserad betalningsmoral ligger till grund för de förlustreserveringar som görs. Se också not 19.

## Avsättning för garantiåtagande

Avsättning för framtida garantiåtaganden görs i samband med försäljning av egna varumärken. Koncernens garantiåtagande är normalt mellan 2-5 år beroende på produktkategori och segment. Belopp som sätts av bygger på historiskt kostnadsutfall för tidigare garantiärenden. Återföring av genomförd avsättning sker under garantiåtagandet för att möta det förväntade utfallet. Vid utgången av 2023 var det förväntade uppbokade beloppet avseende framtida garantiåtagandes 60,8 MSEK (51,6) Se också not 24.

## Värdering av aktier i dotterbolag

I moderbolagets balansräkning utgör 591,0 MSEK (596,5) aktier i dotterbolag. Värderingen är beroende av ledningens bedömningar av dotterbolagets framtida utveckling. Se också not 31.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## NOT 5 SEGMENTSREDOVISNING OCH INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

I ledningssyfte är koncernen organiserad i affärsenheter baserade på de branscher där koncernen är verksam, och har följande tre rapporterade rörelsesegment: Business to Consumer (B2C), Elon Business (B2B) och Logistics and Services (L&S).

Inom segmentet B2C betjänas kunderna både via webplattform samt via det nordiska butiksnätet. Inom segmentet Elon Business betjänas kunderna framför allt via relationsbaserad försäljning genom butik men även genom Elon centralt.

Segmentet L&S erbjuder kundintegrerade lösningar med kundrelationer inom flera delar av värdekedjan som till exempel distribution, IT-stöd eller support. Utöver ovan segment redovisas centrala funktionskostnader i ett separat segment som benämns Centrala funktioner. Elons centrala funktioner är nyckeln till att koncernen effektivt skall kunna leverera på samtliga marknader och generera skalfördelar i övriga segment. I segmentet inkluderas samtliga intäkter och kost-

nader som inte har direkt anslutning till något annat segment och är nödvändiga för koncernens verksamhet. Då koncernens ledning endast följer upp segmentens resultatmässigt redovisas endast detta fördelat på segment. Koncernens balansposter särredovisas inte utan ingår i Centrala Funktioner. Det förekommer inga transaktioner mellan de olika segmenten.

## Operativa segment

Resultaträkning TSEK	Business to Consumer		Elon Business		Logistics & Services		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning*	3 330 576	3 449 409	1 086 859	936 681	470 304	333 185			4 887 739	4 719 275
Övriga rörelseintäkter	25 156	25 010	162	290	1 215	–	15 162	26 508	41 695	51 808
Handelsvaror	-2 834 350	-2 916 269	-963 246	-820 225	-430 047	-305 855			-4 227 643	-4 042 349
Övriga externa kostnader	-195 179	-226 970	-25 898	-16 325	-9 952	-6 162	-152 033	-136 522	-383 062	-385 979
Personalkostnader	-24 417	-25 690	-9 987	-6 415	-14 112	-7 442	-170 541	-148 985	-219 057	-188 532
Avskrivningar	–	–	–	–	–	–	-95 015	-86 319	-95 015	-86 319
<b>Segmentsresultat*</b>	<b>301 786</b>	<b>305 490</b>	<b>87 890</b>	<b>94 006</b>	<b>17 408</b>	<b>13 726</b>	<b>-402 427</b>	<b>-345 318</b>	<b>4 657</b>	<b>67 904</b>
Jämförelsestörande poster								-18 906		-18 906
Finansiella intäkter							8 710	7 258	8 710	7 258
Finansiella kostnader							-25 291	-17 197	-25 291	-17 197
<b>Resultat efter finansiella poster</b>							<b>-419 008</b>	<b>-374 163</b>	<b>-11 924</b>	<b>39 059</b>
Skattkostnad							-4 730	-5 762	-4 730	-5 762
<b>Resultat efter skatt</b>							<b>-423 738</b>	<b>-379 925</b>	<b>-16 654</b>	<b>33 297</b>

\* Omsättningen i sin helhet avser intäkter från avtal med kunder

\*\*För definition avseende segmentsresultat se definitioner och alternativa nyckeltal i slutet av årsredovisningen

Väsentliga intäktsströmmar typ av intäkt TSEK	Business to Consumer		Elon Business		Logistics & Services		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Varuförsäljning	3 248 455	3 391 781	1 048 702	933 473	434 371	280 164			4 731 528	4 605 418
Tjänsteförsäljning	46 307	31 158	38 157	3 208	35 933	53 021			120 397	87 387
Övriga intäkter	35 813	26 470	0	–	–	–			35 813	26 470
<b>Summa</b>	<b>3 330 576</b>	<b>3 449 409</b>	<b>1 086 859</b>	<b>936 681</b>	<b>470 304</b>	<b>333 185</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 887 739</b>	<b>4 719 275</b>

Omsättningen fördelar sig geografisk på Sverige 81,5% (80,0), Norge 8,2% (9,2%), Finland 3,9% (3,9%), Danmark 4,7 % (5,2) och Island 1,7% (1,7%).

Koncernens största kund uppgår till 8,8 (7,0) procent av den totala omsättningen.

Vid varuförsäljning tas intäkt vid en tidpunkt, d.v.s. vid leverans. Vid leverans av tjänster tas intäkt över tid, d.v.s. i takt med att tjänsten utförs.

Avtalstillgångar TSEK	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	692 948	744 918
Kontraktstillgångar	–	–
Kontraktsskulder	–	–
<b>Summa</b>	<b>692 948</b>	<b>744 918</b>
Avtalsskulder TSEK	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Återbetalningsskulder*	53 963	68 582

\*Återbetalningsskulder framgår i not 28 (upplupna kostnader) och avser bonus till kunder.

Det finns inga anläggningstillgångar i något annat land än Sverige som överstiger 10% av koncernens totala tillgångar.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## NOT 6 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

## Övriga externa kostnader

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Lokalkostnader	17 151	14 358	2	2
Marknadsföring	182 692	208 699	–	–
Inhyrd personal	21 405	19 764	–	–
IT-kostnader	81 005	87 439	–	–
Övriga kostnader	80 808	55 719	8 641	8 874
<b>Summa</b>	<b>383 062</b>	<b>385 979</b>	<b>8 643</b>	<b>8 876</b>

## NOT 7 REVISIONSARVODE

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ernst &amp; Young</b>				
Revisionsuppdraget	4 837	2 290	2 632	350
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	838	237	663	237
Andra uppdrag än revision	43	580	24	558
Skatterådgivning	–	30	–	30
<b>Summa</b>	<b>5 718</b>	<b>3 137</b>	<b>3 319</b>	<b>1 175</b>
<b>PwC</b>				
Revisionsuppdraget	57	–	–	–
Andra uppdrag än revision	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>57</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser andra kvalitetssäkringstjänster som utförts av Ernst & Young.

## NOT 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER M.M.

## Medelantalet anställda

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män %	Antal anställda	Varav män %
Moderbolag, styrelse och VD	1	100	1	100
Koncernbolag	226	62	222	63
<b>Totalt Koncern</b>	<b>227</b>	<b>62</b>	<b>223</b>	<b>63</b>

## Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Elon AB (publ) (moderbolag) styrelse består av 86 procent (86) män. Koncernens ledning består av 80 procent (80) män.

## Löner, andra ersättningar och sociala kostnader koncernen

TSEK	2023			2022		
	Löner mm	Sociala kostnader	Varav pension	Löner mm	Sociala kostnader	Varav pension
Moderbolag, styrelse och VD	5 634	3 059	1 288	3 485	1 814	719
Koncernbolag	143 713	62 787	16 356	122 663	55 753	16 925
<b>Totalt Koncern</b>	<b>149 347</b>	<b>65 846</b>	<b>17 645</b>	<b>126 148</b>	<b>57 567</b>	<b>17 644</b>

## Ersättningar och övriga förmåner för styrelse och ledande befattningshavare i koncernen

## Styrelsen

Till styrelsen har totalt under året utgått 1 550 TSEK (1 339) i styrelsearvodet. Arvode till styrelsens ordförande har utgått med 350 TSEK (221) och till övriga ledamöter med 200 TSEK (126) per person under räkenskapsåret.

Till ledamöter med anställning i koncernen har något styrelsearvode ej utgått. Inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsens ordförande eller övriga ledamöter under året och inga pensionskostnader har belastat koncernens resultat.

## Verkställande direktör

Ersättning till VD och vice VD (vVD) har under 2023 utgjorts av grundlön, bonus och avgiftsbestämd pension.

Till VD har total lön inklusive bonus kostnadsförts med 4 084 (3 115) TSEK varav bonus 664 (675). Pensionsförsäkring för VD har kostnadsförts med 1 288 TSEK (582). För anställningsavtalet med VD gäller en uppsägning om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden 12 månader.

Till vVD har total lön inklusive bonus kostnadsförts med 3 096 TSEK (3 139). Bonus har kostnadsförts med 272 (627). Pensionsförsäkring för vVD har kostnadsförts med 878 TSEK. För anställningsavtalet med vVD gäller en ömsesidig uppsägning om 6 månader. Mer information avseende incitamentsprogram och utestående teckningsoptioner finns i not 21.

## Övriga ledande befattningshavare

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av fast lön, eventuell rörlig del samt pension. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i Elons ledningsgrupp vilket under året varit åtta personer exklusive VD. Den rörliga ersättningen är maximerad till två månadslöner och utgår om resultatet når uppsatta mål.

Till övriga ledande befattningshavare har grundlön utgått med 8 605 TSEK (8 891). Under året har bonus kostnadsförts med 1 078 TSEK (1 719).

## Ersättning för styrelse och VD

TSEK	Lön/Arvode	Bonus	Pension	Summa
<b>Namn</b>				
Fredrik Johansson, Ordförande	350	–	–	<b>350</b>
Pierre Maÿr Ledamot	200	–	–	<b>200</b>
Håkan Lissinger Ledamot	200	–	–	<b>200</b>
Alexander Oker-Blom Ledamot	200	–	–	<b>200</b>
Jakob Wall Ledamot	200	–	–	<b>200</b>
Anette Fransson, Ledamot	200	–	–	<b>200</b>
Peter Engell Ledamot	200	–	–	<b>200</b>
Stefan Lebroth VD	3 420	664	1 288	<b>5 371</b>
Anneli Sjöstedt vVD	2 824	272	878	<b>3 974</b>
<b>Totalt</b>	<b>7 794</b>	<b>935</b>	<b>2 166</b>	<b>10 895</b>



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## NOT 9 FINANSNETTO

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter från koncernbolag	-	-	948	989
Räntekostnader till koncernbolag	-	-	-785	-1165
Ränteintäkter från kreditinstitut och annan utlåning	8 654	5 270	198	34
Återvinning tidigare nedskriven fordran	56	994	-	-3
Räntekostnader	-9 191	-3 974	-	-
Kursdifferenser på finansiella tillgångar och skulder	-11 003	-6 916	-	-
Räntekostnader leasing	-5 096	-5 313	-	-
<b>Finansnetto</b>	<b>-16 581</b>	<b>-9 939</b>	<b>361</b>	<b>-148</b>

## NOT 10 SKATT

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Skatt på årets resultat	-4 730	-5 762	-218	-97
Redovisat resultat före skatt	-11 924	39 059	437	50 704
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	2 456	-8 046	-90	-10 445
Skattefri utdelning	-	-	-	6 180
Skattefri försäljning dotterbolag	-	-	-	2 050
Ej redovisad effekt av underskott	-6 909	-	-	-
Effekt av övriga ej avdragsgilla och ej skattepliktiga poster	-277	2 284	-128	2 118
<b>Summa (effektiv skattesats 39,7%)</b>	<b>-4 730</b>	<b>-5 762</b>	<b>-218</b>	<b>-97</b>
<b>Varav aktuell skatt</b>	<b>-16 979</b>	<b>-8 462</b>	<b>-218</b>	<b>-97</b>
<b>Varav förändring uppskjuten skatt</b>	<b>12 249</b>	<b>2 700</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 11 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

TSEK	Koncernen 2023-12-31	Koncernen 2022-12-31					
<b>Uppskjutna skattefordringar:</b>							
– uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas inom 12 månader	9 500	3 068					
– uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas efter mer än 12 månader	9 556	7 456					
<b>Uppskjutna skatteskulder:</b>							
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras inom 12 månader	-2 539	-4 856					
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras efter 12 månader	-11 114	-12 514					
<b>Uppskjuten skatt (netto)</b>	<b>5 403</b>	<b>-6 846</b>					
Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:	<b>2023</b>	<b>2022</b>					
<b>Ingående balans</b>	-6 846	3 520					
Redovisning i rapporten över resultaträkning och totalresultat	12 249	8 536					
Förvärv	-	-18 902					
<b>Utgående balans (netto)</b>	<b>5 403</b>	<b>-6 846</b>					
TSEK							
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>			Obeskattade reserver	Nyttjanderättstillgångar	Immateriella anläggningstillgångar	Övrigt	Summa
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>2 884</b>	<b>60 374</b>	-	<b>216</b>	<b>63 474</b>		
Ökning i samband med förvärv	4 113	8 854	14 571	-	27 538		
Redovisat i rapporten över resultaträkning	-227	-9 708	-3 525	-216	-13 676		
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>6 770</b>	<b>59 520</b>	<b>11 046</b>	<b>0</b>	<b>77 336</b>		
Redovisat i rapporten över resultaträkning och totalresultat	-1 946	-2 372	-2 223	175	-6 366		
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>4 824</b>	<b>57 148</b>	<b>8 823</b>	<b>175</b>	<b>70 970</b>		
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>			Underskottsavdrag	Leasing-skulder	Kundfordringar	Övrigt	Summa
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>2 615</b>	<b>59 859</b>	<b>2 913</b>	<b>1 607</b>	<b>66 994</b>		
Redovisat i rapporten över resultaträkning och totalresultat	90	-9 542	1 034	1 874	-6 544		
Ökning i samband med förvärv	-	9 290	473	275	10 038		
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>2 705</b>	<b>59 607</b>	<b>4 420</b>	<b>3 756</b>	<b>70 488</b>		
Redovisat i rapporten över resultaträkning och totalresultat	-188	-2 262	1 253	7 082	5 885		
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>2 518</b>	<b>57 345</b>	<b>5 673</b>	<b>10 838</b>	<b>76 373</b>		

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## NOT 12 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Erhållna lönebidrag	1 086	496
Hyror	1 414	2 428
Vinst vid avyttring av inventarier	16	145
Realisationsresultat avyttring dotterbolag	-	9 480
Övrigt	39 179	39 260
<b>Summa</b>	<b>41 695</b>	<b>51 808</b>

Posten övrigt består av intäkter som inte är förknippade med den ordinarie verksamheten, bl a tjänster som vidarefakturerats till tredje part.

## NOT 13 RÖRELSEFÖRVARV

Under 2023 har inga förvärv skett i koncernen.

Den 16 maj 2022 skedde det tidigare kommunicerade samgåendet mellan Elon Group AB och Electra Gruppen AB (namnändrat till Elon AB).

Samgåendet skedde genom att Electra Gruppen AB förvärvade 100% av Elon Group AB genom att nyemittera aktier till Elon Group ABs moderbolag Elon Group Holding AB.

Efter samgåendet är Elon Group Holding AB koncernens största ägare med 65 procent. På grund av att bestämmande inflytande förändrats igenom samgåendet redovisas förvärvet som ett omvänt förvärv där det är Elon Group AB som redovisningstekniskt anses vara förvärvaren.

Samgåendet skapar den ledande frivilliga fackhandelskedjan i Norden för produkter till hemmet med fokus på kök, vitvaror, hemelektronik, belysning och inredning vilka erbjuder konsumenter och företag. Tack vare bolagens gemensamma storlek och diversifiering blir den sammanslagna koncernen en ännu starkare aktör med väsentligt bättre möjligheter att erbjuda sina kunder konkurrenskraftiga produkter, tjänster och lösningar. Samgåendet möjliggör ett starkare kunderbjudande och ett större utbud av bland annat konsumentelektronik till kunder i hela Norden, tillgängligt i fler än 900 butiker ägda av frivilliga fackhandlare vilka erbjuder service, support och utlämning lokalt.

Samgåendet förväntas också skapa betydande aktieägarvärde till följd av synergier, dels intäkts synergier i form av att bolagen kommer att kunna erbjuda det sammanslagna produktsortimentet till varandras kunder, dels synergier i form av att kostnadsmassan för den sammanslagna koncernen preliminärt uppskattas minska med 50 miljoner kronor, vilket förväntas ske gradvis över de kommande fem åren.

Köpeskillingen har satts till vid tidpunkten gällande aktiekurs på Electra Gruppen AB uppgående till 60,00 SEK per aktie och antalet aktier vid förvärvstidpunkten var 5 201 120 st.

Redovisad goodwill i den nya koncernen uppgår till 43 786 TSEK och består av förväntade synergieffekter och skalfördelar.

Totalt uppgår kostnader direkt hänförliga till förvärvet till 29 681 TSEK. Av dessa har 10 775 TSEK redovisats över eget kapital som emissionskostnader avseende den apportemission som genomfördes i samband med förvärvet. Resterande förvärvsrelaterade kostnader på 18 906 TSEK har redovisats i 2022 års resultaträkning under posten jämförelsestörande poster.

Utifrån detta har förvärvsanalys upprättats.

## Förvärvade tillgångar värderade till verkligt värde

TSEK	2024-05-16
<b>Anläggningstillgångar</b>	
Immateriella anläggningstillgångar	78 800
Nyttjanderättstillgångar	45 234
Materiella anläggningstillgångar	2 925
Finansiella anläggningstillgångar	1 442
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>128 401</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	
Varulager m m	168 203
Kortfristiga fordringar	204 332
Likvida medel	96 883
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>469 418</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>597 786</b>
Uppskjuten skatt	-18 902
Finansiell leasingsskuld	-46 800
Kortfristiga skulder	-263 815
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>268 302</b>
Goodwill	43 786
<b>Förvärvande nettotillgångar</b>	<b>312 088</b>

Den förvärvade koncernen Electra Gruppen har från förvärvstidpunkten till och med 2022 års utgång tillfört 1 116,4 MSEK i omsättning och 31,5 MSEK i resultat. Om förvärvet skett 1 januari 2022 hade motsvarande varit 1 711,9 MSEK samt 40,3 MSEK. I samband med förvärvet har ingen likvid erlagts. Total likviditeteffekt från förvärvet uppgår till 96,9 MSEK avseende erhållna likvida medel.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Koncernen

	Varumärken		Balanserade utvecklings kostnader		Kundkontrakt	
TSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	12 695	-	132 125	124 995	48 778	-
Inköp	-	21 473	18 984	7 130	-	50 543
Försäljning / utrangering	-	-8 778	-2 200	-	-	-1 765
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>12 695</b>	<b>12 695</b>	<b>148 909</b>	<b>132 125</b>	<b>48 778</b>	<b>48 778</b>
Ingående avskrivningar	-1 592	-	-88 971	-70 265	-6 183	-
Årets avskrivningar	-1 572	-1 592	-13 588	-18 706	-9 295	-6 183
Försäljning / utrangering	-	-	2 200	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>- 3164</b>	<b>-1 592</b>	<b>-100 359</b>	<b>-88 971</b>	<b>-15 478</b>	<b>-6 183</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>9 530</b>	<b>11 102</b>	<b>48 550</b>	<b>43 154</b>	<b>33 300</b>	<b>42 595</b>

## NOT 15 GOODWILL

### Koncernen

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 786	-
Förvärv	-	43 786
Avyttring	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>43 786</b>	<b>43 786</b>
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>43 786</b>	<b>43 786</b>

Goodwill är främst hänförlig till det omvända förvärvet av ElectraGruppen AB. En mindre del är också hänförlig till verksamheten i förvärvet av B Linderholm AB. Samtliga goodwillvärden har prövats för varje kassagenererad enhet utifrån nyttjandevärdet. Som minsta kassagenererad enhet har koncernens segment bedömts vara.

Nyttjandevärdet bygger på kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enhetens återstående livslängd. Vid beräkning av framtida kassaflöden för varje enhet har bolagets budget och upprättade prognoser använts. Budget och prognos utgår från faktiska resultat i rörelsen och bolagets affärsplan, i vilken antas en omsättningstillväxt på 2 %. Budget och prognos täcker i normalfallet 1-5 år av nyttjandeperioden, resterande tid extrapoleras fram utifrån en tillväxt baserad på antagen långsiktig inflationstakt motsvarande 2,0%.

Nyttjandevärdena beräknas med en diskonteringsränta uppgående till 10,0 procent (10,3) efter skatt, framräknad som en genomsnittligt vägd kapitalkostnad. Vid årets nedskrivningsprövning översteg det beräknade värdet det bokförda värdet för samtliga enheter och därmed föreligger inget nedskrivningsbehov.

En känslighetsanalys av diskonteringsräntan och marginaler utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande värdet (skillnaden mellan återvinningsvärdet och det redovisade värdet) är tillräckligt. Känslighetsanalyserna har gjorts genom ökning av diskonteringsräntan med 2%-enheter samt minskning av bruttomarginal per lägsta kassagenererad enhet med 5%. Känslighetsanalyserna påvisar att risk för nedskrivningsbehov ej föreligger.

Goodwillen fördelar sig enligt följande per segment

TSEK	Koncernen	
	2023	2022
<b>Segment</b>		
B2C	30 650	30 650
Elon Business	5 473	5 473
Logistics & Services	7 663	7 663
<b>Summa</b>	<b>43 786</b>	<b>43 786</b>

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport.....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden.....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning.....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## NOT 16 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Elonkoncernen innehar nyttjanderättstillgångar i form av hyrda lokaler och andra leasade tillgångar, däribland främst fordon och lagertruckar.

**Hyrda lokaler:**

Elon hyr kontor och lokaler för lager på flera olika orter varav de största är Örebro och Kalmar. Kontraktet på lokalerna i Kalmar löper till 2025-12-31. Kontraktet avseende lokalerna i Örebro löper till 2031-12-31. Hyresbetalningarna justeras årligen med förändringen i konsumentprisindex. Eventuella optioner avseende fortsatt hyreskontrakt har inte beaktats i beräkning.

**Övriga leasade tillgångar:**

Koncernen leasar fordon till verksamheten i form av personbilar och truckar. Kontraktstiderna löper huvudsakligen över 36 månader och flottan av fordon förnyas löpande i takt med att kontrakt löper ut och dessa ersätts med nya. Tabellen nedan visar en översikt av de nyttjanderättstillgångar per kategori som återfinns i koncernen

	Koncernen	
TSEK	2023	2022
<b>Nyttjanderätt förhyrda lokaler</b>		
Ingående restvärde	283 120	284 533
Nya/ förändrade villkor kontrakt	33 682	42 982
Avskrivningar	-42 671	-44 395
<b>Utgående restvärde förhyrda lokaler</b>	<b>274 131</b>	<b>283 120</b>
<b>Nyttjanderätt övriga leasade tillgångar</b>		
Ingående restvärde	5 814	8 543
Nya kontrakt	1 893	5 820
Avskrivningar/försäljningar	-4 420	-8 549
<b>Utgående restvärde övriga leasade tillgångar</b>	<b>3 287</b>	<b>5 814</b>
<b>Utgående restvärde nyttjanderättstillgångar</b>	<b>277 418</b>	<b>288 934</b>
Avseende leasingkuld samt förfallostruktur hänförligt till ovan tillgångar, se not 22.		
Nedan specificeras leasingkostnader från de kontrakt av mindre värde som inte omräknats till nyttjanderättstillgång:		
	Koncernen	
TSEK	2023	2022
Kontrakt av mindre värde	373	325
Korttidskontrakt	-	-

## NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

**Koncernen**

	Inventarier	
TSEK	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	152 015	117 000
Inköp	15 806	34 632
Omräkningsdifferenser	-	416
Omklassificering	-9 997	-
Försäljning/utrangering	-323	-33
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>157 500</b>	<b>152 015</b>
Ingående avskrivningar	-71 095	-50 089
Årets avskrivningar	-24 816	-20 696
Omräkningsdifferenser	45	-310
Omklassificering	7 171	-
Försäljning/utrangering	159	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-88 537</b>	<b>-71 095</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>68 963</b>	<b>80 920</b>

## NOT 18 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolag	
TSEK	2023	2022	2023	2022
Lån till butiker inom kedjorna <sup>1,2,3</sup>	75 886	70 088	-	-
Långfristig fordran Elon Aktieägare AB <sup>4)</sup>	-	21 806	-	-
Övr. långfristiga fordringar	5 000	5 000	5 000	5 000
<b>Summa</b>	<b>80 886</b>	<b>96 894</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>

Samtliga lån löper med marknadsmässig ränta.

1) Inom 1-3 år förfaller 70 348 (65 751)

2) Inom 3-5 år förfaller 5 538 (4 337)

3) > 5 år förfaller 0 (0)

4) Avser fordran på närstående bolag, se även not 30 transaktioner med närstående

## NOT 19 KUNDFORDRINGAR

Osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Vid årets början	21 456	14 140	-	-
Bokförda reserver under året	25 468	19 631	-	-
I anspråk tagna reserver <sup>1)</sup>	-7 641	-12 315	-	-
<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>39 283</b>	<b>21 456</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Åldersanalys**

Kundfordringar	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Ej förfallna fordringar	513 369	581 338	-	-
Förfallna fordringar <30 dagar	90 315	80 360	-	-
Förfallna fordringar 31-60 dagar	23 905	23 475	-	-
Förfallna fordringar 61-90 dagar	10 306	13 895	-	-
Förfallna fordringar >90 dagar	55 053	45 850	-	-
<b>Totala kundfordringar</b>	<b>692 948</b>	<b>744 918</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>1)</sup> Avser kundförluster under året som tidigare perioder varit reserverade.

## NOT 20 ÖVRIGA FORDRINGAR M.M.

Övriga fordringar	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Fordringar leverantörer	1 274	14 087	-	-
Fordringar på närstående bolag	-	-	1 812	-
Övriga fordringar	951	1 014	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 225</b>	<b>15 101</b>	<b>1 812</b>	<b>-</b>
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolag	
TSEK	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda hyra	5 683	6 462	-	-
Upplupen leverantörsbonus	51 774	48 806	-	-
Övriga upplupna intäkter	16 151	17 168	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	38 248	58 920	300	95
<b>Summa</b>	<b>111 855</b>	<b>131 356</b>	<b>300</b>	<b>95</b>



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## NOT 21 EGET KAPITAL

**Eget kapital i koncernen****Aktiekapital**

Moderbolagets aktiekapital

**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

**Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat**

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

**Eget kapital i moderbolaget****Aktiekapital**

Det registrerade aktiekapitalet uppgår till 37 151 TSEK (37 151) och består av 14 860 343 aktier (14 860 343). Eon AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

**Reservfond**

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

**Fritt eget kapital**

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

**Aktierelaterade ersättningar**

Den förväntade volatiliteten baseras på antagandet att den historiska volatiliteten över en period motsvarande löptiden på optionerna är indikativt även för framtida trender vilket inte nödvändigtvis kommer att bli utfallet.

I bolaget finns ett teckningsoptionsprogram. Programmen har tilldelats verkställande direktör och andra nyckelpersoner. Teckningsoptionerna ger rätten, men inte skyldigheten att delta i en nyemission av aktier i bolaget vid en förutbestämd period, till förutbestämda villkor. Lösenpriset i teckningsoptionerna motsvara det verkliga värdet av de underliggande aktierna vid tilldelningstillfället. Programmen har en löptid på 3,49 år från tilldelningstidpunkten som avslutas med en teckningsperiod om 10 dagar. Bolaget har använt Black & Scholes-modellen för värdering av teckningsoptionerna och mottagarna har betalat motsvarande det verkliga värdet av teckningsoptionerna vid tilldelningstillfället. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet komma att ökas med högst 1 575 000 SEK genom att 630 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om 4,2 procent.

	2023	2022
Vid årets början	630 000	–
Utställda under året	–	630 000
Lösta under året	–	–
<b>Utestående vid årets slut</b>	<b>630 000</b>	<b>630 000</b>

Den viktade genomsnittliga kontraktuella livslängden för utestående teckningsoptioner uppgick per 31 december 2023 till 1,5 år. Det viktade verkliga värdet på utställda teckningsoptioner uppgick per 31 december 2023 till 0,04 SEK (0,19)

I tabellen nedan framgår input och antaganden i den optionsmodell som tillämpats vid tilldelningstidpunkten:

SEK	2023-12-31	2022-12-31
Aktiekurs för värderingen	26,30	61,91
Lösenpris	76,00	76,00
Optionspris	4,47	4,47
Förväntad volatilitet (%)	32,5	26,5
Risfri ränta (%)	2,64	2,21
Förväntad löptid (år)	2,49	3,49

Den förväntade volatiliteten baseras på att en historisk volatilitetsanalys och är indikativt och kan avvika från utfallet.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## NOT 22 LEASINGSKULDER

	Koncernen	
	2023	2022
TSEK		
<b>Långfristig skuld</b>		
Hyreskontrakt	233 198	241 928
Övriga leasade tillgångar	2 826	3 508
<b>Summa</b>	<b>236 024</b>	<b>245 436</b>
<b>Kortfristig skuld</b>		
Hyreskontrakt	41 889	40 945
Övriga leasade tillgångar	461	2 972
<b>Summa</b>	<b>42 350</b>	<b>43 917</b>

Leasingskulderna förfaller enligt följande:

	Koncernen	
	2023	2022
TSEK		
2023	–	47 767
2024	46 342	44 928
2025	44 569	32 604
2026	33 252	32 604
2027 och senare	163 489	148 930
<b>Totalt</b>	<b>287 652</b>	<b>306 833</b>
Varav		
–Amorteringar	272 321	289 353
–Räntor	15 331	17 480

För information avseende nyttjanderättstillgångar hänförliga till ovan leasingskuld se not 16.

## NOT 23 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Skuld till kreditinstitut uppgår till 0 TSEK (0) varav 0 TSEK (0) är långfristig del. I övrigt finns inga skulder till kreditinstitut förutom checkräkningskredit. Företagsinteckning finns som säkerhet för checkräkningskrediten.

## NOT 24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
	2023	2022
TSEK		
Övriga avsättningar		
Vid årets början	52 332	44 388
i anspråkstagen avsättning under året	-15 155	-13 431
Bokförd avsättning under året	24 123	21 375
<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>61 300</b>	<b>52 332</b>

Elon ger garanti på vissa utvalda artiklar inom gruppen eget varumärke. Koncernen åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. Avsättningen har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk. Nivån på avsättningen baseras på tidigare erfarenhet av nivån för reparation och ersättningsdelar och på nya produkter utifrån erfarenheten på likvärdiga produkter. Totalt uppgår avsättning för förväntade garantianspråk per 2023-12-31 till 60 825 TSEK (51 554).

## NOT 25 KORTFRISTIGA SKULDER

Leverantörsskulderna löper med sedvanliga villkor innebärande 10-90 dagars kredittid i normalfallet och inga är förfallna. Leverantörsskulderna består främst av skulder i EUR och SEK.

Eventuell utnyttjad checkkredit redovisas som kortfristig skuld. Beviljad checkkredit uppgår till 176 000 TSEK (176 000).

## NOT 26 UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Utnyttjad checkräkningskredit	–	–	–	–

## NOT 27 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Mervärdesskatt	21 976	25 807	160	794
Personrelaterade skulder	4 626	4 227	424	602
Avräkning leverantör	10 836	15 263	–	–
Övriga poster	11 024	22 080	–	–
<b>Summa</b>	<b>48 462</b>	<b>67 377</b>	<b>584</b>	<b>1 396</b>

## NOTER

## NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Upplupna löner och sociala avgifter	38 576	41 857	914	1 312
Upplupen bonus till kunder	53 963	68 582	–	–
Övriga poster	28 648	38 120	350	465
<b>Summa</b>	<b>121 187</b>	<b>148 559</b>	<b>1 264</b>	<b>1 777</b>

## NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Elonkoncernen har haft dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är Elon-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som Elon-handlare och transaktionerna sker på samma villkor som för andra Elon-handlare. För ersättningsdelar till styrelse, verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 8.

Dotterbolaget Elon Group AB hyr delar av sina verksamhetslokaler av ett dotterbolag till huvudägaren. Hyra utgår på marknadsmässiga grunder med 2 771 TSEK per månad och avtalet gäller tom 2032 med indexuppräknning enligt KPI.

Moderbolaget har under året debiterat 5 800 TSEK (3 600) till Elon Group AB, 4 000 TSEK (6 250) till Electra Sweden AB, 100 TSEK (113) till Electra Butik AB samt 100 TSEK (38) till Electra Support AB avseende utförda lednings- och administrationstjänster.

Några övriga transaktioner med närstående har ej ägt rum i moderbolag respektive koncern.

För koncernmellanhavanden vid årsskiftet hänvisas till not 40-41.

## NOT 30 INTÄKTER FRÅN ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolag	
	2023	2022
TSEK		
Utdelning	–	30 000
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>30 000</b>

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## NOT 31 ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Antal aktier	Rösträttsandel, %	Kapital andel, %	Bokfört värde		
				2023	Bokfört värde 2022	Justerat eget kapital
Elon Group AB	100 000	100	100	583 942	583 942	322 417
Electra Sweden AB	40 000	100	100	2 000	2 000	160 730
Electra Butik AB	1 000	100	100	5 019	5 019	10 738
Audio Video Sveirge AB	112 500	-	-	-	1 000	-
RingUp Kedjan Telemobilkommunikation AB	7 357	-	-	-	3 000	-
Electra Support AB	8 000	-	-	-	625	-
Elon e-com AB	1 000	-	-	-	100	-
B.Linderholm AB	5 000	-	-	-	600	-
Elon Home interior Sverige AB	500	-	-	-	150	-
Elon Home Försäljning AB	50 000	-	-	-	50	-
Telering KB, komplementärsandel	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>				<b>590 961</b>	<b>596 486</b>	<b>493 885</b>

KONCERNBOLAG	Säte	Organisations- nummer
Elon Group AB	Örebro	556702-1513
FDT System Holding AB	Stockholm	556770-0793
Elon invest AB	Kalmar	556043-5074
Vitvarumäklarna i Sverige AB	Kalmar	556322-1828
Elon Sverige AB	Kalmar	556857-5525
Elon Finland Ab	Helsingfors	3014115-4
E5 A/S	Köpenhamn	21832146
Elon Norge A/S	Fredrikstad	957566596
Elon Distribusjon AS	Elerum	951474371
Elon Drift AS	Oslo	994085603
Electra Sweden AB	Kalmar	556492-6078
Audio Video Sveirge AB	Kalmar	556091-7410
RingUp Kedjan Telemobilkommunikation AB	Kalmar	556430-0381
Electra Support AB	Kalmar	556163-9781
Elon e-com AB	Kalmar	556578-2538
B.Linderholm AB	Kalmar	556088-6151
Elon Home interior Sverige AB	Kalmar	556929-9794
Elon Home Försäljning AB	Kalmar	559130-3416
Electra Butik AB	Kalmar	556470-9805
Telering KB, komplementärsandel	Kalmar	916528-5108

Samtliga dotterbolag och indirekt ägda dotterbolag ägs till 100 procent både vad gäller rösträttsandel och kapitalandel.

## NOT 32 OBESKATTADE RESERVER

TSEK	Moderbolag	
	2023	2022
Periodiseringsfond tax 22	2 450	2 450
Periodiseringsfond tax 21	500	500
Periodiseringsfond tax 19	1 000	1 000
Periodiseringsfond tax 18	-	2 000
<b>Summa</b>	<b>3 950</b>	<b>5 950</b>

## NOT 33 RESULTAT PER AKTIE SAMT FÖRESLAGEN UTDELNING

	2023	2022
Årets resultat (TSEK)	-16 654	33 297
Underlag för beräkning av resultat per aktie (TSEK)	-16 654	33 297
Antal aktier vid årets utgång	14 860 343	14 860 343
Viktat antal aktier före utspädning	14 860 343	12 936 641
Optionsprogram 2022	630 000	630 000
Utspädningseffekt optioner	630 000	396 986
Viktat antal stamaktier efter utspädning	15 490 343	13 333 627
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-1,12	2,75
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-1,12	2,58
Föreslagen utdelning per aktie* (SEK)**	1,25	2,00
Genomförd extra utdelning per aktie* (SEK)	-	2,00
Totalt utdelningsbelopp* (TSEK)**	18 575	29 721

\* Avser moderbolaget Elon AB (publ)

\*\* Avser föreslagen utdelning till nästkommande årsstämma

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning tillkommer de potentiella stamaktier vilka de utestående optionerna motsvarar till den del de ger upphov till en utspädningseffekt. Detta är fallet om emissionen av aktierna enligt villkoren i programmet skulle leda till en emission till en lägre kurs än genomsnittskursen av utestående stamaktier under perioden. Elon AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

Styrelsen för Elon AB (publ) föreslår årsstämman den 7 maj att utdelningen för verksamhetsåret 2023 ska uppgå till 1,25 kronor (2,00) per aktie. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag, beräknas utdelningen betalas ut av Euroclear Sweden AB den 15 maj 2024. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 10 maj 2024.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## NOT 34 FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM TILLHÖR FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

TSEK	Koncernen		Inte kassaflödespåverkande poster			2023-12-31
	2023-01-01	Kassaflöde	Valutaomräkning	Nya leasingavtal	2023-12-31	
Leasingskuld	289 353	-44 484	-	33 505		278 374
Kortfristiga finansiella poster	-10 106	-2 432	-	-		-12 538
Checkräkningskredit	-	-	-	-		-
<b>Summa</b>	<b>279 247</b>	<b>-46 916</b>	<b>-</b>	<b>33 305</b>		<b>265 836</b>

TSEK	Koncernen		Inte kassaflödespåverkande poster			2022-12-31
	2022-01-01	Kassaflöde	Valutaomräkning	Övrigt	2022-12-31	
Leasingskuld	290 576	-42 330	-	41 107		289 353
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-		-
Checkräkningskredit	7 978	-7 978	-	-		-
<b>Summa</b>	<b>298 554</b>	<b>-50 308</b>	<b>-</b>	<b>41 107</b>		<b>289 353</b>

## NOT 35 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar	95 015	86 319	-	-
Realisationsresultat försäljning anläggningstillgångar	-16	-7 837	-	-
Förändring avsättningar	8 968	7 944	-	-
Övrigt	899	- 487	-	-
<b>Summa</b>	<b>104 866</b>	<b>85 939</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 36 VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel enligt balansräkningen 573 899 TSEK disponeras på följande sätt:

TSEK	Moderbolag 2023
Utdelas till aktieägarna 1,25 SEK x 14 860 343 aktier	18 575 429
Överföres i ny räkning	555 323 693
<b>Summa</b>	<b>573 899 122</b>

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 10 maj 2024. Den till årsstämman föreslagna utdelningen kommer i så fall att betalas ut till aktieägarna den 15 maj.



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## NOT 37 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

2023 TSEK	Innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Innehav värderade till verkligt värdet via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>						
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>						
Långfristiga fordringar			80 886		80 886	80 886
Derivatinstrument					–	–
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Kundfordringar			692 948		692 948	692 948
Övriga fordringar			117 844		117 844	117 844
Likvida medel			130 193		130 193	130 193
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 021 871</b>		<b>1 021 871</b>	<b>1 021 871</b>
<b>Eget kapital och Skulder</b>						
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Leverantörsskulder				1 048 060	1 048 060	1 048 060
Checkräkningskredit					–	–
Derivatinstrument		24 091			24 091	24 091
Övriga skulder				88 342	88 342	88 342
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>24 091</b>	<b>–</b>	<b>1 136 402</b>	<b>1 160 493</b>	<b>1 160 493</b>
<b>2022</b>						
TSEK						
<b>Tillgångar</b>						
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>						
Långfristiga fordringar			96 894		96 894	96 894
Derivatinstrument		3 062			3 062	3 062
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Kundfordringar			744 918		744 918	744 918
Övriga fordringar			124 560		124 560	124 560
Likvida medel			52 000		52 000	52 000
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>3 062</b>	<b>1 018 372</b>		<b>1 021 434</b>	<b>1 021 434</b>
<b>Eget kapital och Skulder</b>						
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Leverantörsskulder				985 900	985 900	985 900
Checkräkningskredit					–	–
Övriga skulder				96 557	96 557	96 557
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 082 457</b>	<b>1 082 457</b>	<b>1 082 457</b>

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## NOT 37 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER, FORTSÄTTNING

Finansiella tillgångar och skulder  
värderade till verkligt värde

TSEK	2023-12-31				2022-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivatinstrument	-	-24 091	-	-24 091	-	3 062	-	3 062
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-24 091</b>	<b>-</b>	<b>-24 091</b>	<b>-</b>	<b>3 062</b>	<b>-</b>	<b>3 062</b>

## Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen ovan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat - Aktuella säkringsrelationer	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2023	Säkrad post den 31 december 2023	Perioden - förändring i verkligt värde, för mätning av ineffektivitet Per balansdagen
	Nominella belopp i utländsk valuta, i tusental	Redovisat värde [tillgång (+) skuld (-)]	Post i rapport över finansiell ställning
<b>Kassaflödessäkring av valutarisk</b>			Redovisat värde
Valutaterminer EUR/SEK	68 800	-22 304	na*
Valutaterminer CNY/SEK	27 000	-1 787	na*
<b>Summa</b>		<b>-24 091</b>	<b>829 864</b> <b>-829 864</b>
<b>Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat - Aktuella säkringsrelationer</b>	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2022	Säkrad post den 31 december 2022	Perioden - förändring i verkligt värde, för mätning av ineffektivitet Per balansdagen
	Nominella belopp i utländsk valuta, i tusental	Redovisat värde [tillgång (+) skuld (-)]	Post i rapport över finansiell ställning
<b>Kassaflödessäkring av valutarisk</b>			Redovisat värde
Valutaterminer EUR/SEK	5 000	2 757	na*
Valutaterminer CNY/SEK	7 000	305	na*
<b>Summa</b>		<b>3 062</b>	<b>63 086</b> <b>-63 086</b>

\* Säkrad post utgörs av mycket sannolika förväntade kassaflöden, avseende inköp och försäljning i utländska valuta. Dessa poster redovisas inte i rapport över finansiell ställning. Ingen ineffektivitet har redovisats i resultatet under året.

## Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2023

Säkringsinstrument - kassaflödessäkring	inom 3 månader	3 månader - 1 år	Summa
Nominella belopp, tusental			
Valutaterminer EUR/SEK	18 000	50 800	<b>68 800</b>
Genomsnittlig EUR/SEK terminskurs	11,54	11,46	<b>11,48</b>
Valutaterminer CNY/SEK	15 000	12 000	<b>27 000</b>
Genomsnittlig CNY/SEK terminskurs	1,49	1,47	<b>1,48</b>

## Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2022

Säkringsinstrument - kassaflödessäkring	inom 3 månader	3 månader - 1 år	Summa
Nominella belopp, tusental			
Valutaterminer EUR/SEK	5 000	-	<b>5 000</b>
Genomsnittlig EUR/SEK terminskurs	10,57	-	<b>10,57</b>
Valutaterminer CNY/SEK	7 000	-	<b>7 000</b>
Genomsnittlig CNY/SEK terminskurs	1,46	-	<b>1,46</b>

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

## NOT 38 BOKSLUTSDISPOSITIONER

TSEK	Moderbolag	
	2023	2022
Koncernbidrag	3 000	13 500
Upplösning av periodiseringsfond	2 000	2 000
Avsättning till periodiseringsfond	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 000</b>	<b>15 500</b>

## NOT 39 LIKVIDA MEDEL

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Bankmedel i SEK	114 083	48 368	2 172	9 566
Bankmedel i NOK	7 107	2 613	-	-
Bankmedel i EUR	1 023	-	-	-
Bankmedel i CNY	4 287	1 008	-	-
Bankmedel i USD	3 694	11	-	-
<b>Summa</b>	<b>130 193</b>	<b>52 000</b>	<b>2 172</b>	<b>9 566</b>

## NOT 40 FORDRINGAR HOS DOTTERBOLAG

TSEK	Moderbolag	
	2023	2022
Elon Group AB	1 648	4 500
Electra Butik AB	40 996	40 186
Elon Home Försäljning AB	629	617
B. Linderholm AB	6 361	6 235
<b>Summa</b>	<b>49 634</b>	<b>51 538</b>

## NOT 41 SKULDER TILL DOTTERBOLAG

TSEK	Moderbolag	
	2023	2022
Electra Sweden AB	19 515	2 577
Electra Support AB	2 043	2 002
Ring Up Telekommunikation AB	2 725	2 671
Audio Video Sverige AB	1 068	1 047
Elon Home Interior Sverige AB	6 462	6 334
Elon e-com AB	278	273
<b>Summa</b>	<b>32 090</b>	<b>14 904</b>

## NOT 42 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Som en naturlig del i arbetet med att effektivisera och hitta synergieffekter inom koncernen kommunicerades den 14 februari att en förändring i bolagets ledningsgrupp genomförs från och med 1 mars 2024. Förändringen innebär att Hans-Eric Schultz, CSO B2C Home Appliances, kommer att lämna ledningsgruppen för en ny roll som VD i Elon ABs dotterbolag Elon Norge AS. Nuvarande VD i Elon Norge AS kommer att gå vidare till en internationell roll inom Elon AB.

Elon lanserar professionell tvättstugeutrustning på den svenska marknaden under varumärket Elvita Professional. Detta är en ny produktkategori för Elon och satsningen genomförs i samarbete med den schweiziska tillverkaren Schulthess. Schulthess, med produktion i Schweiz, är ledande inom proffstvättmaskiner och välkända för sina avancerade och pålitliga produkter.

## NOT 43 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Nyttjanderättstillgångar med äganderättsförbehåll	3 287	5 814		
<b>Inteckningar till kreditinstitut</b>				
Företagsinteckningar	266 350	266 350	-	-

Företagsinteckningar hos kreditinstitut avser generell säkerhet för beviljade checkräkningskrediter och beviljad kreditram.

## Eventualförpliktelser

Koncernen och moderbolaget har inga Eventualförpliktelser.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

# Definitioner

Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Vinst per aktie	Resultat efter skatt delat på genomsnittliga antalet aktier	Visar andelen av upparbetad vinst som respektive aktie berättigar till
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning	Viktigt mått för att mäta avkastning på samtliga tillgångar
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster i förhållande till koncernens eget kapital	Nyckeltalet mäter hur lönsamt bolaget är för dess aktieägare
Balansomslutning	Värdet av samtliga tillgångar	Används i nyckeltalen avkastning på totalt kapital och soliditet
Bruttoresultat	Rörelseintäkter minus anskaffningsvärde för handelsvaror	Används för att mäta produkt- och tjänstelönsamheten
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Används för att mäta produkt- och tjänstelönsamheten
Direktavkastning	Föreslagen utdelning i procent av aktiekurs vid räkenskapsårets slut	Visar avkastningen på aktien vid bokslutsdagens aktiekurs
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar	Elon anser att nyckeltalet mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.
EBITDA-marginal, %	EBITDA-marginal i relation till Nettoomsättning	Nyckeltalet syftar till att mäta rörelsens lönsamhetsgrad.
Eget kapital per aktie	Eget kapital delat på antalet aktier	Visar respektive akties andel av bolagets upparbetade vinstmedel och tillskjutna kapital
Justerad EBIT	Rörelseresultat (EBIT) enligt resultaträkning före jämförelsestörande poster.	Mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.
Justerad EBITDA (exklusive IFRS 16)	Rörelseresultat före avskrivningar exklusive IFRS 16 justeringar.	Mäter rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive varulager i relation till kortfristiga skulder	Visar företagets kortsiktiga förmåga att betala sina skulder
Nettoskuld	Räntebärande skulder och liknande förpliktelser minus likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar	Visar hur mycket räntebärande skulder som finns i bolaget i förhållande till räntebärande tillgångar.
Nettoskuld i förhållande till Justerat EBITDA.	Nettoskuld i förhållande till Justerat EBITDA (exklusive IFRS 16).	Detta mått syftar till att visa på förmågan att betala sina skulder.
P/E-tal	Aktiekursen vid årets slut dividerat med resultatet per aktie efter skatt	Traditionellt mått för att visa relationen mellan aktiekurs och resultat per aktie
Rörelsemarginal	Resultat efter avskrivningar i relation till nettoomsättningen	Viktigt lönsamhetsmått för att följa värdeskapande
Segmentsresultat	Segmentets nettoomsättning med avdrag för segmentets direkta kostnader. I posten direkta kostnader ingår inte centrala funktioner och jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet mäter segmentets intjänandeförmåga.
Soliditet	Eget kapital i relation till balansomslutningen	Visar graden av egenfinansiering i bolaget
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster i relation till nettoomsättningen	Viktigt lönsamhetsmått för att följa värdeskapande
Vinst per aktie	Resultat efter skatt delat på genomsnittliga antalet aktier	Visar andelen av upparbetad vinst som respektive aktie berättigare till



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

# Alternativa nyckeltal

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Elon finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och justerad rörelsemarginal. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga resultat och prestationsindikatorer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Elonkoncernens definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not.

Nyckeltalsberäkning	Koncernen	
	2023	2022
MSEK		
<b>Justerad EBIT-marginal, %</b>		
Rörelseresultat (EBIT)	4,7	49,0
Avgår jämförelsestörande poster	-	18,9
<b>Summa justerat EBIT</b>	<b>4,7</b>	<b>67,9</b>
Dividerat med nettoomsättning	4 887,7	4719,3
<b>Justerad EBIT-marginal, %</b>	<b>0,1%</b>	<b>1,4%</b>
<b>Nettoskuld/ Justerad EBITDA ggr (exkl IFRS 16)</b>	Koncernen	
Nettoskuldsättning	54,8	130,4
Justering för Leasingskuld enl IFRS 16	-278,4	-289,4
<b>Summa Justerad nettoskuld</b>	<b>-223,6</b>	<b>-159,0</b>
Dividerat på justerat EBITDA (exkl IFRS 16 12 månader rullande):		
Justerat EBIT	4,7	67,9
Återlägges avskrivningar	95,0	86,3
Återlägges IFRS 16-effekt	-41,8	-52,9
<b>Summa Justerat EBITDA</b>	<b>57,9</b>	<b>101,3</b>
<b>Nettoskuld/ Justerad EBITDA ggr (exkl IFRS 16)</b>	<b>-3,9</b>	<b>-1,6</b>
<b>Soliditet, %</b>	Koncernen	
Koncernens eget kapital	555,7	624,9
Delat på koncernens balansomslutning	2 172,3	2 213,1
<b>Soliditet, %</b>	<b>25,6</b>	<b>28,2%</b>

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden.....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

# Intygande av styrelse och verkställande direktör

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 8 april 2024.

Koncernredovisningen och årsredovisningen föreslås fastställas på årsstämman den 7 maj 2024. Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av

koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2024-04-08

Fredrik Johansson  
Styrelseordförande

Peter Engell  
Styrelseledamot

Anette Fransson  
Styrelseledamot

Håkan Lissinger  
Styrelseledamot

Pierre Mayr  
Styrelseledamot

Alexander Oker-Blom  
Styrelseledamot

Jacob Wall  
Styrelseledamot

Stefan Lebrot  
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 april 2024  
Ernst & Young AB

.....  
Johan Eklund  
Auktoriserad revisor

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag .....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport .....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning .....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner .....	61
Alternativa nyckeltal .....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024 .....	68

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elon AB (publ), org nr 556065-4054

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elon AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 27-32 respektive 19-26. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och

hållbarhetsrapporten på sidorna 19-26 respektive 27-32. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i

övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## Inkurans i varulager

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Varulager utgör en väsentlig andel av koncernens totala tillgångar och består i huvudsak av stora volymer hemelektronikprodukter. Det föreligger en inkuransrisk i varulager eftersom produkterna är utsatta för en snabb teknologisk utveckling samt en prispressad marknad. Fastställande av inkuransreserven kräver subjektiva bedömningar från företagsledningens sida som även redogörs för i not 4.	Vi har granskat företagsledningens bedömning av inkuransreserven genom analyser av trögörliga produkter, lager- och försäljningsstatistik, omsättnings-hastighet samt försäljningar efter bokslutsdagen.  Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen

## Värdering av aktier i dotterbolag

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Vi har bedömt värderingen av aktier i dotterbolag som ett särskilt betydelsefullt område då balansposten uppgår till väsentligt belopp och värderingen är beroende av ledningens bedömningar av dotterbolagens framtida utveckling.  I moderbolagets balansräkning utgör 590,9 miljoner kronor aktier i dotterbolag.  Se redovisningsprinciper på sidorna 46 samt viktiga uppskattningar och bedömningar i not 4 för moderbolaget.	Vår granskning har bland annat omfattat, men inte begränsats till, följande: • Med stöd av interna värderingsspecialister har vi granskat väsentliga antaganden samt utvärderat ledningens bedömningar och uppskattningar i värderingarna • Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13 och 33-34. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen



## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden .....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

**Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust***Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elon AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

*Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

*Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig

grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisornsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

**Revisorns granskning av Esef-rapporten***Uttalande*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Elon AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

*Grund för uttalande*

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elon AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

*Revisorns ansvar*

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och

## INNEHÅLL

Året i siffror .....	2
Det här är Elon .....	3
Vd har ordet .....	4
Elons tre segment .....	5
Personal & nyckeltal .....	11
Aktiens utveckling .....	12
Koncernens utveckling i sammandrag.....	13
Förvaltningsberättelse .....	14
Hållbarhetsrapport .....	19
Bolagsstyrningsrapport.....	27
Ledningsgrupp .....	33
Styrelse .....	34
Koncernens rapport över resultaträkning .....	35
Koncernens rapport över totalresultat .....	35
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	36
Koncernens rapport över kassaflöden.....	37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	38
Moderbolagets resultaträkning .....	39
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	42
Noter .....	43
Definitioner.....	61
Alternativa nyckeltal.....	62
Intygande av styrelse och verkställande direktör .....	63
Revisionsberättelse .....	64
Finansiell kalender 2024.....	68

verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

**Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation**

RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

**Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 19-26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 477, 651 11 Karlstad, utsågs till Elon ABs revisor av bolagsstämman den 29 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan år 2009.

Stockholm den 8 april 2024  
Ernst & Young AB

Johan Eklund  
Auktoriserad revisor

# Finansiell kalender 2024

Delårsrapport kvartal 1	7 maj
Årsstämma	7 maj
Delårsrapport kvartal 2	30 augusti
Delårsrapport kvartal 3	13 november

**eLON**

Elon AB  
Hammarby kaj 14  
120 30 Stockholm  
Telefon: 010-220 43 00  
E-post: [information@elon.se](mailto:information@elon.se)  
[www.elongroup.se](http://www.elongroup.se)

